



## SELVITYS VALTIONAVUSTUKSEN KÄYTÖSTÄ

<b>Hakija</b> Kalajoen kaupunki (0185924-7)	<b>Hankkeen tai toiminnan nimi</b> Kuutiot käyttöön	
<b>Diaarinumero</b> PSAVI/5019/2018	<b>Hakuvuosi</b> 2018	
<b>Myöntöpäivä</b> 21.03.2019	<b>Myönnetty summa</b> 35000,00	<b>Myöntänyt aluehallintovirasto</b> Pohjois-Suomen aluehallintovirasto (PSAVI)

### Raportoija

<b>Sukunimi</b> Rahja	<b>Etunimet</b> Joni Juho Antti
<b>Puhelin</b> 0444691287	<b>Sähköposti</b> joni.rahja@kalajoki.fi

### Toteutus

**Myönnetty avustuksen käyttöaika**  
01.04.2019 - 31.12.2020

**Toteutunut avustuksen käyttöaika**  
01.04.2019 - 31.12.2020

#### Hankkeen tai toiminnan tavoitteet hakemuksessa

Hankkeen tavoitteena on lisätä Kalajoen kaupunginkirjaston palveluvalikoimaa, kasvattaa tilojen hyötykäyttöä, tuoda uusia sidosryhmiä ja käyttäjiä kirjaston luo sekä parantaa kalajokisten kuntalaisten valmiuksia ja mahdollisuuksia hallita alati lisääntyvää digitalisaatiota.

#### Toteutuiko hanke tai toiminta pääosin hakemuksessa esitetyllä tavalla?

Kyllä  
 Ei

#### Toiminnan kuvaus

Hanke toteuttaa teemaa 2. (Elinikäinen oppiminen) edistämällä digitaalisten palvelujen käyttöä, edistämällä kansalaisten digitaaitoja, kehittämällä kirjastoa kaikille avoimen ja monipuolisena työ- ja oppimisympäristönä. Lisäksi hanke toteuttaa teemaa 3 (Aktiivinen kansalaisuus, demokratia ja sananvapaus) kehittämällä kirjastoa kohtauspaikkana sekä poistamalla osallistumisesteitä tarjoamalla rauhallisen, varattavan paikan työskentelyyn ja uusien asioiden opettelemiseen. Hanke toteuttaa myös teemaa 4. (Laatu, vaikuttavuus ja innovaatio) luomalla parempia palveluita, joilla tavoitellaan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden lisäämistä. Hanke edistää myös yhdenvertaisuutta ja kestävästä kehityksestä tarjoamalla kuntalaisille yhteisiä tiloja ja laitteita käytettäväksi tasapuolisesti.

Hankkeen tavoitteita ovat:

- 1) lisätä Kalajoen kaupunginkirjaston palveluvalikoimaa
  - digitointi ja skannaus
  - video-, kuva- ja äänituotanto sekä editointi
- 2) tehdä kirjastosta yhteiskunnallisesti entistä vaikuttavampi paikka, jossa voi tutustua matalalla kynnyksellä uusiin laitteisiin sekä sähköisten palvelujen käyttöön
- 3) kasvattaa tilojen hyötykäyttöä
- 4) tuoda uusia sidosryhmiä ja käyttäjiä kirjaston luo

## 5) parantaa kuntalaisten valmiuksia ja mahdollisuuksia hallita digitalisaatiota

Hanke on linjassa Kalajoen kaupungin strategian kanssa. Palvelutuotannossa näkyy asiakaslähtöisyys työpajojen suunnittelussa ja järjestämisessä. Palvelujen muuttuminen sähköisiksi koskettaa koko väestöä. Sähköisten palvelujen käyttökyky lisää alueellista ja kulttuurista tasa-arvoa. Tarkoituksena on kehittää kuntalaisten sähköistä asiointia ja valmiuksia ottaa hallintaa digitaaliturvituksen tuoma paine. Mahdollisuus tehdä laajasti etätöitä sekä kokeilla ja hyödyntää digi/mediakuutioita ja niiden ääni- ja videolaitteita tekee kirjastosta ja Kalajoen keskustasta entistä paremman kohtaamispaikan kaupunkilaisille. Työtila, työpajat ja digitaalisten palvelujen/laitteiden yksilö- ja ryhmäopastus toimivat myös verkostomaisesti yhteistyössä Kalajoen kansalaisopiston kanssa tarjoamalla tilaa, laitteita ja osaamista.

Hankkeeseen palkattiin hanketyöntekijä ajalle 1.8.2019 – 31.7.2020, 60 % työajalla sekä ajalle 3.8.2020 – 31.10.2020, 20 % työajalla. Hanketyöntekijä sisusti ja suunnitteli digi- ja mediapaja @pajan laitteilla, koulutautui niiden käyttöön ja suunnitteli niiden ympärille työpajoja/opastuksia, suunnitteli kirjaston henkilökunnalle toimintatavat ja työnkulut @pajaan liittyen sekä koulutti kirjaston henkilökunnan @pajan palveluiden ja laitteiden käyttöön. Taustana on ollut alusta asti, että hankkeen päätyttyä kirjaston henkilökunta jatkaa työpajojen ja opastusten järjestämistä ja että uudet palvelut tulevat pysyvästi käyttöön.

Hanke on arvioitu pääosin onnistuneeksi, vaikkakin ennalta aavistamaton koronapandemia viivästytti ja vaikeutti osaltaan uusien palvelujen käyttöönottoa, asiakastyöpajojen ja opastusten järjestämistä, pienensi kirjastossa kävijöiden määrää sekä aiheutti rajoituksia palvelujen sekä tilojen käyttöön. Koronarajoitukset ja tilojen sulkua ajoittuivat hankkeen puoliväliin, jolloin palvelut oli tarkoitus avata asiakkaille ja asiakkaille oli tarkoitus järjestää opastuksia ja työpajoja niiden käyttöön. Hankkeesta tehtiin muutoshakemus keväällä 2020 ja hanketyöntekijän työaika jatkettiin lokakuun loppuun, jotta @paja voitiin avata ja asiakkaille pystyttiin järjestämään opastuspäiviä, jotka olivat koronan vuoksi peruuntuneet keväällä. Hankehakemuksessa asetetut päätavoitteet on kuitenkin valtaosin saavutettu ja palvelut suunniteltu valmiiksi, vaikka vaikuttavuuden arviointi korona-ajan poikkeuksellisessa yhteiskunnallisessa tilanteessa on vaikeaa ja uudet palvelut eivät ole käytössä raportoinnin aikana rajoitusten palaamisen vuoksi.

Henkilökunta onnistuttiin kouluttamaan palvelujen perusopastamiseen ja yksittäiset asiakaspalautteet digi- ja mediakuution käyttäjiltä syyskuusta marraskuuhun olivat erittäin positiivisia. Uudet palvelut ja @paja herättivät runsaasti mielenkiintoa jo ennen palvelujen avaamista ja niiden käyttö oli tasaisen aktiivista ennen kuin palvelujen ja tilojen käyttörajoitukset otettiin uudestaan käyttöön vuoden 2020 loppupuolella. Positiivista oli myös se, että vaikka @pajassa on asiakkaille tarjolla palveluja, jotka eivät tavallisessa kirjastotyössä ole kovin tuttuja, henkilökunnan asenne on alusta asti ollut vastaanottava. Henkilökuntaa rohkaistiin käyttämään virallisten hankekoulutusten ulkopuolella työaika @pajan harjoitteluun ja valtaosa onkin tehnyt niin. Lisäksi @pajan mediaympäristöä on jo ennätetty käyttää apuna Kalajoen kaupunginkirjaston töissä sekä toisessa hankkeessa. Sana on myös kirinyt kouluihin, vaikka varsinaista markkinointia kouluille uusista palveluista ei ole vielä tehty. Esimerkiksi uudessa Merenojan yhtenäiskoulussa on laadittu äänimaisemia, joiden parissa oppilaita on tullut jatkamaan työskentelyä @pajaan.

Omatoimisuus on ollut keskeinen tekijä käytäntöjä ja palveluja muotoillessa Kuutiot käyttöön -hankkeessa. Koska kirjaston resurssit ovat niukat, uudet palvelut on suunniteltu niin, että ne työllistävät kirjaston arkea mahdollisimman vähän. Henkilökunta osaa opastaa asiakkaan @pajassa alkuun ja sen palvelujen käyttöön on laadittu laminoidut, ytimekkäät käyttö-opaat. Esimerkiksi musiikin teko MIDI-keyboardin avulla on asia, jota jokaisen kirjaston työntekijän ei voida olettaa osaavan. Palvelut suunniteltiin hyvin itseohjautuviksi ja hanketyöntekijä teki asiakkaille step-by-step -ohjelaput palvelujen käyttöön. Kirjaston henkilökunta varaa palvelun asiakkaan käyttöön asiakaspalvelutiskillä kirjastokortille, ohjaa asiakkaan tilaan ja avaa laitteet sekä antaa ohjelaput käyttöön. Jos asiakas tarvitsee syventävää opastusta, hän voi varata ajan, jolloin informaattikko auttaa. Lisäksi @pajan ympärille järjestetään erilaisia työpajoja, kun kirjaston tapahtumatoiminta palaa normaaliin tilaan.

Hankkeen lopullisen onnistumisen tason ja vaikuttavuuden kertoo aika, kun kirjaston palvelut palaavat ennalleen ja @pajan käytön aste nähdään tavallisessa arjessa.

Hankkeen järjestämät tapahtumat ja työpajat:

Koronapandemia vaikutti hankkeessa voimakkaimmin tapahtumiin ja työpajoihin. Kevään 2020 avajaiset ja opastukset jouduttiin perumaan. Onneksi lopulta opastuspäiviä voitiin järjestää syyskuussa suunniteltua pienimuotoisemmin. Opastettujen asiakkaiden lukumäärä ei ole korkea, mutta opastukset olivat merkityksellisiä asiakkaille. Alla oleviin

lukuihin on laskettu vain avoimen esittelyn ja puheen jälkeen tapahtuneet syvemmät yksilöopastukset. Asiakkaat tulivat esimerkiksi omien valokuvanegatiivien kanssa ja hankehenkilö opasti, miten ne saadaan digitoitua talteen.

Tapahtumia järjestettiin yhteensä 4 kpl ja osallistujia 12 kpl. Koulutuksia henkilökunnalle järjestettiin yhteensä 21 kpl. Koulutustunteja henkilökunnalle järjestettiin yhteensä 69 h ja osallistujia oli 11 eri henkilöä. Omatoimiseen @pajan harjoitteluun henkilökunta käytti työajalla 19 h.

Tapahtuma ja aika	Osallistujamäärä
@pajan avoin opastuspäivä 24.9.	3
@pajan avoin opastuspäivä 25.9.	3
@pajan avoin opastuspäivä 1.10.	3
@pajan avoin opastuspäivä 2.10.	3
Yhteensä	12

### **Arvioi hankkeen tai toiminnan vaikutuksia**

Konkreettisia saavutuksia:

- Kasvatettu ja uudistettu Kalajoen kaupunginkirjaston palveluvalikoimaa
- Saatu uutta käyttäjäkuntaa ja kehitetty asiakkaiden digitaitoja
- Laajennettu henkilökunnan ammatillista osaamista
- Tehostettu tilojen käyttöä
- Varmistettu jatkuvuus hankkeen loputtua

Tavoite 1) lisätä Kalajoen kaupunginkirjaston palveluvalikoimaa

Hankkeessa onnistuttiin kehittämään digi- ja mediakuutio @pajan uusi palvelukokonaisuus, josta voidaan erottaa viisi eri palvelua: 1) kuvan tai dokumentin digitointi ja editointi, 2) videon digitointi ja editointi, 3) valokuvaus tai videointi (tuote, CV, henkilö, haastattelu jne.), 4) Graafisen tuotteen toteutus (esite, kortti) sekä 5) äänitteen tuotanto (äänitarina, -maisema, musiikkitalenne). Näistä kaikki muut paitsi videon digitointi ovat täysin uusia Kalajoen kaupunginkirjaston palveluita. Vanhan pääkirjaston aikana kirjastolla oli digitointilaite, jolla onnistui vain VHS-filmien digitointi, mutta muuton yhteydessä laite hajosi. Nykyisessä digitointipalveluympäristössä onnistuu VHS-videoiden, diojen ja negatiivien digitointi sekä lisäksi C-kasettien ja Hi8-kasettien digitointi asiakkaiden omilta laitteilta.

Asiakaslähtöisyys on ollut esillä hankkeen suunnittelussa ja toteutuksessa. Digitointia ennätettiin toivoa kirjaston palveluihin useaan otteeseen, erityisesti negatiivien ja diakuvien digitointia. Lisäksi asiakkaiden toiveet otetaan huomioon, kun kirjasto järjestää palveluista jatkossa opastuksia.

Tavoite 2) tehdä kirjastosta yhteiskunnallisesti entistä vaikuttavampi paikka, jossa voi tutustua matalalla kynnyksellä uusiin laitteisiin sekä sähköisten palvelujen käyttöön

Kirjaston yhteiskunnallista vaikuttavuutta haluttiin lisätä entisestään luomalla kirjastotilaan digi- ja mediakuutio, jota voi käyttää rauhallisena työskentelytilana ja jossa onnistuu tavanomaisen toimistotyöskentelyn lisäksi esimerkiksi digitointi, etätöiden teko ja AV-materiaalin tuottaminen. @pajassa on laitteita, joita kuntalaiset hankkivat harvemmin omaan käyttöön, kuten järjestelmäkamera tai skanneri, jolla voi digitoida diakuvia. @pajasta luotiin matalan kynnyksen mediaympäristö, jonne asiakas voi tulla kokeilemaan laitteita ja palveluja. Asiakas voi ottaa ensiaskeleen omien kiinnostusten parissa ja tehdä tarpeeksi hyvää AV-materiaalia kuitenkin kilpailematta yritysten kanssa. @pajassa käytössä olevat ohjelmistot ovat ilmaisohjelmistoja, eivät ammattilaiskäyttöön tarkoitettuja maksullisia ohjelmistoja.

@pajaan hankittiin video- ja valokuvauslaitteistoa asiakkaita sekä kerho- ja harrastustoimintaa varten. Ainakin aluksi laitteita lainataan käyttöön vain kirjaston tiloihin. Asiakas voi tulla esimerkiksi laatimaan itselleen ammattimaisen CV:n työnhakua varten ja ottamaan sitä varten valokuvan tai laatimaan itsestään hakuvideon. Kalajoen 4H-yhdistys tarjoaa kalajokisille lapsille ja nuorille kerhoja sekä tapahtumia. 4H on aikaisemmin kokeillut järjestää kirjastolla nuorille CV-työpajan ensimmäisiä työnhakuja varten - @pajassa näitä työpajoja voidaan kehittää entisestään ja kirjaston tiloja sekä palveluja voidaan tarjota paremmin kerhojen käyttöön.

Kaikilla uusilla laitteilla ja palveluilla sekä kirjaston opastuksella halutaan myös rohkaista kuntalaisia kokeilemaan uusia asioita ja tutustumaan laitteisiin ja palveluihin, joiden käyttö saattaa aluksi epäilyttää. Jokainen positiivinen

digikokemus ruokkii kuntalaisen taitoja ja rohkeutta kokeilla jatkossakin uusien sähköisten palvelujen tai laitteiden käyttöä, jolloin omatoimisuus yhteiskunnassa voi lisääntyä.

Tavoite 3) kasvattaa tilojen hyötykäyttöä

Pääkirjaston tilojen hyötykäyttö parani, sillä tiloihin tuli asiakkaiden käyttöön uusia, konkreettisia palveluja. Kirjasto hankki investointeina kaksi Smartblock-kuutiota, jotka saapuivat loka/marraskuussa 2019. Toinen kuutio otettiin varattavaksi tilaksi rauhallista työskentely- ja lukemistilaa kaipaaville. Toinen kuutioista puolestaan valjastettiin hankkeen käyttöön – siitä tehtiin digi- ja mediakuutio @paja, jonne hankkeessa suunniteltiin palvelut, sisällöt ja laitteet. @paja sijoitettiin pääkirjaston aulatilaa, Virta-salin edustalle, joka on toiminut oleskelutilana ja satunnaisesti tapahtumissa/näyttelyissä. @pajan avulla kirjaston neliömetrit saatiin käytännössä tehokkaampaan käyttöön asiakkaille. Smartblock-kuutioiden kustannuksia ei ole hankkeessa mukana.

Uusia palveluita hankkeessa kehitettiin viisi kappaletta: 1) Kuvan tai dokumentin digitointi ja editointi, 2) videon digitointi ja editointi, 3) valokuvaus tai videointi 4) graafisen tuotteen toteutus sekä 5) äänitteen tuotanto.

Käytettävät ohjelmat:

- Skannaus: Epson Scan
- Kuvankäsittely: Kuvat
- Videon digitointi / editointi: Black Magic Media Express, iMovie
- Taitto: Pages / Canva
- Äänituotanto: Garageband

Tavoite 4) tuoda uusia sidosryhmiä ja käyttäjiä kirjaston luo

Uusien sidosryhmien ja käyttäjien tilastoiminen on hankalaa tilanteessa, jossa kirjaston käytölle ja aukioloajoille on voimassa rajoituksia. Uudet palvelut varataan kirjastokortilla, ja osalle käyttäjistä on tehty varaustilanteessa uusi kortti, joten vähintäänkin yksittäisiä uusia käyttäjiä on kirjastolle @pajan myötä saatu.

@pajan avaus tapahtui syyskuussa ja pika-asiointi otettiin jälleen käyttöön Kalajoen kirjastoissa joulukuun alusta. Näin ollen @paja ennätti olla asiakkaiden käytössä kolme kuukautta. Käyttäjiltä ei kysytty tarkkaan, mitä @pajan palveluja he olivat varaamassa, mutta hankehenkilö ja kirjaston henkilökunta arvioivat, että suosituimmat olivat vanhojen kuvien digitointi/editointi sekä musiikin tekeminen. Käyttökerrat olivat useita tunteja kestäneitä varauksia. Osassa varauksista hankehenkilö oli opastamassa käyttöä.

@pajan käyttötilastot 3 kk:

- Syyskuu, 9 krt
  - Lokakuu, 7 krt
  - Marraskuu, 11 krt
- Yhteensä 27 varaukset

Kokonaisuutena @pajan varausmääriin käyttöönoton alussa voidaan olla tyytyväisiä, kun otetaan huomioon korona-aika ja kaupungin koko. Aikaisemmassa hankkeessa kehitetty 3D-tulostaminen on esimerkiksi ollut vähäisemmällä käytöllä, vaikka senkin käyttö on hiljalleen kasvanut. Ilahduttavasti nuoret ovat tehneet @pajaan varauksia ja kyselleet palvelujen avaamisen perään. Pari kalajokista nuorta, jotka viettävät aikaa kirjastossa koulun jälkeen, mutta eivät muuten ole käyttäneet kirjaston palveluja tai lainanneet kirjoja, ovat käyttäneet @pajaa oman musiikin tekemiseen.

Sidosryhmien kuten Musiikkiopiston, alueen kerhojen ja Kalajoen kansalaisopiston toimintaa @pajan suhteen ei saatu hankkeen aikana käyntiin, vaan sen aktivoiminen jää odottamaan koronarajoitusten jälkeistä aikaa.

Tavoite 5) parantaa kuntalaisten valmiuksia ja mahdollisuuksia hallita digitalisaatiota

@paja tarjoaa asiakkaille mahdollisuuksia kokeilla laitteita, tallentaa kuvia, videota ja dokumentteja sähköiseksi ja luoda sähköistä ja fyysistä sisältöä. Hankkeessa on luotu tähän paikka ja palvelut, vaikka ne raportin kirjoittamisen hetkellä eivät olekaan käytössä. Raamit ovat kuitenkin valmiina asiakkaita ja parempaa aikaa varten, joten mahdollisuudet ja valmiudet on kehitetty. Yksi lähestymiskulma digitalisaation pelkkoon on juuri luoda matalan

kynnyksen paikkoja, jossa asioita voi kokeilla omaan tahtiin. Jos kuntalaisella on mahdollisuus käydä kirjastossa esimerkiksi tallentamassa vanhoja valo- tai diakuvia talteen, sen ohella tarttuu helposti muita tietokoneen ja ohjelmien käyttötaitoja.

#### Jatkotoimenpiteet

Hankkeen aikana luodut uudet palvelut ovat pysyviä ja niiden jatkuvuuden varmistaminen on ollut keskeistä. @pajan palvelukokonaisuus ja sieltä löytyvät laitteet / ohjelmistot on koulutettu kirjaston henkilökunnalle. Käytössä oleville palveluille on luotu laminoidut step-by-step ohjeet palvelujen käyttöön. Hanketyöntekijän työsuhteen päättymisen jälkeen varsinainen päävastuu @pajasta sekä palvelujen syvemmästä opastamisesta sekä työpajojen järjestämisestä on siirtynyt Kalajoen kaupunginkirjaston vakituiselle informaattikolle. Jokainen pääkirjaston työntekijä osaa kuitenkin opastaa asiakkaan @pajaan ja alkuun haluamassaan asiassa oli se sitten vanhan kuvan digitointi tai videon editointi.

Vaikka Kuutiot käyttöön -hanke virallisesti päättyy, Kalajoen kaupunginkirjasto jatkaa palvelujen kehittämistä ja vakiinnuttamista sekä työpajojen järjestämistä.

### Hankkeen järjestämät tapahtumat

#### Koulutustilaisuudet (kpl)

21

#### Koulutuksiin osallistujia (henkilöä)

11

#### Tapahtumien lukumäärä (kpl)

4

#### Tapahtumiin osallistujat (henkilöä)

12

### Toteutuneet kokonaiskustannukset ja rahoitus

#### Kustannukset

Kustannus	Hakemuksessa (€)	Toteutuneet (€)	Erittely
<b>Palkkakustannukset sivukuluineen / työpalkkio</b>	50000,00	37844,49	Hankehenkilön palkkakulut 28 502,99 €, kirjaston oman henkilökunnan työtunnit 331 h, yhteensä 8 991,67 €. HUOM: Yhteensä palkkakustannuksia toteutui 37 494,66 €. Tähän kohtaan on kuitenkin täytetty lisänä 349,83 €, joka avustuksesta jäi käyttämättä. Todellinen kulu on siis 37 494,66 €.
<b>Matka- ja kuljetuskustannukset</b>	1000,00	402,69	Sisältää hankehenkilön matkakustannukset
<b>Aineet, tarvikkeet tavarat</b>	6000,00	5326,07	Sisältää hankehakemuksessa mainittuja laitteita ja kalusteita: Video- ja valokuvauslaitteita, digitointi/skannauslaitteita, äänilaitteita sekä valaisulaitteita, mediatyöasema
<b>Palveluiden ostot</b>	2000,00	0,00	Palvelujen ostoon ei mennyt kustannuksia,

			muutoshakemuksessa varattu summa siirrettiin palkkakustannuksiin
<b>Tilavuokrat</b>	0,00	0,00	-
<b>Muut vuokrat, leasingkustannukset</b>	0,00	0,00	-
<b>Muut kustannukset</b>	1000,00	418,42	Sisältää ICT-kuluja, pieniä tarvikkehankintoja
<b>Yhteensä (€)</b>	<b>60000,00</b>	<b>43991,67</b>	

#### Rahoitus

Rahoituslähde	Hakemuksessa (€)	Toteutuneet (€)	Erittely
<b>Valtionavustus myönnetty summa</b>	48000,00	35000,00	
<b>Kunnan rahoitus/kuntien omarahoitus</b>	12000,00	8991,67	Omarahoitusosuus koostuu henkilökunnan työtunneista 331 h
<b>Muu julkinen rahoitus ja avustukset</b>	0,00	0,00	-
<b>Toiminnasta saatavat tulot</b>	0,00	0,00	-
<b>Muu rahoitus</b>	0,00	0,00	-
<b>Yhteensä (€)</b>	<b>60000,00</b>	<b>43991,67</b>	

#### Kuinka paljon valtionavustus kattaa hankkeen tai toiminnan kustannuksista?

79,56 %

#### Lisätietoja kustannuksista tai rahoituksesta

Huom. 1: Avustusta jäi käyttämättä 349,83 €. Suunnitelmien mukaan avustuksesta olisi jäänyt käyttämättä 67,42 €, mutta aivan raportointiajan loppupuolella selvisi, että palkkaohjelmasta oli kirjautunut liikaa hankehenkilölle KuEImenoja ja siitä tehtiin kirjanpidossa korjaus 282,41 €. Näin ollen käyttämättä jäi 349,83 €.

Huom. 2: Pääkirjassa näkyy 10.12.2019 meno Audico Systems Oy (180 €), joka oli virheellisesti hyväksytty hankkeen tililtä eikä siis kuulu hankkeelle. Tästä tehtiin oikaisutosite 1.5.2020 ja summa palautettiin hankkeen tilille.

#### Liitteet

- KuutiotKäyttöön\_KalajoenKaupunginkirjasto\_HenkilöRaportti.pdf: Hankehenkilön raportti työstä
- KuutiotKäyttöön\_KalajoenKaupunginkirjasto\_Kustannukset.pdf: Kustannusten erittely
- KuutiotKäyttöön\_KalajoenKaupunginkirjasto\_Pääkirja2019.pdf: Pääkirja 2019
- KuutiotKäyttöön\_KalajoenKaupunginkirjasto\_Pääkirja2020.pdf: Pääkirja 2020
- KuutiotKäyttöön\_KalajoenKaupunginkirjasto\_Raportointi.pdf: Raportti
- KuutiotKäyttöön\_KalajoenKaupunginkirjasto\_Toteumavertailu2019.pdf: Toteumavertailu 2019
- KuutiotKäyttöön\_KalajoenKaupunginkirjasto\_Toteumavertailu2020.pdf: Toteumavertailu 2020

- KuutiotKäyttöön\_KalajoenKaupunginkirjasto\_Työtunnit.pdf: Henkilökunnan käyttämät työtunnit

## Asioija

**Asioijan etunimi**

Joni

**Asioijan sukunimi**

Rahja

**Asioijan valtuutustieto**

Oma ilmoitus valtuudesta yrityksen/yhteisön puolesta asiointiin