

KALAJOEN KAUPUNKI

VÄLITILINPÄÄTÖS

2025



1 Ympäristömuutokset.....	4
1.1 Yleistä.....	4
1.2 Väestö	4
1.3 Työttömyys.....	5
2 Tuloslaskelman toteutuminen	6
3 Investointien toteutuminen	9
4 Rahoituksen toteutumien	11
5 Strategiset kärjet 2025	14
6. Käyttösuunnitelman toteutuminen	18
6.1 Hallintopalvelut.....	18
6.1.1 Kaupunginvaltuusto	20
6.1.2 Keskusvaalilautakunta.....	21
6.1.3 Tarkastuslautakunta.....	22
6.1.4 Konserniohjaus	24
6.1.6 Talousohjaus.....	26
6.1.7 Yleishallinto	27
6.1.8 Tietohallinto	28
6.2 Kehittämispalvelut	30
6.2.2 Maaseutupalvelut	36
6.2.3 Työllisyyspalvelut	37
6.3 Varhaiskasvatus- perusopetuspalvelut	42
6.3.1 Varhaiskasvatuspalvelut	44
6.3.1 Perusopetuspalvelut	46
6.4 Kalajoen kampus, lukio ja akatemiapalvelut.....	48
6.4.1 Toisen asteen koulutus	51
6.4.2 Kalajoki Akatemia.....	52
6.5 Tekniset palvelut.....	54
6.5.1 Hallinto tekninen lautakunta	57
6.5.2 Maankäyttöpalvelut	58
6.5.6 Ympäristöterveydenhuolto	65
6.5.7 Ympäristöohjaus.....	67
7 Viemärilaitos	69
8 Keskeiset tytäryhtiöt	70
Kalajoen Lämpö Oy	70

Koy Kalajoen Vuokra-asunnot.....	71
Kalajoen Hiekkasärkät Oy.....	72
Kalajoen Satama Oy.....	74

KALAJOKI

1 Ympäristömuutokset

1.1 Yleistä

Maailman eikä Suomen kasvu ole piristynyt odotetusti, mutta käännöstä loivaan kasvuun kahden taantumavuoden jälkeen on nähtävissä. Julkisen talouden sopeutustoimet ja globaalit epävarmuustekijät, kuten kauppajännitteet, hidastavat kasvua. Bruttokansantuotteen (BKT) ennustetaan kasvavan noin 1 %. Työllisyystilanne on edelleen haastava, sillä pitkäaikaistyöttömyys on noussut merkittävästi. Positiivista on inflaation matala taso ja investointien asteittainen elpyminen.

Julkinen velka kasvaa edelleen ja sen ennustetaan olevan 85,6 % BKT:sta vuoden lopussa. Valtion talouteen on tehty sopeutustoimia, kuten veronkorotuksia ja kulutusleikkauksia, mutta niiden vaikutus näkyy hitaasti.

Vuosi 2025 on kunnille taloudellisesti aiempia vuosia haasteellisempia. Kuntatalouden näkymät ovat heikentyneet erityisesti työllisyyspalveluiden siirron, investointipaineiden ja ansiokehityksen vuoksi. Työllisyyspalvelut ovat ensimmäistä vuotta kuntien työllisyysalueiden hoidettavana.

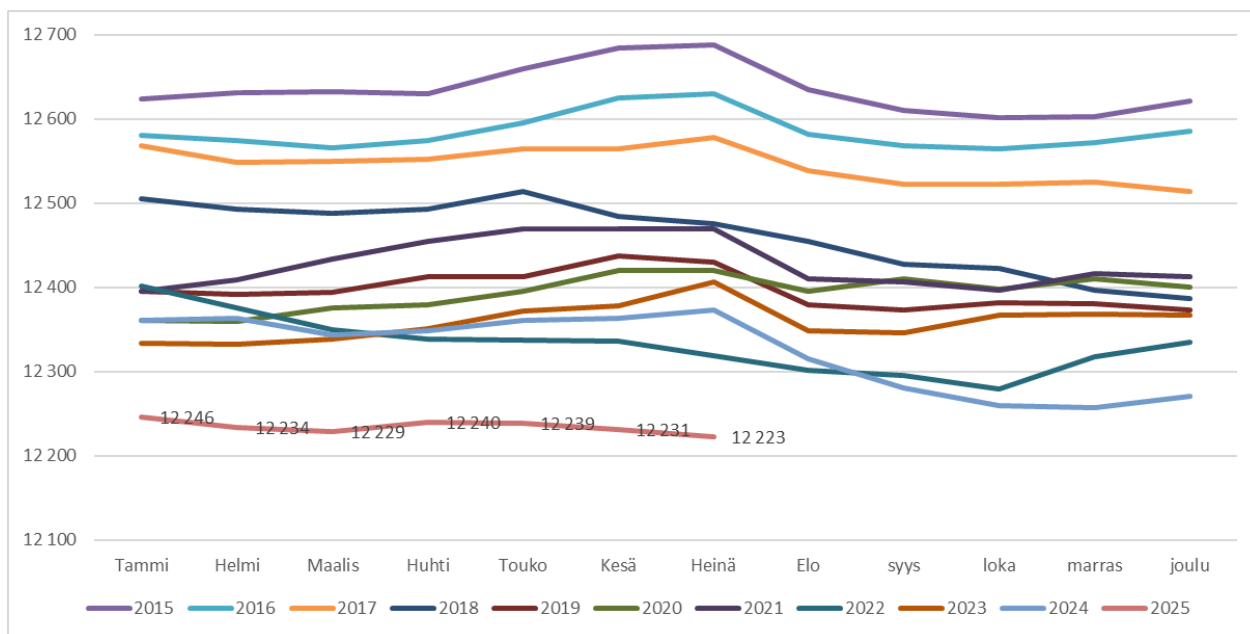
Korkomarkkina on laskenut vuoden aikana merkittävästi. EKP:n ohjauskorko on laskenut vuoden aikana asteittain: tammikuussa se oli 3,15 %, elokuussa enää 2,15 %. 12 kuukauden euribor on seurannut perässä: vuoden alussa noin 2,52 %, elokuussa 2,09 %.

1.2 Väestö

Kaupungin asukasluvun kehitys on jatkunut laskevana alkuvuoden. Vuoden alusta lukien määrä on laskenut 40 asukkaalla. Kesäkuun loppuun mennessä oli syntynyt 57 (ed. vuoteen verraten +5) uutta kalajokista ja menehtynyt 62 (ed. vuonna 50). Luonnollinen väestönlisäys oli siis -5.

Kuntien välinen muutto oli hieman negatiivinen (-38 asukasta), mutta maahanmuutto +5. Nettona muuttoliike oli siis -33 asukasta. Aiempaa väkiluvun korjausta on tehty -2 asukkaan verran, jolloin kokonaisuus on -40.

Alueen kunnista Nivalan ja Sievin asukasluvut ovat kasvaneet, jopa Kokkola (-6) ja Ylivieska (-31) asukasluvut ovat laskeneet.



Kuva 1 Kalajoen väestö

		Asukasluku		
	Kokonaismuutos	30.6.2025	31.12.2024	Muutos %
Alavieska	3	2 407	2 404	0,1 %
Haapavesi	-17	6 348	6 365	-0,3 %
Kalajoki	-40	12 231	12 271	-0,3 %
Kokkola	3	48 370	48 367	0,0 %
Merijärvi	-28	1 031	1 059	-2,6 %
Nivala	19	10 397	10 378	0,2 %
Oulainen	-26	6 886	6 912	-0,4 %
Pyhäjoki	-5	2 971	2 976	-0,2 %
Raahe	-4	23 567	23 571	0,0 %
Sievi	62	4 665	4 603	1,3 %
Ylivieska	-32	15 374	15 406	-0,2 %

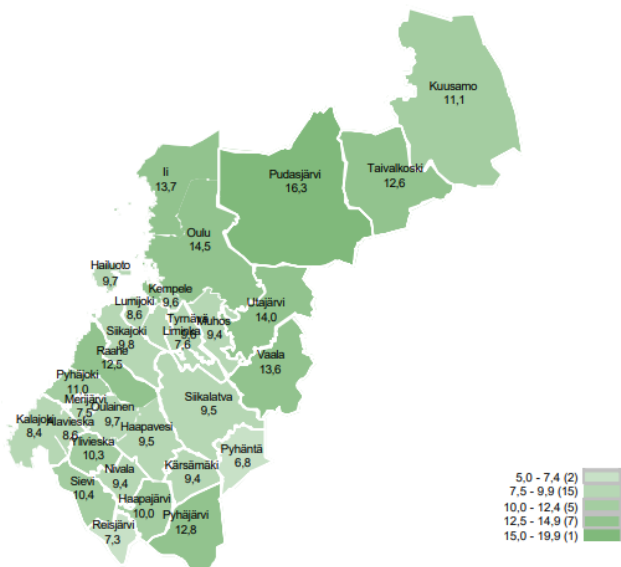
Kuva 2 Väestön kuntien välinen vertailu

1.3 Työttömyys

Pohjois-Pohjanmaalla oli kesäkuun lopussa 24 800 työtöntä työnhakijaa. Työttömien työnhakijoiden määrä oli 1 900 (+8 %) enemmän kuin edelliskuussa ja 1 600 (+7 %) enemmän kuin vuosi sitten kesäkuussa.

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta (työttömyysaste) oli Pohjois-Pohjanmaan alueella 12,7 % ja koko maassa 12,2 %. Työttömyysaste vaihteli maakunnan sisällä Pyhännän 6,8 %:n ja Pudasjärven 16,3 %:n välillä. Kalajoen työttömyysaste oli 8,4 %.

Kalajoen työvoima oli 5 343 (ed. vuonna 5 377, -34). Kalajoella oli 451 työtöntä työnhakijaa (ed. vuonna 404). Lomautettuja näistä oli 71 (ed. v 76). Miesten työttömyys on kasvanut Pohjois-Pohjanmaalla ja hieman myös Kalajoella. Pitkäaikaistyöttömien määrä on hieman laskenut. Avoimia työpaikkoja oli 53, kun niitä vuotta aiemmin oli 96.



Kuva 3 Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain Pohjois-Pohjanmaalla

2 Tuloslaskelman toteutuminen

Toimintatuotot

Toimintatuottoja on kertynyt 6,5 M€ (ed. vuonna 5,7 M€). Toimintatuotot ovat kertyneet odotettua suurempina, mihin vaikuttaa tonttien myyntivoitot, joita on kertynyt 0,5 M€ ed. vuotta enemmän. Lisäksi toimintatuottoja ovat kehittäneet maksujen ja taksojen tarkastaminen sekä mm. maanvuokrien indeksitarkastukset sekä hankkeisiin saadut rahoitusosuudet.

Verotulot

Kalajoen kaupungin veroprosentti on 8,36 %. Verotulokertymä on hieman odotettua pienempi, mihin on vaikuttanut geopoliittisen tilanteen tuomat haasteet talouteen ja työllisyyteen.

Verotuloja on kertynyt yhteensä 12,06 milj. euroa, mikä on 0,3 milj. euroa edellisvuotta vähemmän. Suurin muutos on yhteisöverokertymässä. Kiinteistövero kertyy pitkälti heinä-syyskuun välillä ja toteutuu lähes odotetusti. Loppuvuoden tuloverokertymän ennustetaan myös jäävän odotettua heikommaksi mm. negatiivisen maksuunpanotilityksen vuoksi.

Verotuloennuste näyttää siltä, että kokonaisuudessaan verotuloja kertynee 0,8 milj. euroa talousarviota vähemmän. Nämä käsitellään talousarviomuutoksina.

Valtionosuudet

Valtionosuutta on kertynyt 7,2 M€ (ed. vuonna 7,6 M€). Valtionosuus on kertynyt odotetusti. Valtionosuus toteutuu lopullisten päätösten mukaan 0,15 M€ talousarviossa odotettua paremmin.

Yhteenveto käyttötuloista

Käyttötuloja on kertynyt yhteensä 25,9 M€, mikä on 44,6 % talousarviototeumasta. Toteuma on odotetun mukainen, sillä kiinteistöverot tuloutuvat syyspuolella.

Toimintakulut

Toimintakuluihin on käytetty 25,1 M€ (ed. vuonna 23,2 M€), tänä vuonna ensimmäistä kertaa mukana ovat työllisyyspalvelut. Työllisyyden hoitoon on Kalajoella mennyt kesäkuun loppuun mennessä 1,1 M€, nettona 0,95 M€. Toimintakuluista on käytetty 47 %.

Henkilöstökuluihin on käytetty 14,5 M€ (ed. vuonna 12,8 M€), palveluiden ostoihin 6,4 M€ (6,2 M€), aineet, tarvikkeet ja tavarat 2,1 M€ (2,3 M€), avustuksiin 1,0 M€ (0,6) M€ ja muihin toimintakuluihin 1,1 M€ (1,1 M€).

Kesäkuun tilanteessa näyttää, että esim. sähköön varattua määrärahaa ei tarvita kaikkea kuluvana vuonna. Sähkömarkkina on maltillistunut. Kokonaisuudessaan näyttää, että määrärahat riittävät suunniteltuun toimintaan.

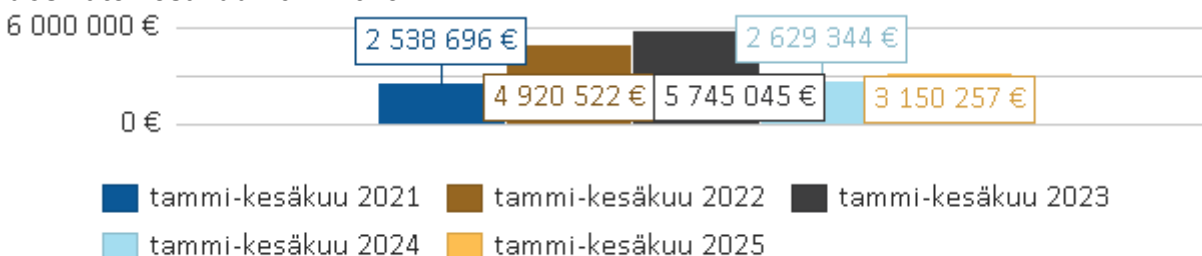
Toimintakate, Vuosikate ja tilikauden tulos

Toimintakate on -18,9 M€. Tämän verran palvelutuotannosta jää maksettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla. Edellisvuoteen nähden kasvua on 1,1 M€, mikä selittyy pitkälti työllisyyden hoidolla. Kustannuskehitys on ollut varsin maltillista.

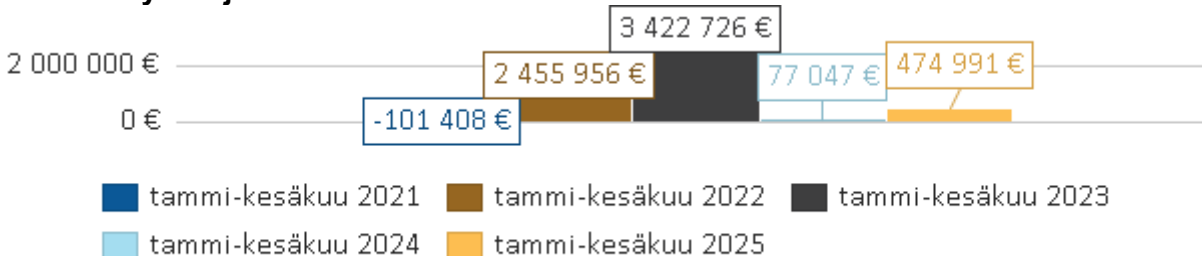
Vuosikate on puolen vuoden tilanteessa 3,15 M€ (ed. vuonna 2,6 M€). Vuosikatteelta tavoiteltiin talousarviossa 5,82 M€:n vuositaso. Vuosikate toteutunee vuoden lopussa tavoiteltua korkeampana rahoitustuottojen (osinkotulojen) hyvän toteuman seurauksena.

Tilikauden tulos on positiivinen. Tilikauden loppuun on huomioitava vielä käsittelyssä olevat verotulomuutokset, sijoitusten loppuvuoden kehitys sekä mm. tasopalkkajärjestelmän vaikutus loppuvuoden tulokseen. Tilikauden ennustetaan olevan tällä hetkellä kuitenkin yli 2 M€ positiivinen.

Vuosikate kesäkuu 2021-2025



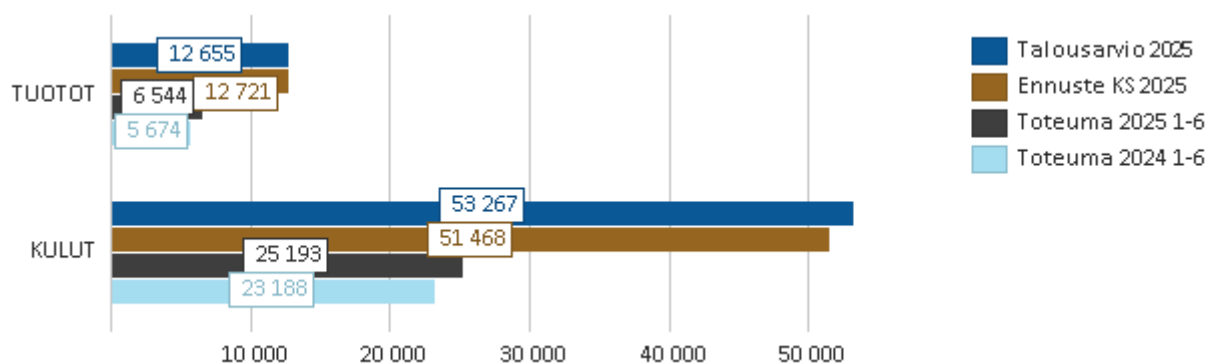
Tilikauden yli-/alijäämä kesäkuu 2021-2025



Tuloslaskelman toteutuminen

Tämän asiakirjan taulukkojen otsikoissa käytetyt lyhenteet ovat TA talousarvio, TOT toteuma ja TOT% toteumaprosentti suhteessa talousarvioon.

Ulkoiset (1 000€)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS- %	TOT2024
TUOTOT	12 655	6 544	51,7 %	5 674	15,3 %	12 060
Myyntituotot	4 511	2 077	46,0 %	1 888	10,0 %	4 323
Maksutuotot	940	430	45,7 %	369	16,6 %	788
Tuet ja avustukset	2 032	763	37,6 %	590	29,3 %	1 448
Muut toimintatuotot	5 173	3 273	63,3 %	2 827	15,8 %	5 500
VAL OM. KÄYTT.	250	65	26,1 %	37	75,6 %	125
KULUT	- 53 267	- 25 193	47,3 %	- 23 188	8,6 %	- 48 089
Henkilöstökulut	- 28 940	- 14 518	50,2 %	- 12 846	13,0 %	- 26 751
Palvelujen ostot	- 13 793	- 6 414	46,5 %	- 6 254	2,6 %	- 12 803
Aineet, tarv. ja tav.	- 4 814	- 2 115	43,9 %	- 2 373	-10,9 %	- 4 635
Avustukset	- 1 898	- 1 010	53,2 %	- 579	74,3 %	- 1 461
Muut toimintakulut	- 3 823	- 1 136	29,7 %	- 1 135	0,0 %	- 2 439
KATE	- 40 362	- 18 584	46,0 %	- 17 477	6,3 %	- 35 904
VEROTULOT	30 900	12 054	39,0 %	12 378	-2,6 %	30 715
VALTIONOSUUDET	14 465	7 266	50,2 %	7 587	-4,2 %	15 166
RAH. TUOT. JA KUL.	849	2 415	284,4 %	141	1 610,6 %	612
VUOSIKATE	5 852	3 150	53,8 %	2 629	19,8 %	10 588
POISTOT JA ARV. AL.	- 5 806	- 2 675	46,1 %	- 2 552	4,8 %	- 5 711
TILIKAUDEN TULOS	47	475	1 014 %	77	516,5 %	4 877
VAR. JA RAH. MUUT.	386					54
TK.YLI/ALIJÄÄMÄ	433	475	109,6 %	77	516,5 %	4 931

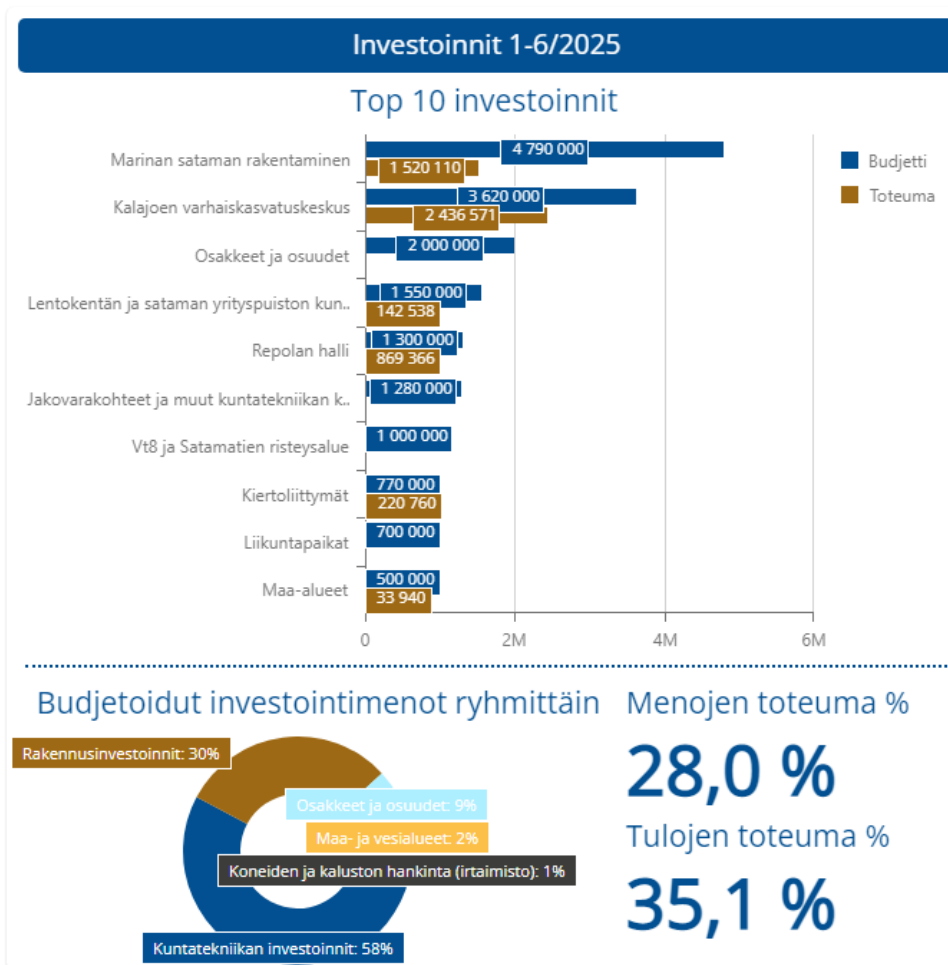


3 Investointien toteutuminen

Investoinnit toteutuvat pääosin kesä- ja syyskaudella. Tähän mennessä investointeihin on käytetty 6,6 M€. Kesäkuun loppuun mennessä merkittävimmät investointikohteet ovat Marina ja Pohjankylän päiväkot. Niiden lisäksi on toteutettu kuntatekniikkaa mm. Kalajoentien päällystys ja Repolantien kunnostus sekä lentokentän kuntatekniikkaa, lisätty pysäköintipaikkoja ja toteutettu kirkkopuistoon juhluvuoden toteutus. Osallistavan budjetoinnin määrärahalla toteutetaan Raution frisbeegolf-toteutusta sekä keskustaaajaman kuntoportaat.

	TA 2025	TOT 30.6. 2025	POIKKEAMA €	TOT-%
INVESTOINNIT				
Menot	-23 415 000	-6 564 789	5 157 711	28 %
Tulot	4 000 000	1 402 726	-597 274	35 %
Netto	-19 415 000	-5 162 063	4 560 437	27 %

	TA 2025	TOT 30.6.2025	POIKKEAMA €	TOT-%
Maa- ja vesialueet				
Menot	-500 000	-33 940	216 060	7 %
Tulot	500 000	667 572	417 572	134 %
Netto	0	633 632	633 632	140 %
Osakkeet ja osuudet				
Menot	-2 000 000	0	1 000 000	0 %
Tulot	50 000	0	-25 000	0 %
Netto	-1 950 000	0	975 000	0 %
Koneiden ja kaluston hankinta (irtaimisto)				
Menot	-285 000	-20 476	122 024	7 %
Netto	-285 000	-20 476	122 024	7 %
Rakennusinvestoinnit				
Menot	-7 090 000	-3 438 366	106 634	48 %
Netto	-7 090 000	-3 438 366	106 634	48 %
Kuntatekniikan investoinnit				
Menot	-13 540 000	-3 069 789	3 715 211	23 %
Tulot	3 450 000	735 154	-989 846	21 %
Netto	-10 090 000	-2 334 635	2 725 365	23 %



Kuva 4 Investoinnit tammi-kesäkuu 2025

4 Rahoituksen toteutumien

Lainat

Vuoden 2025 talousarviossa on varauduttu nostamaan 15 M€ uutta pitkäaikaista lainaa lisää. Tästä on nostettu 2 milj. euroa kesäkuun loppuun mennessä. Lisäksi on päätetty nostaa 4 milj. euroa elokuussa.

Kaupungin lainamäärä on 30.6.2023 tilanteessa 40,1 M€. Kuntatodistuksilla oli lyhytaikaista rahoitusta 15 milj. euroa. Alkuvuonna hyödynnettiin kuntatodistuksia ja annettiin euriborin laskea. Tammikuusta elokuuhun euribor on tullut alas noin prosenttiyksikön.

Merenojan yhtenäiskoulun toiminta on alkanut elokuussa 2020. Kiinteistöleasingvastuuta on jäljellä hieman yli 20 M€. Leasingvastuut (ml. koneet, kalusto ja laitteet) mukaanluettuna kaupungin velka ja vastuumäärän on yli 61 M€.

Asukasta kohti lainaa on 3 289 euroa (maassa keskimäärin 3 434 e/as v. 2024 tilinpäätösten mukaan). Leasingvastuut ja lainat ovat n. 5000 e/as.

Sijoitukset

Kaupungilla on kaksi varainhoitajaa Evli Oyj ja OP Varainhoito Oy. Lisäksi kaupungilla on Tuulivoimaan sijoittavaan erikoissijoitusrahastoon sijoitus.

Kalajoen kaupungin sijoitusten arvo sijoitusten alkaessa oli 8,94 M€. Sijoitusten markkina-arvo oli 30.6.2025 15,31 M€. Sijoitusten tuotto oli 30.6.2025 vuoden alusta n. 2 %. Sijoituksista on nostettu yhteensä 7,3 milj. euroa, viimeisimpänä 3 me syksyllä 2024.

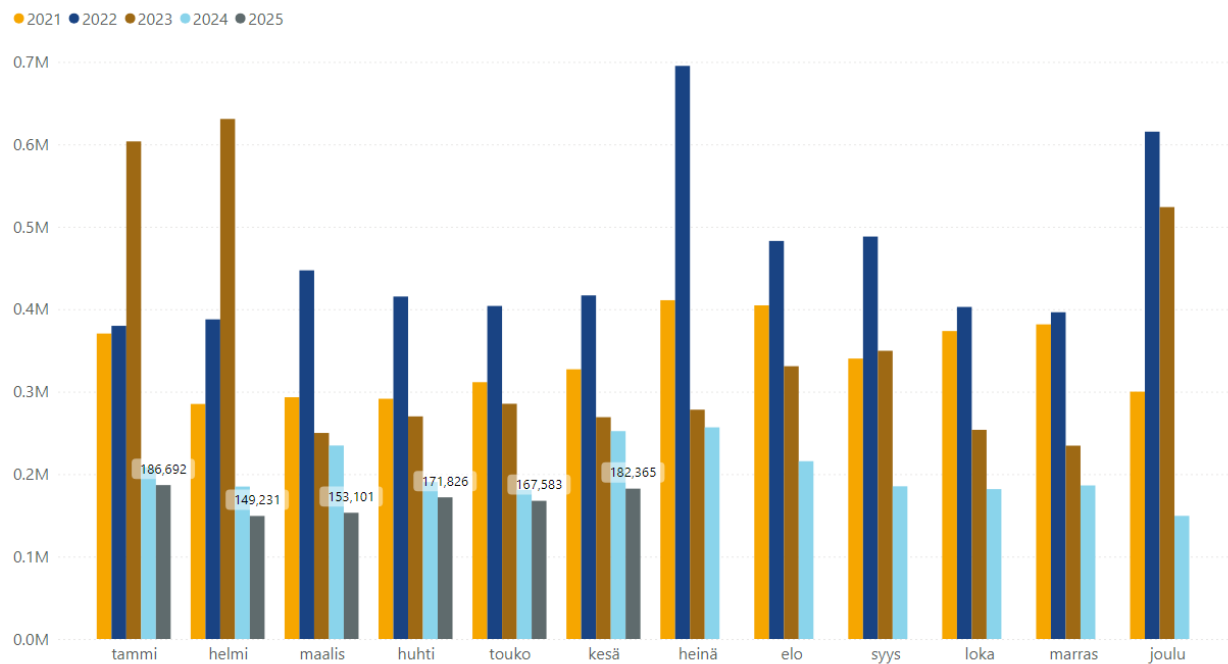


Kuva 5 Sijoitusten markkina-arvot

Kaupungin saatavat

Kalajoen kaupungin saatavia oli 30.6.2025 eräpäivälle 182 365 €. Edellisvuoden vastaavana ajankohtana määrä oli 252 151 €. Saatavien määrä on kasvanut vuoden vaihteen tilanteesta 34 t€.

Saatavat kuukauden viimeinen päivä (€)



Kuva 6 Saatavien kehitys

Rahoituslaskelman toteutuminen

Rahoituslaskelma	TA 2025	TOT 2025 1-6	TOT-%	TOT 2024 1-6	MUUTOS- %	TO2024
Toiminnan ja investointien rahavirta						
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	5 852	3 150	53,8	2 628	19,9	10 588
Tulorahoituksen korjauserät	-300	-644	214,6	-99	548,9	-195
Toiminnan rahavirta	5 552	2 506	45,1	2 528	-0,9	10 393
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-23 415	-6 565	28	-5 012	31	-17 052
Rahoitusosuudet ja kom. myynnit	4 000	1 403	35,1	1 689	-16,9	3 894
Investointienrahavirta	-19 415	-5 162	26,6	-3 323	55,3	-13 159
Toiminnan ja investointien rahavirta	-13 863	-2 656	19,2	-795	234,1	-2 766
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäykset	-3 000	0	0	-2 350	-100	-2 622
Antolainasaamisten vähennykset	300	30	10	90	-66,8	5 514
Antolainauksen muutokset	-2 700	30	-1,1	-2 260	-101,3	2 892
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	15 000	2 000	13,3	3 000	-33,3	4 250
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-4 600	-2 307	50,2	-2 314	-0,3	-5 462
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	6 000	5 900	93,2	6 350	-7,1	2 100
Lainakannan muutokset	16 400	5 593	157	7 036	-20,5	888
Muut maksuvalmiuden muutokset	250	718	287	-2268,58	-131,6	-4 084
Rahoituksen rahavirta	13 950	6 341	443	2 508	152,8	-304
Rahavarojen muutos	87	3 685	4 213	1 714	115	-3 070

5 Strategiset kärjet 2025

1. Sataman Yrityspuisto

Kärjen kuvaus

Sataman yrityspuisto sijoittuu VT8 ja Kalajoen syväsataman väliselle alueelle Satamatien ja Repolantien varteen. Yrityspuistossa toimii Kalajoen Satama Oy ja 13 muuta yritystä, joissa työpaikkoja on noin 200.

Tavoitteena on Sataman yrityspuiston laajenemisen ja kehittymisen myötä yrityspuiston työpaikkamäärän kolminkertaistaminen 600 työpaikkaan vuoteen 2040 mennessä. Tämä tapahtuu alueella jo toimivien yritysten kasvuedellytysten turvaamisella ja mahdollistamisella sekä uusien yritysten sijoittumisella. Alueelle tavoitellaan erityisesti tuotannollisten ja energia- ja logistiikka-alojen yrityksiä sekä muille toimijoille palveluita tuottavia yrityksiä. Alueelle rakennetaan uusia asiakastarpeisiin räätälöityjä tuotanto- ja toimitiloja.

Sataman ja yrityspuiston kehittämisellä tähdätään nykyisten yritysten työpaikkamäärän kasvun vahvistamiseen ja uusien työpaikkojen syntymiseen. Yrityspuistosta kehitetään teollisuuden ja logistiikan keskittymää, jonka logistiset yhteydet ovat erikoiskuljetusten väljän VT8 saavutettavuuden ja syväsataman vuoksi erinomaiset

Tilannekatsaus toimenpiteistä 30.6.

Kalajoen sataman yrityspuiston (Kalajoki Industrial Park, Port Of Kalajoki) kehittämisen olennaisena osana ollaan tuottamassa asemakaavaa alueelle, jonka kaupunginvaltuusto on hyväksynyt kaavoitusohjelmaan vuosille 2024–2026. Kaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelma on valmisteilla. Satamatien ja VT8:n risteysalueen rakennustyöt ovat käynnissä. Satamatien risteysalueen etelä- ja pohjoispuolelle on asennettu Kalajoen sataman yrityspuiston mainostaulut. Alueelle sijoittumisesta kiinnostuneiden yritysten tapaamisia on toteutunut 42 kpl, joista vajaa kymmenen on jatkoselvityksessä. Kalajoen sataman yrityspuiston ja Jylkän alueen kehittämissuunnitelma sai AKKE-hankerahoituksen ja kehittämissuunnitelmatyö käynnistyi.

2. Retkeilyalue ja reitistöt

Kärjen kuvaus

Retkeilyalueiden ja reitistöjen tavoitteena on tulevaisuudessa muodostaa retkeilyalue, joka tunnetaan elämyksellisistä luontokohteista, arkkitehtonisesti kiinnostavista taukopaikkatoteutuksista sekä toimivista palveluista. Luonnossa liikkumisen ja ulkoilun reitistöt parantavat kalajokisten ja matkailijoiden mahdollisuuksia nauttia aktiivisesta kalajokilifestyle-elämästä.

Kalajoki tunnetaan monipuolisista ja ympärivuotisista reiteistä maalla ja vesillä. Reitistöjen kehittäminen käynnistetään sellaisissa kohteissa, joiden kävijämäärät arvioidaan suurimmiksi.

Tilannekatsaus toimenpiteistä 30.6.

Siiponjoen ja Plassi-Vasankari reitistöillä on reittitoimitukset käynnissä. Siiponjoen reittitoimituksen päivityksellä mahdollistetaan maastopyöräily alueella. Siiponjoen reitillä olevat taukopaikkojen rakennelmat on siirtynyt kevään aikana kaupungin omistukseen ja

ylläpitoon. Kalajoen kestävän ja turvallisen liikkumisen suunnitelma on valmistunut kesäkuun alussa. Suunnitelma mahdollistaa hankeavustusten saamisen Tarficomilta.

3. Hiekkasärkkien ydinalue

Kärjen kuvaus

Hiekkasärkkien ydinalueelle laaditaan uimahallille, kylpylälle, kaupalliselle majoitukselle, asumiselle, pysäköinnille sekä palvelutoiminnalle kokonaisvaltainen konseptisuunnitelma.

Ydinalueen palveluliiketoiminta tiivistyy hiekkasärkkien ydinalueelle ja uusi konsepti tarjoaa liiketoiminnan harjoittamiseen kannattavan toimintaympäristön.

4. Rakentaminen ja tilat

Kärjen kuvaus

Kustannustehokkaat tilat ovat erityisen tärkeitä ja ne mahdollistavat resurssien tehokkaan käytön. Peruspalvelutuotantoon tehtävät investoinnit toteutetaan niin, että tilatehokkuus paranee (käytössä olevia neliöitä on vähemmän paremmalla käyttöasteella) ja ne ovat muutoinkin kustannustehokkaita. Kaupunkikonsernin tilat suunnitellaan siten, että ne voivat palvella useita eri tarkoituksia ja käyttäjäryhmiä ja kaupunkikonsernin sisäinen vuoropuhelu on mahdollisimman tiivistä. Tiloissa, joissa ei ole kaupungin omaa toimintaa pyritään luopumaan.

Tilannekatsaus toimenpiteistä 30.6.

Kalajoen varhaiskasvatuskeskuksen (Pohjankylän päiväkotia) rakentaminen on edennyt alkuvuoden suunnitellusti. Himangan varhaiskasvatuskeskuksen suunnittelu on käynnissä.

Kalajoen uuden liikuntahallin ja lukion uudisrakentamista valmistellaan valtuuston linjauksen mukaisesti.

5. Marinan liiketoimintakonsepti ja rakentaminen

Kärjen kuvaus

Marinassa rakennetaan Kalajoen matkailukeskuksessa sijaitsevan Marinan kaava-alueelle aluerakenteet. Marinan kaava-alueen rakentaminen kehittää matkailun toimintaympäristöä, jonka avulla mahdollistetaan Perämeren ja Merenkurkun arktisen rannikon merellisen matkailun ja palveluliiketoiminnan kehittäminen sekä Kalajoen Marinan vierasvenesatamaan liittyvän alueen infrastruktuurin toteuttaminen. Rakentaminen kohdistuu Marinan vierasvenesatamaan ja pitää sisällään alueen rakentamisen mm. aallonmurtajien, rantamuurien, laitureiden, siltarakenteiden, viheralueiden, huoltorakenteiden ja -rakennusten, opasteiden sekä liikenne-, pysäköinti ja piha-alueiden osalta. Rakentamisessa huomioidaan alueen liittyminen erilaisiin liikenne- ja virkistysreitteihin.

Tämä toimintaympäristön kehittäminen vauhdittaa ratkaisevalla tavalla merellisen matkailun ekosysteemin rakentumista ja rannikon matkailun kansainvälistymistä. Marinasta muodostuu ainutlaatuinen valovoimainen kokonaisuus, joka merellisten palvelujen kehittymisen ohella lisää huomattavasti koko matkailukeskuksen ja Arktisen rannikon matkailun vetovoimaa ja koko toimialan kiinnostavuutta.

Marinan alueelle tavoitellaan tulevaisuudessa matkailua ja veneilyä palvelevaa liiketoimintaa, ravintolatoimintaa, kaupallista majoitusliiketoimintaa, merellisiä ohjelmapalveluja sekä erilaisia merellisiä testausympäristöjä hyödyntävää yritystoimintaa.

Tilannekatsaus toimenpiteistä 30.6.

Marinan toimintaympäristössä käynnissä olevia töitä ovat yhteysaluslaiturin ja huoltorakennuksen rakentaminen, kelluvien ponttoonilaitureiden asennus sekä katujen ja yleisten alueiden pintarakenteiden rakentaminen. Kevään aikana alueella on valmistunut vesihuoltotyöt ja sillan rakentaminen. Marinan rakennustapaohjeet,

Liiketoimintakonseptin luonnos on laadittu ja vaiheistus kuvattu. Palvelutuotannossa on edistytty. Majoitus- ja kokoustilatarjonnan lisäksi Marinan alueella aloitti toimintansa kahvila/ravintola ja kesäkahvila. Marinan alueen vesiaktiviteetteihin liittyvä ohjelmapalvelutoiminta käynnistyi. Marinan alueelle on rakennettu noin 9 400 k-m² ja rakennusoikeutta alueella on yhteensä noin 66 250 k-m². Satamaoperaattoritoiminnan vaihtoehtoisia malleja on kartoitettu.

6. Energiaratkaisut

Kärjen kuvaus

Energiaratkaisut on uusi avaus kaupungin kehitykseen. Tavoitteena on edistää kaupungin eri alueiden energiaratkaisuja, mikä tukee esim. tonttimyyntiä. Yritysten sijoittumista alueelle tukee tiedossa oleva lämmitysmuoto ja kilpailukykyinen energiaratkaisu.

Energiaratkaisut ovat olennainen osa sijoittumismarkkinointia. Kaupunkikonserni tarjoaa yritysten vastuullisuusohjelmiin sopivia, toimivia energiaratkaisuja.

Tilannekatsaus toimenpiteistä 30.6.

Lämpöyhtiö on tutkinut erilaisten uusiutuvien energiamuotojen lämmöntuotannon ja hukkalämpöjen mahdollisuuksia ja soveltuvuuksia Sataman yrityspuiston alueelle, mutta myös muille teollisuusalueille ja suoraan kaukolämpöverkkoon. Erilaiset ratkaisut on soviteltava tapauskohtaisesti eri alueisiin ja toimintoihin, kuten esimerkiksi Satama Oy:n uusiutuvan energian kokonaisuus. Swecon selvitystyö Kalajoen sataman ja Jylkän alueen kehitysmahdollisuuksista käynnistyi alkukesästä.

7. Asuminen

Kärjen kuvaus

Asumisen ohjelma 2030 on hyväksytty kaupunginhallituksessa 22.5.2023. Se sisältää asumisen uudistuotantoa ja asumista edistävät tavat ja toimenpiteet. Asumisen 2030 ohjelman kärkenä on, että Kalajoki mahdollistaa kodin kaikille vakituisesti Kalajoelle muuttaville.

Tilannekatsaus toimenpiteistä 30.6.

Keväällä 2025 valmistui 23 uutta asuinhuoneistoa, joista 21 Kalajoen keskustassa. Lisäksi on tehty päätös kahden huoneiston hankkimisesta Himangalla, jotka valmistuvat kesällä 2026. Asuntojen käyttöaste on noin 94,9 %.

8. Koulutuskumppanuudet ja kansainvälisyys

Kärjen kuvaus

Kalajoen vetovoimaa kehitetään uusien oppimisympäristöjen, koulutus- ja valmennuskampanuksen sekä uusien koulutuskumppanuuksien kautta.

Kalajoella käynnistyvät lukion ja liikuntahallin rakentamishankkeet, mitkä Merenajan koulukeskuksen ja Kalajoen liikuntapuiston yhteyteen rakentuessaan tarjoavat nykyaikaiset oppimisympäristöt koulutus- ja valmennuskampanukselle sekä mahdollistavat uudet koulutusyhteistyöt eri oppilaitosten kanssa. Hankesuunnitelmien laatimisen yhteydessä kuullaan myös sidosryhmien tarpeet, jotta korkeakoulu-yhteistyö syvenee ja ammatillisen

koulutuksen tarpeita voidaan tukea. Syntyvä koulutuksia valmennuskampus tulee toimimaan ympärivuotisesti, tukien opiskelijoiden oppimistavoitteita sekä luoden puitteet kolmannen sektorin valmennus-, koulutus- ja kilpailutapahtumille.

Kalajoella on Pohjois-Pohjanmaan eteläosan kansainvälisin koulutus- ja työskentely-ympäristö. Kalajoelle on maahanmuuttajien helppo kotoutua ja kalajokiset opiskelijat saavat alueen parhaat kansainväliset valmiudet. Kansainvälisyystoimintaa kehitetään International House Kalajoki -toiminnan kautta, jota resursoidaan Duuniportti-hankkeen avulla. Lisäksi Kalajoen lukion vahva International studies -opintolinja ja Erasmus+ -kansainvälisyystoiminta saa tuekseen kansainvälisten opiskelijoiden rekrytoinnin kautta tapahtuvan ulkomaalaisten opiskelijoiden saapumisen Kalajoen lukion opiskelijoiksi. Molemmilla toimenpidekokonaisuuksilla lisätään Kalajoen vetovoimaa opiskelupaikkakuntana sekä vapaa-ajan palveluiden tarjoajana.

Tilannekatsaus toimenpiteistä 30.6.

Talousarviossa 25 on osoitettu määrärahat uuden lukion ja liikuntahallin rakentamiseen. Alkuvuodesta valmisteltiin esitys, jossa rakennukset sijoittuisivat Kalajoen liikuntapuiston alueelle ja Merenajan yhtenäiskoulun välittömään läheisyyteen, jolloin puistoon syntyisi uusi koulutuksen ja valmennuksen kampus. Asiaa esiteltiin iltakoulussa ja kokouksessa, jossa kaupunginvaltuusto päätti (27.5.25 § 22) lähettää asian uudelleen valmisteluun.

Kalajoen lukion kansainvälisten opiskelijoiden otto käynnistyi alkuvuodesta, jolloin 8 opiskelijaa sai opinto-oikeuden syksystä 25 alkaen.

JEDU:n Kalajoen toimipisteessä on kevään aikana käynnistynyt uuden päärakennuksen rakentaminen. JEDU:n kanssa on käyty neuvotteluja koulutuksen kehittämisestä sekä kartoitettu yhteistyökumppaneita, jotka tukisivat Kalajokisten opiskelijoiden opintopolun rakentumista. Kaupunki ja sopivat Centria sopivat 7.4.25 Kalajoen lukion opiskelijoille suunnatuista väyläopinnoista ja niihin liittyvästä yhteistyöstä.

9. Työpaikat

Kärjen kuvaus

Kaupungin strategian painopisteenä ja tavoitteena on myönteinen työpaikka- ja asukaskehitys, jotka liittyvät kiinteästi yhteen. Kalajoella on aidosti monipuolinen työpaikkarakenne, jonka vahvistaminen ja kehittäminen on tärkeä yhteistyössä yritysten, työnantajien, kolmannen sektorin ja kaupunkikonsernin kanssa.

Myönteiseen työpaikkakehitykseen vaikuttavat mm. aktiiviset yrityksen perustamisen palvelut, palvelut kasvuhakuisille alueella jo toimiville ja sijoittuville yrityksille, ammatillinen koulutus sekä osaavan työvoiman saatavuus. Kaupunkikonsernin tehtävänä on myös mahdollistaa yritysten toimintaympäristön kehittäminen ja vahvistaminen.

Tilannekatsaus toimenpiteistä 30.6.

Ylivieska, Kalajoki, Nivala -työllisyysalueen toiminta käynnistyi. Sataman yrityspuiston ja Jylkän alueen kehittämissuunnitelma sai myönteisen rahoituspäätöksen ja kehittämissuunnitelmatyö käynnistettiin Swecon kanssa. Yritys-, työllisyys- ja koulutuspalvelujen yhteistyönä toteutettiin puutoimialan yrityksiin yhteiset yrityskäynnit, joiden johdosta Jedu suunnitteli lyhyitä koulutuskokonaisuuksia yritysten tarpeisiin. Uusia yrityksiä perustettiin alkuvuoden aikana tiiviiseen tahtiin. Uusiin yrityksiin syntyneitä uusia kokoaikaisia työpaikkoja on noin 15. RekryOpo-hankkeen toiminnan avulla on mahdollistettu 35 uuden työpaikan syntyminen alueelle.

6. Käyttösuunnitelman toteutuminen

6.1 Hallintopalvelut

Strategiset painopisteet

- 1.Kaupungin tiedonkäsittelyn perusrakenteiden läpikäynti
- 2.Henkilöstön työkyvyn ja työhyvinvoinnin lisääminen
- 3.Viestinnän yhtenäistäminen ja kehittäminen entistä asukaslähtöisemmäksi
- 4.Tiedolla johtamisen kehittäminen
- 5.Viiden tähden kuntamarkkinointi

Tilannekatsaus 30.6.

1.Kaupungin tiedonkäsittelyn perusrakenteiden läpikäynti: Kaupungin tiedonhallintamallia on täydennetty ja laajennettu tukemaan prosessien kehittämistä, tiedolla johtamista sekä tietoturvan toiminnallisuuksia.

2.Henkilöstön työkyvyn ja työhyvinvoinnin lisääminen: Tietohallinto on julkaissut henkilöstölle työvälineohjeistuksen työn tekemisen helpottamiseksi.

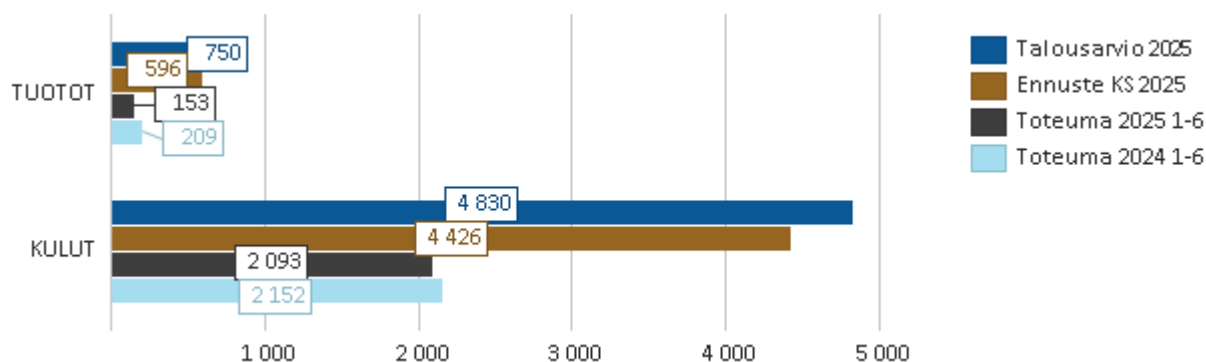
3.Viestinnän yhtenäistäminen ja kehittäminen entistä asukaslähtöisemmäksi: Kaupungin sivustolla on pilotoitu tekoälypohjaista bottia, joka palvelee asukkaita ympäri vuorokauden. Maalis-toukokuussa toteutettiin asukaskysely. Kysely postitettiin vuosien 2023–2024 aikana sekä Kalajoelle muuttaneille että Kalajoelta poismuuttaneille. Vastauksia saatiin yhteensä 302. Vastausprosentti oli yli 20.

Hallintopalveluissa koko palvelun henkilöstön yhteishenkeä, yhteisiä tapoja toimia sekä tiimityöskentelytaitoja vahvistettiin yhteisellä valmennuksella.

4.Tiedolla johtamisen kehittäminen: Kaupungin tiedonhallintamalliin täydennettyjen tietojen perusteella on pystytty muodostamaan tietoturvan hallintaa helpottavia tilannekuvaraportteja. Tiedolla johtamista on edistetty mm. hr-mittariston sekä toimintaympäristöä kuvaavien mittaristojen osalta.

5.Viiden tähden kuntamarkkinointi: Kevään aikana toteutettiin ensimmäistä kertaa asumiskokeilu. Kokeilu onnistui hyvin, ja kampanja keräsi sosiaalisessa mediassa yhteensä yli 300 000 näyttökertaa ja aihe kiinnosti myös valtakunnallisesti (mm. Yle, Kuntalehti). Lisäksi asukasmarkkinoinnissa on jatkettu Jussi-kampanjan uusilla videosisällöillä sekä helmi-maaliskuussa että kesäkuussa.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	750	153	20,41 %	209	-26,56 %	592
Myyntituotot	161	65	40,72 %	118	-44,55 %	285
Maksutuotot	18					
Tuet ja avustukset	550	80	14,47 %	79	1,16 %	159
Muut toimintatuotot	22	8	38,17 %	12	-31,64 %	149
KULUT	- 4 830	- 2 093	43,34 %	- 2 152	-2,74 %	- 4 525
Henkilöstökulut	- 1 933	- 876	45,33 %	- 775	13,00 %	- 1 563
Palvelujen ostot	- 2 221	- 1 032	46,47 %	- 1 143	-9,71 %	- 2 304
Aineet, tarv. ja tav.	- 66	- 56	85,29 %	- 97	-41,60 %	- 330
Avustukset	- 10	- 1	5,00 %			
Muut toimintakulut	- 600	- 128	21,34 %	- 137	-6,63 %	- 327
KATE	- 4 079	- 1 940	47,56 %	- 1 944	-0,18 %	- 3 933



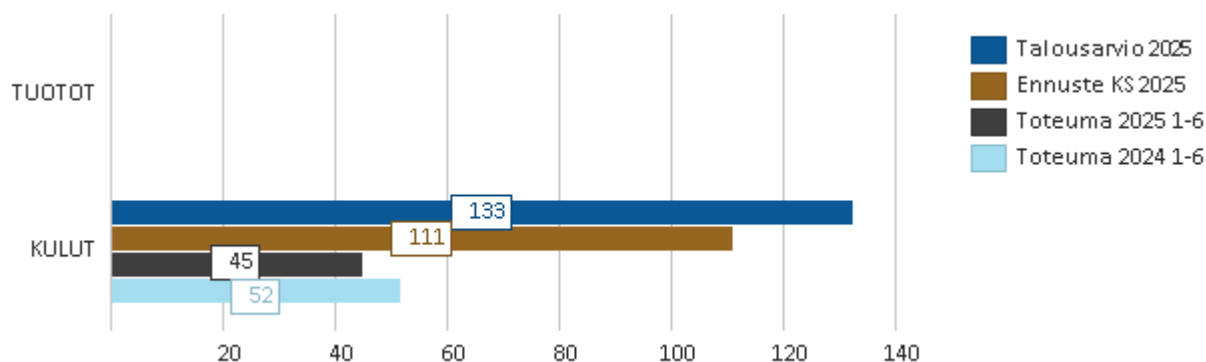
Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	2 954	1 265	42,83 %	1 280	-1,16 %	3 064
Myyntituotot	2 365	1 177	49,78 %	1 190	-1,05 %	2 755
Maksutuotot	18					
Tuet ja avustukset	550	80	14,47 %	79	1,16 %	159
Muut toimintatuotot	22	9	40,61 %	12	-27,27 %	151
VAL OM. KÄYTT. KULUT	- 5 142	- 2 256	43,88 %	- 2 337	-3,44 %	- 4 854
Henkilöstökulut	- 1 933	- 876	45,33 %	- 775	13,00 %	- 1 563
Palvelujen ostot	- 2 372	- 1 111	46,85 %	- 1 217	-8,73 %	- 2 463
Aineet, tarv. ja tav.	- 66	- 56	85,29 %	- 97	-41,60 %	- 330
Avustukset	- 10	- 1	5,00 %			
Muut toimintakulut	- 762	- 212	27,84 %	- 247	-14,23 %	- 497
KATE	- 2 188	- 991	45,30 %	- 1 057	-6,20 %	- 1 790

6.1.1 Kaupunginvaltuusto

Keskeiset onnistumiset

Valtuusto on kokoontunut kesäkuun loppuun mennessä 4 kertaa ja käsitellyt yhteensä 54 asiaa. Valtuusto on ohjannut kaupungin toimintaa mm. hyväksymällä vuoden 2025 kaavoituskatsauksen ja vuosille 2024–2027 laaditun kaavoitusohjelman. Valtuusto on käsitellyt tilinpäätöksen vuodelta 2025 kokonaisuuteen kuuluvine tilintarkastus- ja arviointikertomuksineen sekä tehnyt päätöksiä muissa toimialaansa kuuluvissa asioissa. Toimikaudelle 2025–2029 valittu valtuusto on aloittanut toimintansa 10.6.2025 pitämässään kokouksessa, jossa se on tehnyt henkilövalintoja kaupungin toimielimiin ja nimennyt kaupungin edustajia muihin luottamustoimiin.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
KULUT	- 133	- 45	33,75 %	- 52	-13,45 %	- 102
KATE	- 133	- 45	33,75 %	- 52	-13,45 %	- 102



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT						
KULUT	- 217	- 88	40,65 %	- 93	-5,13 %	- 168
KATE	- 217	- 88	40,65 %	- 93	-5,13 %	- 168

6.1.2 Keskusvaalilautakunta

Keskeiset onnistumiset

Alkuvuonna 2025 järjestettiin kahdet vaalit - yhdistetyt alue- ja kuntavaalit 13.4.2025.

Aluevaaleissa äänestysprosentti oli 54,3 %. Ennakkoon äänesti 24,4 % (2 351 hlöä) ja varsinaisena vaalipäivänä 29,9 % (2 882 hlöä) äänioikeutetuista. Kuntavaaleissa äänestysprosentti oli 55,4 %. Ennakkoon äänesti 24,8 % (2 385 hlöä) ja varsinaisena vaalipäivänä 30,6 % (2 948 hlöä).

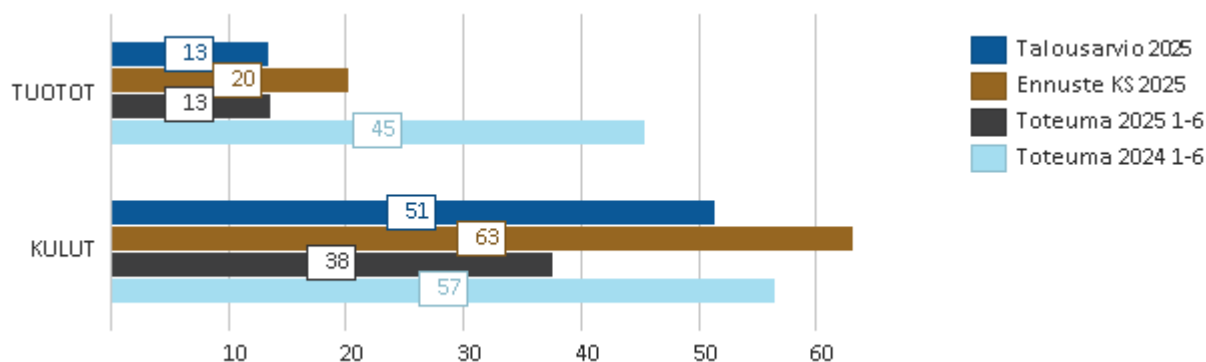
Poikkeavuudet

Kaksien vaalien samanaikainen järjestäminen oli uutta ja osoittautui monessa kohtaa haasteelliseksi. Vaalien järjestämisestä tehty havainnot ja saatu palaute on analysoitu ja hyödynnetään tulevien vaalien suunnittelussa.

Loppuvuoden näkymät

Keskusvaalilautakunnalla ei ole vaalien järjestämiseen liittyviä tai muita tehtäviä loppuvuonna 2025. Seuraavat säännönmukaiset vaalit ovat eduskuntavaalit, jotka järjestetään vuonna 2027.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	13	13	101,40 %	45	-70,32 %	68
KULUT	- 51	- 38	73,27 %	- 57	-33,49 %	- 68
KATE	- 38	- 24	63,42 %	- 11	117,71 %	



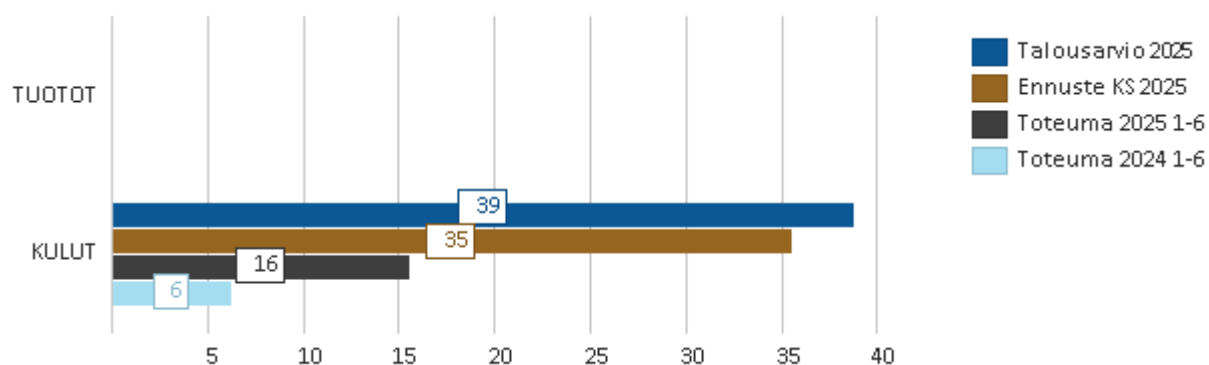
Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	13	14	105,08 %	45	-69,24 %	68
KULUT	- 52	- 38	74,20 %	- 57	-32,68 %	- 69
KATE	- 38	- 24	63,46 %	- 11	113,40 %	- 1

6.1.3 Tarkastuslautakunta

Keskeiset onnistumiset

Tarkastuslautakunta on kokoontunut 6 kertaa ja käsitellyt 31 asiaa Tilikauden 2025 tarkastuspalvelujen tuottajana toimii JHTT-yhteisö BDO Audiator Oy. Vuoden 2025 aikana on tarkastettu kaupungin vuoden 2024 tilinpäätös sekä valmisteltu tilintarkastuskertomus ja arviointikertomus vuodelta 2024.

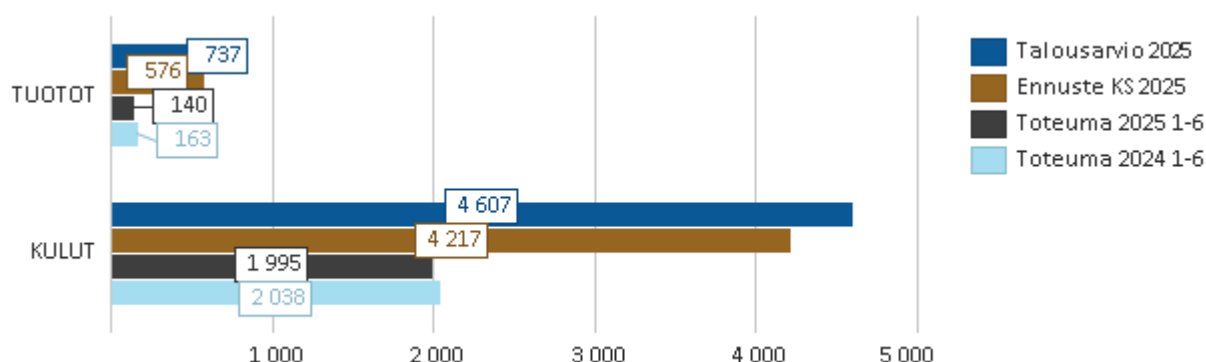
Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
KULUT	- 39	- 16	39,97 %	- 6	147,65 %	- 29
KATE	- 39	- 16	39,97 %	- 6	147,65 %	- 29



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
KULUT	- 39	- 16	40,88 %	- 7	142,46 %	- 29
KATE	- 39	- 16	40,88 %	- 7	142,46 %	- 29

KAUPUNGINHALLITUS

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	737	140	18,95 %	163	-14,37 %	524
Myyntituotot	147	52	35,23 %	73	-28,60 %	217
Maksutuotot	18					
Tuet ja avustukset	550	80	14,47 %	79	1,16 %	159
Muut toimintatuotot	22	8	38,17 %	12	-30,35 %	149
KULUT	- 4 607	- 1 995	43,32 %	- 2 038	-2,08 %	- 4 327
Henkilöstökulut	- 1 805	- 819	45,37 %	- 702	16,68 %	- 1 437
Palvelujen ostot	- 2 150	- 1 009	46,94 %	- 1 107	-8,79 %	- 2 239
Aineet, tarv. ja tav.	- 53	- 41	77,57 %	- 94	-56,73 %	- 324
Avustukset	- 10	- 1	5,00 %			
Muut toimintakulut	- 590	- 126	21,42 %	- 135	-6,77 %	- 327
KATE	- 3 870	- 1 856	47,96 %	- 1 875	-1,01 %	- 3 803



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	2 941	1 251	42,55 %	1 235	1,35 %	2 996
Myyntituotot	2 351	1 164	49,48 %	1 144	1,68 %	2 687
Maksutuotot	18					
Tuet ja avustukset	550	80	14,47 %	79	1,16 %	159
Muut toimintatuotot	22	8	38,34 %	12	-30,06 %	151
VAL OM. KÄYTT.						
KULUT	- 4 834	- 2 114	43,73 %	- 2 180	-3,05 %	- 4 588
Henkilöstökulut	- 1 805	- 819	45,37 %	- 702	16,68 %	- 1 437
Palvelujen ostot	- 2 272	- 1 073	47,23 %	- 1 177	-8,82 %	- 2 390
Aineet, tarv. ja tav.	- 53	- 41	77,57 %	- 94	-56,73 %	- 324
Avustukset	- 10	- 1	5,00 %			
Muut toimintakulut	- 695	- 181	26,00 %	- 208	-12,90 %	- 437
KATE	- 1 893	- 862	45,56 %	- 946	-8,79 %	- 1 592

6.1.4 Konserniohjaus

Keskeiset onnistumiset

Kaupunginhallitus on kokoontunut 11 kertaa ja käsitellyt 172 asiaa. Kaupunginhallituksen puheenjohtajana toimii Eija Pahkala.

Vuosi 2025 on Kalajoen kaupungin 500 v juhluvuosi. Kaupunginhallituksen alla on määrärahavaraus juhluvuoden tapahtumiin ja toimenpiteisiin, joista on toteutunut mm. hyvinvointimessut ja kalajoki 500 v juhla.

Kaupunginhallituksen alla on myös hankevarausta, josta on menossa varhaiskasvatuksen Valssi-järjestelmähanke.

Viestintä ja markkinointi: Kevään aikana toteutettiin ensimmäistä kertaa asumiskokeilu. Kokeilu onnistui hyvin, ja kampanja keräsi sosiaalisessa mediassa yhteensä yli 300 000 näyttökertaa ja aihe kiinnosti myös valtakunnallisesti (mm. Yle, Kuntalehti). Lisäksi asukasmarkkinoinnissa on jatkettu Jussi-kampanjan uusilla videosisällöillä sekä helmi-maaliskuussa että kesäkuussa.

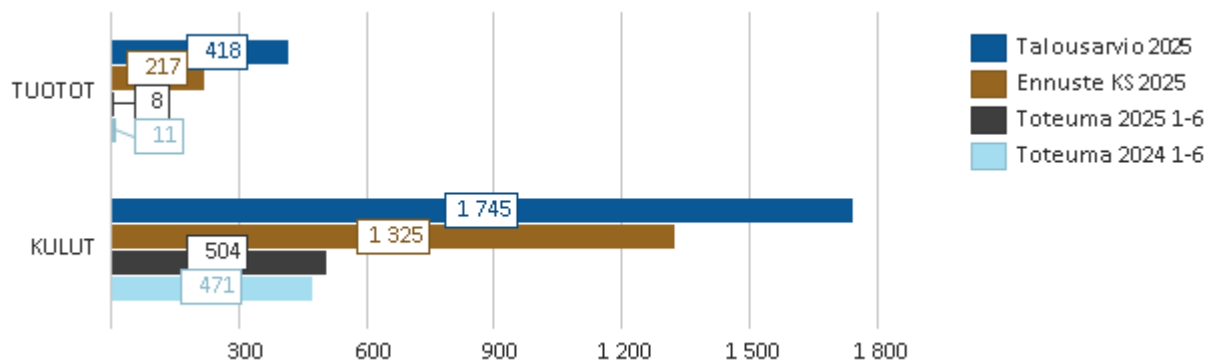
Kaupungin sivustolla on pilotoitu tekoälypohjaista bottia helmikuusta alkaen. Botti palvelee asukkaita ympäri vuorokauden. Maalis-toukokuussa toteutettiin asukaskysely. Kysely postitettiin vuosien 2023–2024 aikana sekä Kalajoelle muuttaneille että Kalajoelta poismuuttaneille. Vastauksia saatiin yhteensä 302. Vastausprosentti oli yli 20.

Loppuvuoden näkymät

Asukasmarkkinointia ja viestintää toteutetaan edelleen monikanavaisesti sekä omissa kanavissa että maksettuna markkinointina.

Kalajoki 500 v juhluvuoden tapahtumista mm. kirjamessut, itsenäisyyspäivän juhla sekä historiasta kertova luentosarja toteutetaan loppuvuoden aikana

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	418	8	1,88 %	11	-26,52 %	200
KULUT	- 1 745	- 504	28,87 %	- 471	7,03 %	- 1 307
KATE	- 1 327	- 496	37,38 %	- 460	7,81 %	- 1 108



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	418	8	1,89 %	11	-26,19 %	202
KULUT	- 1 784	- 525	29,41 %	- 497	5,59 %	- 1 356
KATE	- 1 366	- 517	37,83 %	- 486	6,29 %	- 1 155

6.1.5 Henkilöstöohjaus

Keskeiset onnistumiset

Työterveyden kustannukset ovat laskeneet 48 prosenttia verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon (tammikuu - kesäkuu), ja mielenterveydellisistä syistä johtuvat sairauspoissaolot ovat vähentyneet huomattavasti kaikissa ikäryhmissä - erityisen selkeää laskua on tapahtunut alle 35-vuotiaiden sekä 35–49-vuotiaiden ikäryhmissä. Työhyvinvoinnin ja työnohjauksen yhteistyötahojen kartoitus on edennyt ja sopimushallinta on selkeytynyt. Lisäksi tasopalkkajärjestelmän käyttöönotossa ja puuttuvien ohjeistusten laatimisessa on edistytty suunnitellusti, ja esihenkilöiden HR-tukitoiminnot ovat tehostuneet. HR-mittariston käyttöönotto suunnitelman mukaisesti keväällä 2025 on syventänyt esihenkilötason arjen sujuvuutta lukujen valossa.

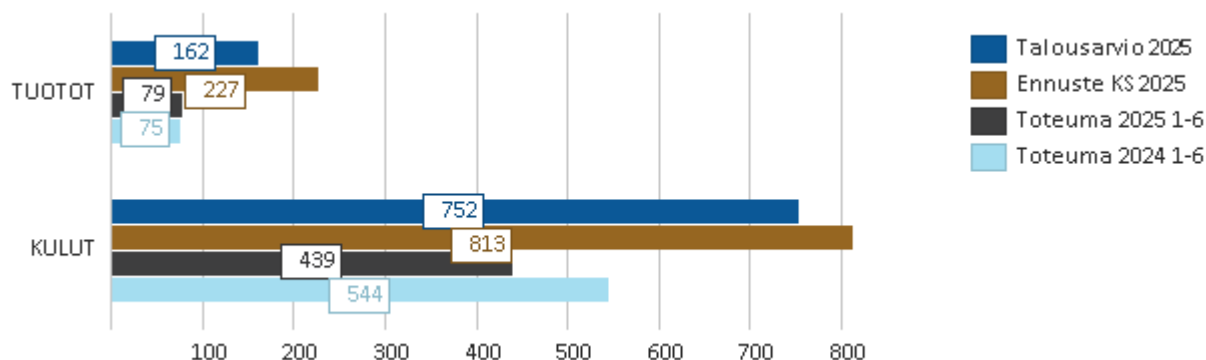
Poikkeavuudet

Työterveyshuollon kustannusten osalta ei vielä olla aivan toivotussa tavoitetasossa, 500 €/hlö/vuosi, joten yhteisesti sovittujen toimien toteuttamista jatketaan yhteistyössä Mehiläisen kanssa ja seurataan kustannuskehitystä aiemmin suunnitellun mukaisesti.

Loppuvuoden näkymät

Loppuvuoden aikana henkilöstöohjauksessa keskeisiä painopisteitä ovat tasopalkkajärjestelmän käyttöönotto ja sen jalkautus organisaatioon. Lisäksi loppuvuoteen ajoittuvat työsuojeluvaalit, joiden valmistelut ja toteutus etenevät suunnitellusti. Työterveysyhteistyötä kehitetään jatkuvasti, jotta työhyvinvoinnin ja kustannusten hallinta pysyvät vahvalla tasolla.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	162	79	48,58 %	75	4,54 %	168
KULUT	- 752	- 439	58,40 %	- 544	-19,36 %	- 1 016
KATE	- 590	- 360	61,10 %	- 469	-23,20 %	- 848



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	786	391	49,71 %	360	8,46 %	1 066
KULUT	- 789	- 459	58,16 %	- 568	-19,18 %	- 1 061
KATE	- 3	- 68	2 067,77 %	- 208	-67,10 %	4

6.1.6 Talousohjaus

Keskeiset onnistumiset

Taloushallintopalveluiden tuottaminen eri toimijoille kaupungin lisäksi on jatkunut ja toteutunut suunnitellusti. Alkuvuonna työ keskittyy tilinpäätöksiin sekä lakisääteiseen kuntien ja kuntayhtiöiden raportointiin. Tilinpäätökset saatiin aiempaa nopeammin valmiiksi ja laadultaan vahvoina. Kalajoen Hiekkasärkät Oy:n laajemmat taloushallinnon tehtävät on hoidettu alkuvuoden ajan. Lisäksi on osallistuttu konserniyhtiöiden kehitysprojekteihin, suurimpana KOY Kalajoen Vuokra-asuntojen toiminnanohjausjärjestelmän vaihto. Edellisvuonna sähköiseksi kehitetty maanvuokralaskutus M-files-järjestelmällä on toteutettu.

KuntaERP kehitystyöhön on osallistuttu aktiivisesti ja työ etenee syksyllä testaukseen. Tekoäly otettiin käyttöön ostolaskuissa täysimääräisesti. Käyttöönotto on entisestään tehostanut ostolaskujen läpimenoaikaa.

Kesän ajaksi on palkattu talouden harjoittelija osto- ja myyntireskontran tehtäviin.

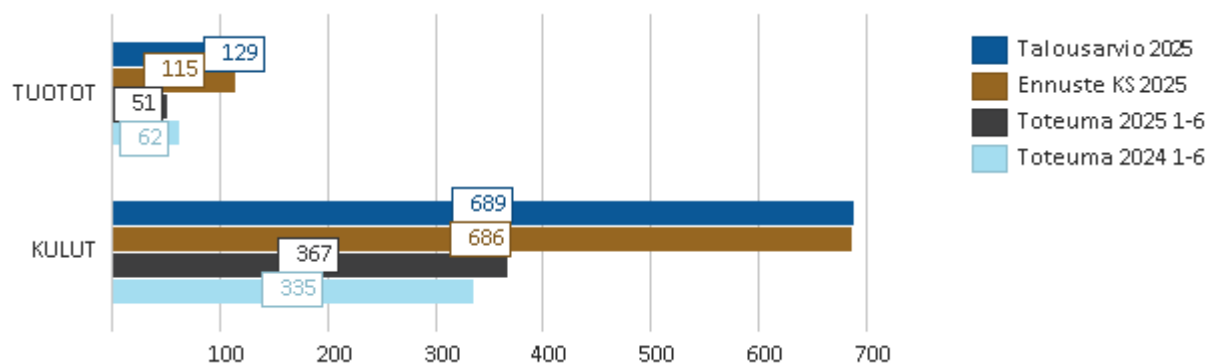
Tiedolla johtamisen osalta on luotu valmiuksia, kehitetty HR-mittaristo sekä toimintaympäristömittareita. Lisäksi otettiin käyttöön vuoden 2026 budjetointia varten henkilöstösuunnittelu-työkalu, jotta henkilötyövuosien suunnittelu, seuranta ja vuosivertailu helpottuvat.

Loppuvuoden näkymät

KuntaERP kehitystyö on testausvaiheessa, jolloin taloushallinnon työntekijöiden työpanosta sitoutuu testaustoimintoihin syksyn aikana. Loppuvuoden talousarviotyö on haasteellisessa tilanteessa, sillä tulevaan vuoteen liittyy paljon epävarmuutta mm. hyvinvointialueiden vuokrauspäätösten ja valtionosuuksien kautta. Kriittinen maksuliikenneohjelma päivitetään kaupungista riippumattomista syistä loppuvuoden aikana, sillä edellisen version tuki loppuu.

Tuloarvio toteutunee sekä annetut määrärahat riittävät taloushallinnon toimintoihin, mikäli mitään yllättävää järjestelmien osalta ei tule ilmi.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	129	51	39,64 %	62	-17,74 %	128
KULUT	- 689	- 367	53,24 %	- 335	9,37 %	- 647
KATE	- 560	- 316	56,36 %	- 273	15,51 %	- 519



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	702	347	49,47 %	351	-1,17 %	706
KULUT	- 739	- 392	53,06 %	- 363	8,15 %	- 698
KATE	- 38	- 45	120,20 %	- 11	295,14 %	8

6.1.7 Yleishallinto

Keskeiset onnistumiset

Yleishallinnon toiminta ja talous ovat toteutuneet suunnitelman mukaisena. Asianhallinnan prosessia on kehitetty siirtymällä kirjaamotoiminnassa osittain hajautettuun toimintamalliin ja tilapäiseen lisäresurssitarpeeseen on vastattu rekrytoimalla kesän ajaksi korkeakouluharjoittelija.

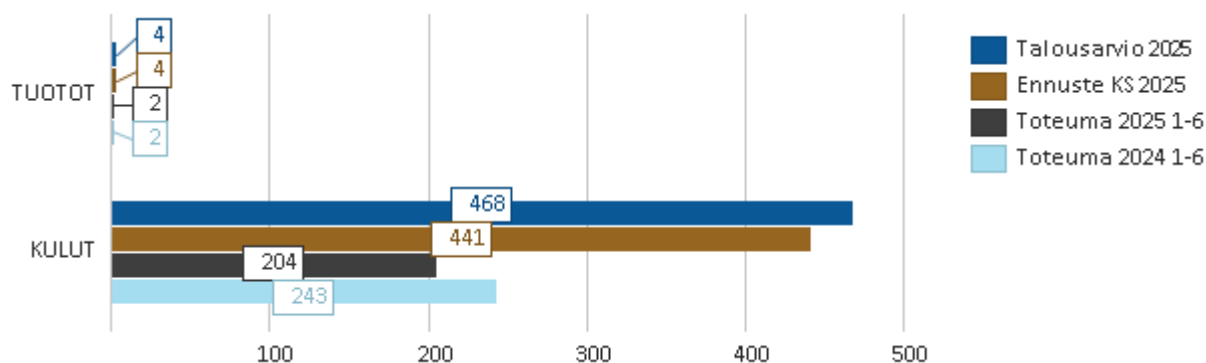
Poikkeavuudet

Yleishallinnon toimintaan on vaikuttanut keväällä kunta- ja aluevaalien organisointi ja kesällä uuden valtuustokauden aloitukseen liittyvien moninaisten käytännön järjestelyjen hoitaminen, jotka ovat työllistäneet yleishallinnon henkilöstöä merkittävässä määrin. Lisäksi hallintopalvelusihteerin tehtävässä on tapahtunut henkilövaihdos ja siihen liittyvä rekrytointiprosessin vaatima aika aiheuttivat tilapäistä resurssivajetta kevään ja kesän aikana.

Loppuvuoden näkymät

Loppuvuoden aikana toimintaa suunnataan kehittämiseen talousarviossa määriteltujen painopisteiden mukaisesti. Yleishallinnon talouden ennustetaan toteutuvan loppuvuonna talousarvion mukaisena.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	4	2	42,60 %	2	5,16 %	4
KULUT	- 468	- 204	43,70 %	- 243	-15,95 %	- 453
KATE	- 464	- 203	43,71 %	- 242	-16,08 %	- 450



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	32	16	49,12 %	30	-48,03 %	61
KULUT	- 527	- 235	44,63 %	- 283	-16,86 %	- 522
KATE	- 496	- 220	44,34 %	- 253	-13,15 %	- 461

6.1.8 Tietohallinto

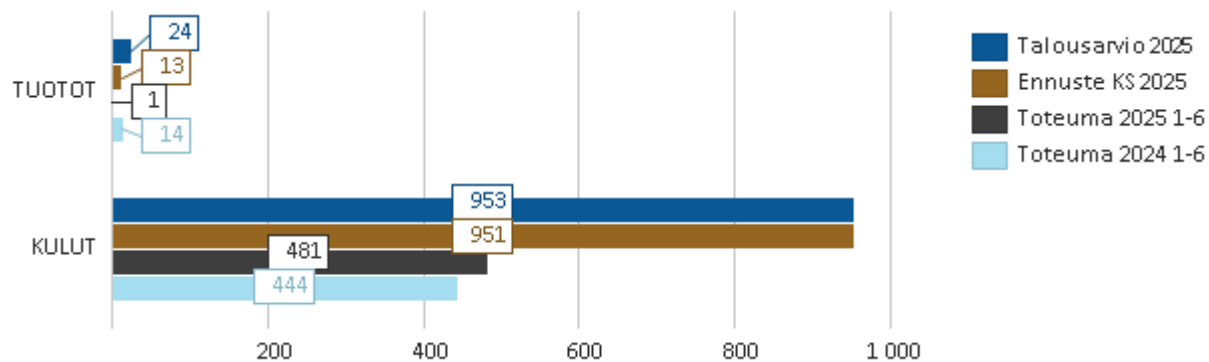
Keskeiset onnistumiset

Tietohallinnon toiminta on ollut suunnitellun mukaista. Alkuvuonna on toteutettu käyttäjähallintaan liittyviä tietoturvaparannuksia ja julkaistu uudistettu oppimisympäristö. Tiedonhallintamallityö ja arkistoinnin valmiuksien kehittäminen on edistynyt ja parantunut tiedolla johtamisen edellytyksiä. Tekoälyn hyötyjen tunnistaminen on jatkunut käyttäjäpilotointeina. Tietoliikennelaitteiden uudistaminen ja vanhentuneiden käyttöjärjestelmien uudistaminen on edennyt suunnitellusti.

Loppuvuoden näkymät

Loppuvuoden aikana tietohallinto toteuttaa ympäristön tietoturva-arvioinnin, kehittää henkilöstön oppimisympäristöä sekä henkilöstön tiedonhallintalain tuntemusta. Monitoimilaitteiden sopimus kilpailutetaan yhteishankinnan kautta.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	24	1	2,09 %	14	-96,25 %	25
KULUT	- 953	- 481	50,50 %	- 444	8,42 %	- 904
KATE	- 929	- 481	51,77 %	- 430	11,73 %	- 879



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	1 003	490	48,83 %	482	1,56 %	963
KULUT	- 994	- 502	50,54 %	- 469	7,01 %	- 951
KATE	9	- 13	-135,98 %	13	-197,24 %	12

6.2 Kehittämispalvelut

Strategiset painopisteet

1. Työllisyysalueen käynnistäminen

Painopisteenä on uuden työllisyysalueen toiminnan käynnistäminen ja palvelupisteen perustaminen. TE-palvelut siirtyvät kunnille ja palveluita tuotetaan Ylivieska, Kalajoki ja Nivala -työllisyysalueella sekä henkilöasiakkaille että työnantaja- ja yritysasiakkaille. Kalajoki toimii yhtenä työllisyysalueen työnantajakaupunkina. Kalajoki vastaa Kalajoen, Alavieskan ja Merijärven asiakkaiden lähipalveluista. Lisäksi Kalajoki vastaa keskitettynä palveluna koko työllisyysalueen kotoutuja-asiakkaista sekä EURESin ja kansainvälisen rekrytoinnin palveluista. Toimenpiteenä on työnvälitys ja lakisääteisten TE-palveluiden uuden toimintamallin käynnistäminen sekä työnhakija-asiakkaille että työnantaja- ja yritysasiakkaille. Toimenpiteenä on lakisääteisten työllisyyspalveluiden yhteensovittaminen kaupungin muiden palveluiden kanssa. Toimenpiteenä käynnistetään, kehitetään ja toteutetaan uudistuksen toiminta- ja palvelumallia.

2. Kotouttamisen toimintamalli

Kotouttamisen toimintamallia sekä lakisääteisten ja vapaaehtoisia kotouttamispalveluiden palvelupolkuja kehitetään yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Toimintamallissa huomioidaan lakimuutokset ja monikielinen yhteiskuntaorientaatio. Kotoutuja-asiakkaiden palvelut yhteensovitetaan työllisyysalueen toimintaan. Työnantajia tuetaan ulkomaisen työvoiman rekrytoinneissa ja työllistämisessä. Työllisyysalueen keskitettynä palveluna toteutetaan EURESin ja kansainvälisen rekrytoinnin palveluita koko työllisyysalueelle. International House Kalajoki -toiminnan kehittämisen kautta tarjotaan palveluita maahanmuuttajille maahantulosyistä riippumatta.

3. Maaseudun kehittäminen

Toiminnan painopisteenä on Kalajoen ja yhteistoiminta-alueen maaseutustrategian toimenpiteiden toteuttaminen. Toimenpiteinä alueella järjestetään useita tuotantoalakohtaisia tilaisuuksia, maatalousyrittäjien kuntakohtaisia teematilaisuuksia ja kehitetään kumppanuuksia lähialueen YTA-alueiden kanssa mm. viljelijäkoulutusten järjestämiseksi. Kalajoki Menu-hankkeessa kytketään vahva alkutuotanto ravintoloiden ja kahviloiden menuihin tarinallistamisen ja kokonaisvaltaisen ruokailuelämyksen kautta. Kalajoki Menun keskeisimpinä toimenpiteinä Menun laadinta ja reseptiikan luominen sekä Menun viestintämateriaalien teko. Kylien kehittämisen keskeisimpinä toimenpiteinä Kyläiltoja jatketaan kyläkohtaisesti. Maaseudun kehittämistoimintaa ideoidaan yhdessä kyläaktiivien ja tuottajajärjestöjen kanssa.

4. Työvoiman saatavuuden parantaminen

Painopisteenä on alueen työnantajien avoimien työpaikkojen ja työnhakijoiden kohtaamisen lisääminen ja työnvälitys työvoiman saatavuuden parantamiseksi ja alueen elinvoiman kehittämiseksi. Työllisyys- ja työnantajapalveluiden siirtyessä työllisyysalueen kautta kaupungin vastuulle toimenpiteitä toteutetaan tiiviissä yhteistyössä yrityspalveluiden ja hankkeiden kanssa.

RekryOpo-hankkeen toimenpiteet auttavat työnantajia työpaikkojen näkyväksi tekemisessä, rekrytointiosaamisen, työnantajamielikuvan ja työntekijöiden pitovoiman kehittämisessä sekä rekrytointien onnistumisessa. Duuniportin keskiössä on osaavan työvoiman saaminen avoimiin työpaikkoihin ja välineinä erilaiset toimenpiteet, kokeilut ja pilotit työnantajien, työntekijöiden, työnhakijoiden, maahanmuuttajien, opiskelijoiden ja valmistuvien kohtaamiseen.

5. Työpaikkamäärän kasvu

Tavoitteena on myönteinen työpaikkakehitys, jota tuetaan mm. hautomo- ja kiihdyttämöpalveluilla, kehittämällä jatkuvasti yrityksen perustamisen ja kasvun palveluita, edistämällä yritysten omistajanvaihdoksia ja yritysjärjestelyitä sekä hakemalla aktiivisesti Kalajoelle uusia sijoittuvia yrityksiä tai toimipisteitä. Yritysten sijoittumispalveluihin liittyvä kaupungin oma projekti käynnistetään ja tavoitteena on saada useita uusia eri toimialojen sijoittuvia yrityksiä Kalajoelle.

6. Tapahtumatuotannon kehittäminen

Kalajoki 500 -juhlavuoden aikana panostetaan erityisesti uusien, vaikuttavien tapahtumien mahdollistamiseen ja järjestämiseen Kalajoella. Tapahtumatuotannon kehittämiseen on varattu 150 000 euron määräraha, määrärahan tarkemmat käyttöehdot työstetään erikseen.

Tilannekatsaus 30.6.

1. Työllisyysalueen käynnistäminen

Ylivieska, Kalajoki, Nivala -työllisyysalueen toiminta käynnistyi 1.1.2025.

2. Kotouttamisen toimintamalli

Kotouttamisen toimintamallia sekä lakisääteisten ja vapaaehtoisten kotouttamispalveluiden palvelupolkuja kehitettiin toimijoiden kanssa. Kotoutuja-asiakkaiden palveluja sovitettiin yhteen työllisyysalueen kanssa. International House Kalajoen asiantuntijat hoitivat noin 250 asiakastapaamista.

3. Maaseudun kehittäminen

Suomen suurin perunantuottajille suunnattu seminaari- ja verkostoitumistilaisuus kokosi Kalajoelle ennätysmäärän osallistujia. Maaseutupalvelut järjesti nautatilojen toimialatapaamisen sekä maaperän parantamiseen liittyviä tilaisuuksia viljelijöille. Kylätilaisuudet järjestettiin Himangalla ja Hiekkasärkkien kyläyhdistyksen kanssa. Kalajoki Menu -hankkeen toiminta etenee suunnitellusti.

4. Työvoiman saatavuuden parantaminen

Yleinen työllisyystilanne haastaa edelleen yritysten rekrytointeja. Yrityksiä autettiin rekrytoinneissa ja rekrytointiosaamisen kehittämisessä valmennusten ja työpajojen avulla. Yritys- ja työllisyyspalvelut järjestivät yhteistyössä rekrytointimessut, yritysvierailuja ja muita rekrytointitapahtumia.

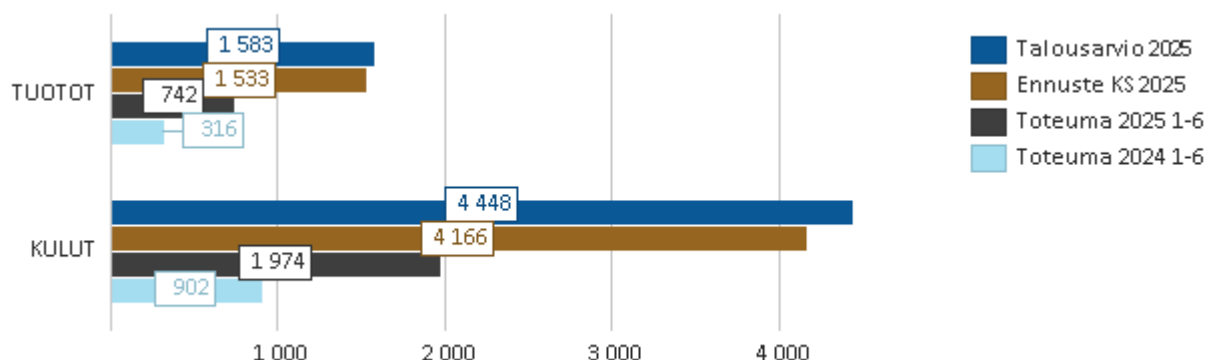
5. Työpaikkamäärän kasvu

RekryOpo-hankkeessa kontaktoitiin yli 200 työnantajaa, toiminnassa oli mukana yli 100 yritystä, valmennuksia ja työpajoja järjestettiin 13 kpl. Palvelun tuella palkattiin 35 työntekijää yrityksiin. Yritysten sijoittumispalveluprojekti käynnistettiin. Tammi-kesäkuun aikana toteutui 42 yritystapaamista, joista kymmenkunta on jatkotoimenpiteissä. Uusia yrityksiä perustettiin noin 50, joista noin 20:ssä yrittäjä toimii kokoaikaisesti.

6. Tapahtumatuotannon kehittäminen

Tapahtumatukien myöntökriteerit ja hakuehdot laadittiin kaupungin eri palvelujen yhteistyönä ja tapahtumatukihaku käynnistettiin. Hakemuksia käsiteltiin 28 kpl, osa hakemuksista ohjattiin toiseen rahoituskanavaan. Tukea myönnettiin 22 tapahtumaan yhteensä 64 000 €.

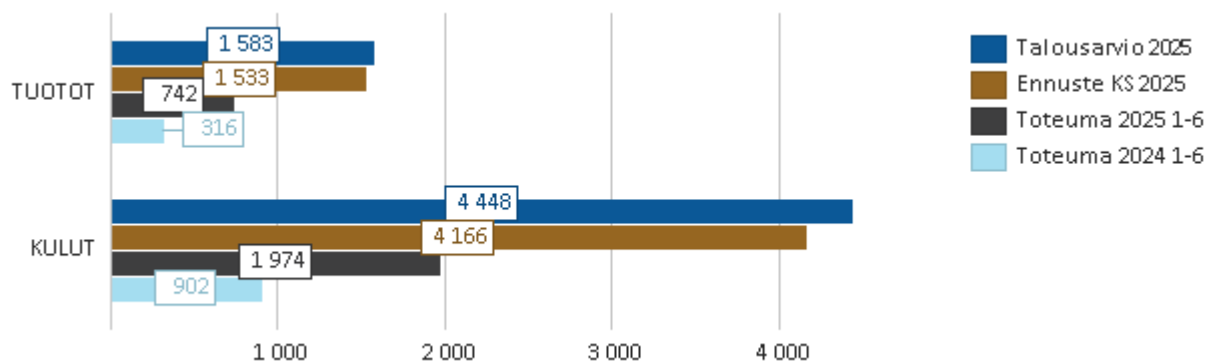
Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	1 583	742	46,91 %	316	135,16 %	849
Myyntituotot	866	357	41,19 %	140	154,44 %	299
Maksutuotot	5					
Tuet ja avustukset	712	386	54,19 %	176	119,77 %	550
VAL OM. KÄYTT.		4		2	129,81 %	7
KULUT	- 4 448	- 1 974	44,39 %	- 902	118,92 %	- 2 075
Henkilöstökulut	- 1 812	- 830	45,81 %	- 496	67,37 %	- 1 107
Palvelujen ostot	- 1 424	- 595	41,79 %	- 91	554,17 %	- 309
Aineet, tarv. ja tav.	- 16	- 11	67,14 %	- 12	-10,47 %	- 33
Avustukset	- 906	- 515	56,79 %	- 286	79,92 %	- 578
Muut toimintakulut	- 289	- 24	8,27 %	- 17	40,56 %	- 48
KATE	- 2 865	- 1 228	42,85 %	- 584	110,11 %	- 1 219



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	1 583	742	46,91 %	316	135,16 %	849
Myyntituotot	866	357	41,19 %	140	154,44 %	299
Maksutuotot	5					
Tuet ja avustukset	712	386	54,19 %	176	119,77 %	550
Muut toimintatuotot						
VAL OM. KÄYTT.		4		2	129,81 %	7
KULUT	- 4 634	- 2 063	44,51 %	- 1 002	105,91 %	- 2 285
Henkilöstökulut	- 1 812	- 830	45,81 %	- 496	67,37 %	- 1 107
Palvelujen ostot	- 1 549	- 652	42,08 %	- 151	330,28 %	- 455
Aineet, tarv. ja tav.	- 16	- 11	67,14 %	- 12	-10,47 %	- 33
Avustukset	- 906	- 515	56,79 %	- 286	79,92 %	- 578
Muut toimintakulut	- 351	- 56	15,83 %	- 56	-1,44 %	- 112
KATE	- 3 051	- 1 316	43,13 %	- 684	92,35 %	- 1 428

KAARVOITUS- JA ELINVOIMALAUTAKUNTA

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	1 583	742	46,91 %	316	135,16 %	849
Myyntituotot	866	357	41,19 %	140	154,44 %	299
Maksutuotot	5					
Tuet ja avustukset	712	386	54,19 %	176	119,77 %	550
VAL OM. KÄYTT.		4		2	129,81 %	7
KULUT	- 4 448	- 1 974	44,39 %	- 902	118,92 %	- 2 075
Henkilöstökulut	- 1 812	- 830	45,81 %	- 496	67,37 %	- 1 107
Palvelujen ostot	- 1 424	- 595	41,79 %	- 91	554,17 %	- 309
Aineet, tarv. ja tav.	- 16	- 11	67,14 %	- 12	-10,47 %	- 33
Avustukset	- 906	- 515	56,79 %	- 286	79,92 %	- 578
Muut toimintakulut	- 289	- 24	8,27 %	- 17	40,56 %	- 48
KATE	- 2 865	- 1 228	42,85 %	- 584	110,11 %	- 1 219



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	1 583	742	46,91 %	316	135,16 %	849
Myyntituotot	866	357	41,19 %	140	154,44 %	299
Maksutuotot	5					
Tuet ja avustukset	712	386	54,19 %	176	119,77 %	550
Muut toimintatuotot						
VAL OM. KÄYTT.		4		2	129,81 %	7
KULUT	- 4 634	- 2 063	44,51 %	- 1 002	105,91 %	- 2 285
Henkilöstökulut	- 1 812	- 830	45,81 %	- 496	67,37 %	- 1 107
Palvelujen ostot	- 1 549	- 652	42,08 %	- 151	330,28 %	- 455
Aineet, tarv. ja tav.	- 16	- 11	67,14 %	- 12	-10,47 %	- 33
Avustukset	- 906	- 515	56,79 %	- 286	79,92 %	- 578
Muut toimintakulut	- 351	- 56	15,83 %	- 56	-1,44 %	- 112
KATE	- 3 051	- 1 316	43,13 %	- 684	92,35 %	- 1 428

6.2.1. Elinkeinopalvelut

Keskeiset onnistumiset

Kaupungin ja yrittäjien välinen hankintavuoropuhelu järjestettiin tammikuussa. Tilaisuudessa avattiin kaupungin ostolaskudataa ja suunnitteilla olevia hankintoja. Tilaisuus keräsi runsaasti osallistujia ja yrittäjäpalautteiden perusteella hankintavuoropuhelun koettiin olevan hyödyllinen. Kaupungin ajankohtaisten hankintojen julkaiseminen aloitettiin yrittäjien uutiskirjeissä.

Sataman yrityspuiston ja Jylkän alueen kehittämissuunnitelma sai myönteisen AKKE-rahoituspäätöksen. Kehittämissuunnitelman laatijaksi valikoitui Sweco. Työ valmistuu elokuussa.

Matkailun kansainvälistymisen edistämiseen liittyvä Runways to Arctic Coast -hanke sai myönteisen toimintaympäristön kehittämisavustuspäätöksen Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskukselta. Hanketta valmisteltiin yhteistyössä elinkeinopalvelujen, Kalajoen Hiekkasärkät Oy:n, Kemin kaupungin, Kemin Matkailu Oy:n ja Meri-Lapin kehittämiskeskuksen kanssa.

Puutoimialan yrityksille toteutettiin kaupungin yritys- ja työllisyyspalveluiden sekä Ammattiopisto Jedun koulutuspalvelujen toimesta yrityskäyntejä. Esille nousseiden yritystarpeiden pohjalta Jedu on suunnitellut lyhytkoulutuksia etenkin lomautettujen tai lomautusuhan alla olevien työntekijöiden kouluttamiseen.

Hankeasiantuntijan rekrytointi toteutettiin kevään aikana.

Poikkeavuudet

Toiminta on toteutunut suunnitelman mukaisesti ilman suurempia poikkeamia.

Kansainvälisen toiminnan kustannuspaikalla tuottojen osuus on toteutunut talousarviolukuihin verrattuna suurempana. Kunnat ovat oikeutettuja valtion maksamiin korvauksiin kotoutumista edistävien palveluiden järjestämisestä kotoutumislain mukaisesti. Talousarviohetkellä oletettiin, että kotopalvelut ovat jatkossa kokonaisuudessaan valtionosuuksien piirissä ja laskennalliset korvaukset poistuisivat vuoden 2025 alusta lukien. Laskennallisia korvauksia on kuitenkin maksettu edelleen palvelun piirissä olleista aiemmista kotoasiakkaista. Alkuvuoden aikana on

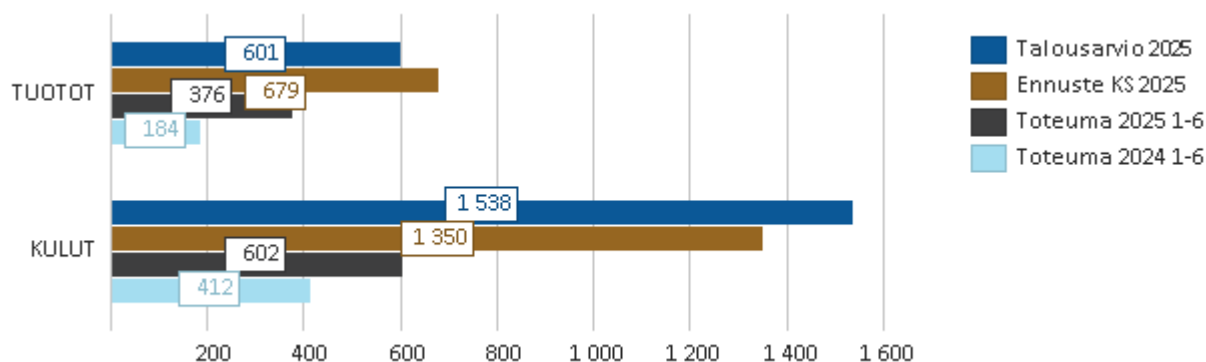
lisäksi maksettu tilapäisen suojelun lisätukea 30 000 euroa, joka kohdentuu palveluiden järjestämiseen vuosille 2025-2026.

Loppuvuoden näkymät

Yleinen työllisyys- ja taloustilanne haastaa edelleen yritysten toimintaa ja työpaikkojen syntymistä. Kalajoen seudun yritysten investointi- ja kehittämishankkeita on harvalukuisesti toteutuksessa, mutta suunnitelmia hankkeiden toteuttamiseen on odottamassa.

Suorite	Toteutunut 30.06.2023	Toteutunut 30.06.2024	TA2025	Toteutunut 30.06.2025
Perustetut yritykset kpl	52	48	85	49
Uudet omistajanvaihdosprosessit kpl	3	8	15	7
Yritystuet €	355 000	125 000	1 500 000	472 474
Yritysten nettomäärän muutos kpl		18	10	
Yrityspalvelujen asiakasmäärä kpl	173	199	350	211
Toteutuneet omistajanvaihdokset kpl		2	10	2
Sijoittumisneuvottelut kpl			25	42

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	601	376	62,64 %	184	104,89 %	480
KULUT	- 1 538	- 602	39,16 %	- 412	46,27 %	- 993
KATE	- 937	- 226	24,10 %	- 228	-0,95 %	- 513



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	601	376	62,64 %	184	104,89 %	480
KULUT	- 1 599	- 632	39,51 %	- 438	44,18 %	- 1 050
KATE	- 999	- 255	25,58 %	- 255	0,36 %	- 570

6.2.2 Maaseutupalvelut

Keskeiset onnistumiset

Maaseutuhallinto

Päätukihakuun liittyvä koulutus ja neuvonta onnistuivat hyvin. Kuntakohtaisiin tilaisuuksiin osallistui 150 hlöä. Oma henkilöstö osallistui myös maakunnallisten koulutusten esityksiin ja valmisteluun. Yhteistoiminta-alueella pidettiin maksajaviraston tietoturva-auditointi Ruokaviraston toimesta. Tietoturvasta ja dokumentoinnista saatiin hyvää palautetta. Maaseutuasiamiehen rekrytointi saatiin tehtyä onnistuneesti ennen lomakautta.

Maaseudun kehittäminen

Suomen suurin perunantuottajille suunnattu perunapäivä kokosi ennätysmäärän osallistujia, noin 120 henkilöä. Lisäksi järjestettiin nautatilojen kehittämispäivä ja maaperän parantamiseen liittyviä tilaisuuksia NIR-analyysin tulokinnasta. Maakunnan alueella järjestettyihin varautumisen työpajoihin osallistuttiin aktiivisesti, varautumiseen liittyvät henkilö- ja konevaraukset on myös päivitetty kevään aikana. Kylätilaisuuksia järjestettiin Himangalla ja Hiekkasärkillä. Kalajoki Menu-hankkeen toiminta etenee suunnitellusti.

Poikkeavuudet

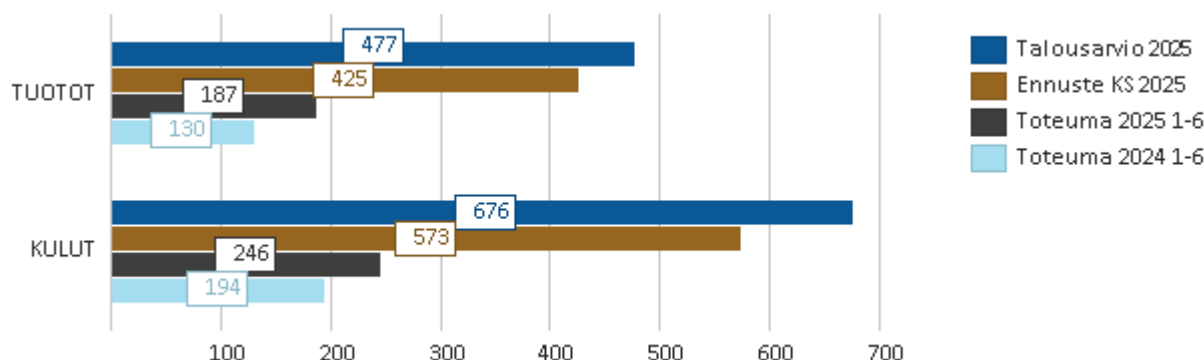
Toiminnassa ei merkittäviä poikkeamia.

Loppuvuoden näkymät

Loppuvuoden toiminta etenee suunnitellusti. Kuntakohtaiset viljelijäkahvit järjestetään jokaisessa sopijakunnassa. Maaseudun kehittämisen osalta suunnitellaan kehittämistilaisuuksia yhteistyökumppaneiden kanssa.

Suorite	Toteutunut 30.06.2023	Toteutunut 30.06.2024	TA2025	Toteutunut 30.06.2025
1 MAASEUTUHALLINTO				
Investointirahoitus			3 500 000	
Maataloustulo Kalajoki, euroa		0	65 000 000	64 720 000
Maataloustulo YTA, euroa		0	180 000 000	176 570 000
Eu- ja kansalliset tuet YTA, euroa		0	52 000 000	45 600 000
Eu- ja kansalliset tuet Kalajoki euroa		0	16 000 000	14 140 000
SPV-kaupat Kalajoki, kpl	1	2	3	1
SPV-kaupat YTA, kpl	3	5	6	3
Aktivointi- ja koulutustilaisuudet kpl	3	7	12	9
Aktivointi ja koulutustilaisuuksiin osallistujat kpl	164	342	200	190
Tuotantoalakohtaiset kehittämispäivät kpl			4	1
Tuotantoalakohtaiset kehittämispäivät osallistujat kpl			60	20

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	477	187	39,12 %	130	43,76 %	280
VAL OM.		4		2	129,81 %	7
KÄYTT.						
KULUT	- 676	- 246	36,34 %	- 194	26,35 %	- 423
KATE	- 199	- 55	27,57 %	- 63	-12,61 %	- 136



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	477	187	39,12 %	130	43,76 %	280
VAL OM.		4		2	129,81 %	7
KÄYTT.						
KULUT	- 723	- 266	36,88 %	- 220	21,24 %	- 479
KATE	- 246	- 76	30,79 %	- 88	-14,18 %	- 192

6.2.3 Työllisyyspalvelut

Keskeiset onnistumiset

Ylivieska, Kalajoki, Nivala -työllisyysalue aloitti toimintansa 1.1.2025 ja tarjoaa lähipalveluita sekä työnhakijoille että työnantajille. Kalajoelle perustettiin kymmenen TE-asiantuntijan virkaa, joista yhdeksän täytettiin ja henkilöstö aloitti työt tammikuun alussa. Osa työntekijöistä siirtyi ensin TE-toimistosta vastuukunnalle Ylivieskan kaupungille ja 1.5.2025 Kalajoen kaupungin työntekijäksi. Osa työntekijöistä rekrytoitiin suoraan Kalajoen kaupungille. Kaikki virat saatiin täytettyä. Kalajoki on vastannut myös Alavieskan ja Merijärven lähipalveluista sekä koko työllisyysalueen kotoutuja-asiakkaiden palveluista, EURES-palvelusta sekä kansainvälisestä työnvälityksestä.

Työllisyysalueen käynnistyminen on edennyt hyvin ja yhteistyö työllisyysalueen kuntien kesken on ollut sujuvaa. Alkuvuosi on mennyt työllisyysalueen käynnistämiseen, uuden työllisyysalueen ja tiimien toimintamallien ja -tapojen kehittämiseen ja asiakkaiden suunnitelmien ajantasaistamiseen. Osa asiakkaista oli ollut jo kuntakokeilun asiakkaana, mutta noin puolet siirtyi vuoden vaihteessa TE-toimistosta työllisyysalueen asiakkaaksi. Asiakastyötä on tehty heti vuoden alusta alkaen ja Kalajoella lähipalvelua on tarjottu ajanvarauksen lisäksi arkipäivisin myös ilman ajanvarausta.

Nuorten kesätyösetelit olivat suosittuja ja ne jaettiin ennätysajassa.

Poikkeavuudet

TE-toimistosta siirtynyt henkilöstö siirtyi työnantajakuntien työntekijäksi vasta 1.5, mikä vaikutti talousarvioon varattuihin henkilöstökustannuksiin. TE-asiantuntijoiden henkilöstökulut laskutetaan vastuukunnalta ja toimintatuotot on tämän vuoksi jäänyt arvioitua pienemmäksi.

Työttömyysturvamaksujen kuntaosuudet muuttuivat vuoden alussa uuden rahoitusmallin mukaiseksi. Aiemmin kunnan maksuosuus koski työmarkkinatukea, uudessa mallissa kunta maksaa työttömyysturvamaksuista osuuden sekä työmarkkinatuesta, ansiopäivärahasta että peruspäivärahasta kaikista yli 100 päivää työnhakijana olleista ja maksuosuus kasvaa portaittain. Työttömän aktivointi eli palveluihin ohjaaminen ei vaikuta kunnan rahoitusvastuuseen työttömyysturvasta, vain työllistyminen vaikuttaa maksuosuuksiin. Uuden rahoitusmallin vaikutukset kustannuksiin tarkentuvat tämän vuoden aikana, kuten talousarviota laadittaessa arvioitiin. Talousarviovaiheessa kustannus arvioitiin noin 50 000 euroa toteutunutta pienemmäksi ja olikin ennakoitavissa, että toteuma tulee olemaan jonkin verran arvioitua suurempi.

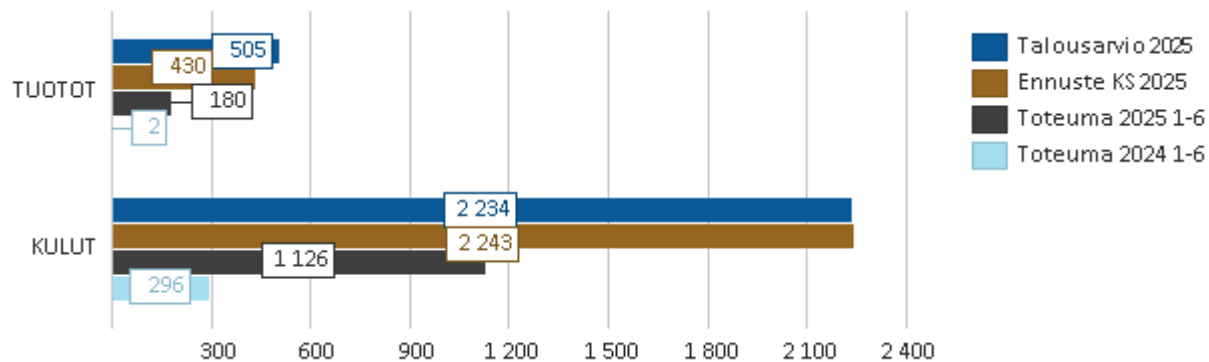
Loppuvuoden näkymät

Työttömyysturvamaksujen kuntaosuuden arvioidaan toteutuvan syksyllä suunnilleen samansuuruisena kuin keväällä, jolloin se ylittyisi koko vuoden osalta talousarviosta hieman yli 100 000 eurolla.

Ohjaamotoiminnan jatkuminen tuodaan päätöksentekoon syksyllä, koska TEM on myöntänyt lisää aikaa Ohjaamon kannustinmallin rahoitukselle Ohjaamon sairaanhoitajan palkkaamiseen kesälle 2026 saakka. Kannustinmallin omarahoitusosuutena on kaupungin ohjaamokoordinaattorin 50% työaika.

Suorite	Toteutunut 30.06.2023	Toteutunut 30.06.2024	TA2025	Toteutunut 30.06.2025
Nuorten kesätyösetelit kpl	80	80	80	80
Nuorten kesätyösetelituki €		0	16 000	0
Työllisyysshankkeet kpl	2	1	1	1
Saadut palkkatuet €	36 200	2 270	5 200	2 180

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	505	180	35,54 %	2	7 810,73 %	89
KULUT	- 2 234	- 1 126	50,43 %	- 296	280,97 %	- 659
KATE	- 1 728	- 947	54,79 %	- 293	222,73 %	- 570

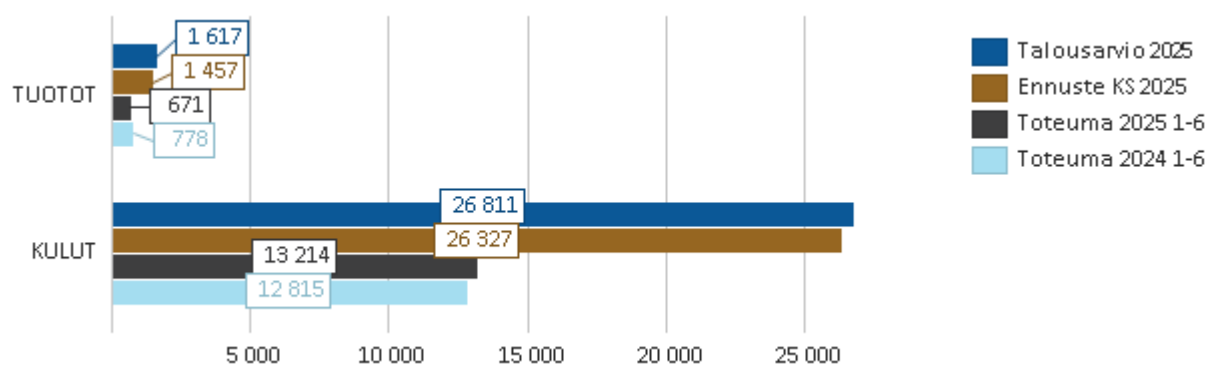


**Ulkoiset ja
sisäiset (1
000 €)**

	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	505	180	35,54 %	2	7 810,73 %	89
KULUT	- 2 312	- 1 164	50,36 %	- 344	238,78 %	- 756
KATE	- 1 807	- 985	54,51 %	- 341	188,45 %	- 667

SIVISTYS- JA KULTTUURILAUTAKUNTA

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	1 617	671	41,53 %	778	-13,69 %	1 633
Myyntituotot	172	117	67,86 %	221	-47,15 %	378
Maksutuotot	491	204	41,63 %	168	21,46 %	419
Tuet ja avustukset	770	297	38,62 %	336	-11,47 %	710
Muut toimintatuotot	185	53	28,89 %	53	0,03 %	126
KULUT	- 26 811	- 13 214	49,29 %	- 12 815	3,12 %	- 25 995
Henkilöstökulut	- 19 120	- 9 907	51,81 %	- 8 983	10,28 %	- 18 646
Palvelujen ostot	- 5 060	- 2 516	49,73 %	- 2 826	-10,97 %	- 5 492
Aineet, tarv. ja tav.	- 796	- 296	37,13 %	- 453	-34,72 %	- 711
Avustukset	- 669	- 223	33,42 %	- 293	-23,63 %	- 633
Muut toimintakulut	- 1 166	- 273	23,38 %	- 260	4,73 %	- 512
KATE	- 25 194	- 12 543	49,78 %	- 12 037	4,21 %	- 24 361



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	1 617	737	45,57 %	778	-5,30 %	1 736
Myyntituotot	172	117	67,92 %	221	-47,10 %	378
Maksutuotot	491	204	41,63 %	168	21,46 %	420
Tuet ja avustukset	770	297	38,62 %	336	-11,47 %	710
Muut toimintatuotot	185	119	64,18 %	53	122,23 %	228
VAL OM. KÄYTT. KULUT	- 39 085	- 19 420	49,69 %	- 19 484	-0,32 %	- 37 892
Henkilöstökulut	- 19 120	- 9 907	51,81 %	- 8 983	10,28 %	- 18 646
Palvelujen ostot	- 9 628	- 4 834	50,21 %	- 5 037	-4,03 %	- 9 916
Aineet, tarv. ja tav.	- 796	- 296	37,13 %	- 453	-34,72 %	- 711
Avustukset	- 669	- 223	33,42 %	- 293	-23,63 %	- 633
Muut toimintakulut	- 8 872	- 4 161	46,89 %	- 4 719	-11,82 %	- 7 986
KATE	- 37 468	- 18 683	49,86 %	- 18 706	-0,12 %	- 36 156

6.3 Varhaiskasvatus- perusopetuspalvelut

Strategiset painopisteet

1.Yhteisölliseen opiskeluhooltoon panostetaan moniammatillisella yhteistyöllä osallistaen oppilaita ja koteja. Sen avulla voidaan tarttua erityisesti yksinäisyyden ja ulkopuolisuuden aiheuttamiin ongelmiin ja pienentää koulupudokkuusriskiä. Kasvatusalan ammattilaisten keskinäistä luottamusta ja yhteistyökykyä vahvistamalla vaikutetaan työmotivaatioon ja sitä kautta valmiuteen kohdata haastavat tilanteet luottaen kollegiaaliseen tukeen.

2.Erityisen tuen tarpeen kasvun pysäyttäminen vaatii koko kasvatustyön kentän laajaa yhteistyötä, jossa ammattilaisilla on avainrooli. Tuloksiin päästään kodin ja koulun / varhaiskasvatuksen yhteistyöllä ja ennakkoluulottomilla avauksilla. Oppimisen tukea koskevat säädökset muuttuvat 1.8.2025 alkaen, mikä antaa uusia mahdollisuuksia panostaa ennaltaehkäisevään yhteistyöhön.

3.Merenojan koulun lisätilan tarpeen aiheuttamat haasteet tulee ratkaista niin, ettei neljän perusopetuksen yksikön lisäksi tarvita muita tiloja.

4.Yksilöllisessä opiskeluhoollissa palvelujen saatavuutta ja toimivuutta kehitetään yhteistyössä Pohteen ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa korostaen sitä, että se on yhteinen tavoitteemme.

5.Terveet elämäntavat, liikunnallisuus ja aktiivisuus painottuvat kasvatustyön arjessa, jota lisäksi tukevat harrastukset ja kerhotoiminta. Kulttuurin kuluttajaksi kasvattamalla edistetään terveellisten ja aktiivisten elämäntapojen omaksumista. Monipuolista tarjontaa ylläpidetään yhteistyössä eri toimijoiden välillä. 6.Keskustan uusi varhaiskasvatuskeskus valmistuu ja Himangan alueen varhaiskasvatuskeskuksen suunnittelemisen alkaa vuonna 2025.

Varhaiskasvatuspalveluissa alkaa uusi avoimen varhaiskasvatuspalveluiden kokeilu. Kielirikasteisen oppimispolun rakentaminen varhaiskasvatuksesta aina toiselle asteelle aloitetaan

Tilannekatsaus 30.6.

Yhteisöllisen opiskeluhoollon asema vahvistuu oppilaitoskulttuurissa ja sen vaikuttavuus esimerkiksi kiusaamisen vähenemiseen on havaittavissa.

Perusopetuksen oppimisen tuen uudistus on astunut voimaan 1.8.2025. Valmistautuminen muutokseen oli aktiivista ja monipuolista kevään 2025 aikana. Työ jatkuu edelleen.

Merenojan yhtenäiskoulu toimii kokonaan vuonna 2020 käyttöön otetuissa tiloissa Pohjankyläntiellä. Vuorenkallion koulukiinteistön käytöstä on luovuttu.

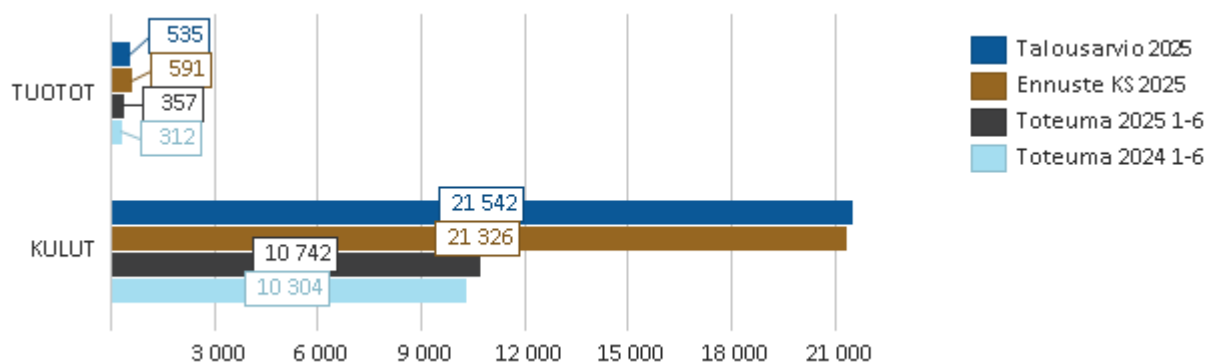
Opiskeluhoollon yhteistyötä Pohteen kanssa kehitetään jatkuvalla vuoropuhelulla. Lapsiasiainneuvosto ja opiskeluhoollon ohjausryhmä tulevat toimimaan Pohteen perhekeskustyöryhmän ytiminä.

Terveiden elämäntapojen edellytys on tullut uutena myös perusopetuslakiin. Arjen toiminnassa

pyritään tietoisesti liikuntaa edistäviin ratkaisuihin.

Pohjankylän päiväkoti otetaan käyttöön lokakuussa 2025. Himangan varhaiskasvatuskeskuksen suunnittelu on aloitettu. Avoin varhaiskasvatus on alkanut. Sinne odotetaan vielä lisää osallistujia.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	535	357	66,85 %	312	14,70 %	686
Myyntituotot	65	75	115,18 %	101	-25,15 %	184
Maksutuotot	251	168	67,06 %	129	30,15 %	282
Tuet ja avustukset	202	104	51,54 %	70	48,38 %	199
Muut toimintatuotot	16	10	59,81 %	12	-16,15 %	21
KULUT	- 21 542	- 10 742	49,87 %	- 10 304	4,25 %	- 20 931
Henkilöstökulut	- 15 753	- 8 073	51,25 %	- 7 323	10,25 %	- 15 277
Palvelujen ostot	- 4 276	- 2 119	49,55 %	- 2 221	-4,63 %	- 4 367
Aineet, tarv. ja tav.	- 488	- 160	32,89 %	- 286	-43,97 %	- 414
Avustukset	- 502	- 193	38,43 %	- 267	-27,69 %	- 478
Muut toimintakulut	- 523	- 197	37,68 %	- 207	-4,75 %	- 395
KATE	- 21 007	- 10 385	49,44 %	- 9 993	3,92 %	- 20 244



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	535	363	67,91 %	312	16,52 %	698
Myyntituotot	65	75	115,18 %	101	-25,15 %	184
Maksutuotot	251	168	67,06 %	129	30,15 %	282
Tuet ja avustukset	202	104	51,54 %	70	48,38 %	199
Muut toimintatuotot	16	15	94,89 %	12	33,02 %	33
VAL OM. KÄYTT. KULUT	- 29 229	- 14 583	49,89 %	- 14 399	1,28 %	- 28 201
Henkilöstökulut	- 15 753	- 8 073	51,25 %	- 7 323	10,25 %	- 15 277
Palvelujen ostot	- 8 049	- 4 031	50,08 %	- 3 997	0,85 %	- 7 869
Aineet, tarv. ja tav.	- 488	- 160	32,89 %	- 286	-43,97 %	- 414
Avustukset	- 502	- 193	38,43 %	- 267	-27,69 %	- 478
Muut toimintakulut	- 4 437	- 2 126	47,91 %	- 2 526	-15,84 %	- 4 163
KATE	- 28 694	- 14 220	49,56 %	- 14 087	0,94 %	- 27 503

6.3.1 Varhaiskasvatuspalvelut

Keskeiset onnistumiset

Pohjankylän päiväkodin (aiemmissa dokumenteissa Kalajoen varhaiskasvatuskeskus) rakentamisprosessi etenee aikataulussa. Himangan uuden päiväkodin suunnittelutyö on aloitettu.

Keväällä käynnistyi hanke digitaalisen laadunarviointijärjestelmä Valssin käyttöönottoon. Hankkeessa työskentelee yksi työntekijä, joka valmistelee käyttöönoton ja kouluttaa henkilöstölle arviointijärjestelmän käytön.

Kevään rekrytoinneissa avoimiin varhaiskasvatuksen tehtäviin oli hyvin hakijoita, ja kelpoisten hakijoiden määrässä oli merkittävää kasvua.

Poikkeavuudet

Pohjankylän päiväkodin rakennustyömaan vuoksi Marttilantien päiväkodin lapset ja henkilöstö siirtyivät kesän ajaksi aamu- ja iltapäivätoiminnan tiloihin Lankilantielle ja Mäntylän päiväkotiin.

Varhaiskasvatuksen avustajien tarve on ollut ennakoitua suurempi.

Loppuvuoden näkymät

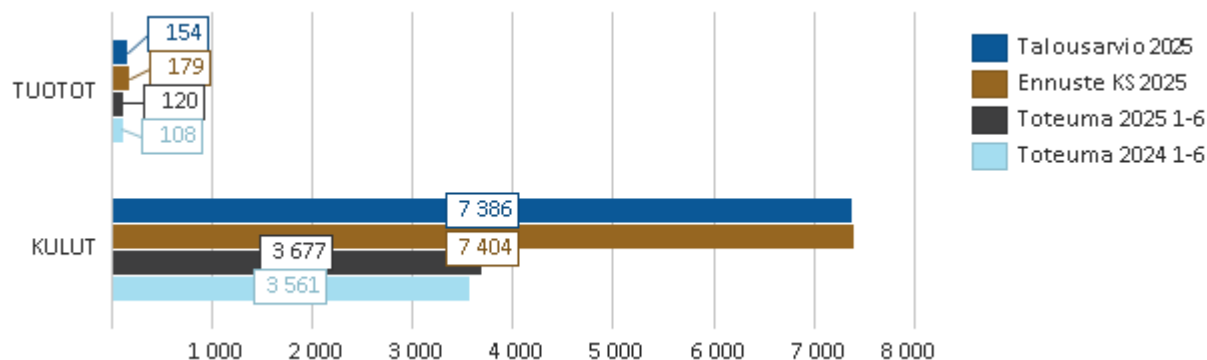
Pohjankylän päiväkodin toiminnan alkaminen lokakuussa kesken toimikauden tuo hetkellisesti haasteita. Valmistelevala työ uudessa päiväkodissa tehdään samalla, kun yhdistyissä Marttilantien ja Mäntylän päiväkodeissa pyörii normaali arki. Uuden päiväkodin aloitus lisää myös hallinnollista työtä hetkellisesti.

Elokuussa alkaneessa avoimen varhaiskasvatuksen kokeilussa olisi vielä tilaa. Kattavan käyttäjäkokemuksen ja toiminnan arvioinnin kannalta olisi toivottavaa, että ryhmiin, erityisesti yli

3-vuotiaiden ryhmään saataisiin lisää osallistujia.

Suorite	Toteutunut 30.06.2023	Toteutunut 30.06.2024	TA2025	Toteutunut 30.06.2025
Päiväkotipaikat	376	435	340	348
Ryhmäperhepk. Kalajoki	8	0	0	0
Perhepvhoitopaikat Kalajoki	75	70	70	65
Päiväkodit läsnäolopäivät	30 003	30 814	55 000	26 772
Ryhmäperhepvhoito läsnäolopäivät Kalajoki	701	0	0	0
Perhepäivähoito läsnäolopäivät Kalajoki	4 688	4 313	7 298	3 457
Kotihoidon lasta tuen piirissä Kalajoki	150	167	160	127
Esiopetus päiväkodit	181	133	107	115
Esiopetus koulut	7	8	7	8
Lapsia varhaiskasvatuksen piirissä ikäluokista 1 - 6 v. (%)	76	79	75	77
Varhaiskasvatuksen lapsista erityisen tuen saajia kaikista tuen saajista (%)	1	2	5	3
Varhaiskasvatuksen lapsista tehostetun tuen saajia kaikista tuen saajista (%)	3	7	15	7
Varhaiskasvatuksen lapsista yleisen tuen saajia kaikista tuen saajista (%)	96	91	80	90
Varhaiskasvatuksen laskennallisten lisäkerrointen määrä (kpl)	47	33	27	20
Varhaiskasvatuksen lapsimäärä		436	410	401
Varhaiskasvatuksen laskennallinen lapsimäärä		483	448	418

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	154	120	77,55 %	108	10,42 %	251
KULUT	- 7 386	- 3 677	49,78 %	- 3 561	3,24 %	- 7 195
KATE	- 7 232	- 3 557	49,19 %	- 3 453	3,02 %	- 6 944



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	154	120	77,55 %	108	10,42 %	251
KULUT	- 9 324	- 4 589	49,22 %	- 4 531	1,28 %	- 9 020
KATE	- 9 170	- 4 470	48,74 %	- 4 423	1,06 %	- 8 769

6.3.1 Perusopetuspalvelut

Keskeiset onnistumiset

1.8.2025 voimaan astuneeseen perusopetuksen oppimisen tuen uudistukseen ja sitä seuranneisiin opetussuunnitelman muutoksiin valmistauduttiin huolellisesti koko kevään jatkuneella työskentelyllä, tiedottamisella ja koulutuksiin osallistumisilla. Valmiudet uudistuksen toteutukseen ovat hyvät.

Merenojan yhtenäiskoulu ei enää tarvitse väistötiloja, vaan koulu toimii kokonaisuudessaan vuonna 2020 valmistuneissa tiloissa.

Kielirikasteinen luokka on aloittanut toimintansa. Oppilaita luokassa on 32. Erityisopettajan ja erityisluokanopettajan tehtäviin on saatu aiempaa enemmän päteviä henkilöitä, ja lisäksi useampi opettajanviranhaltija on hankkimassa erityisopettajan pätevyyttä.

Poikkeavuudet

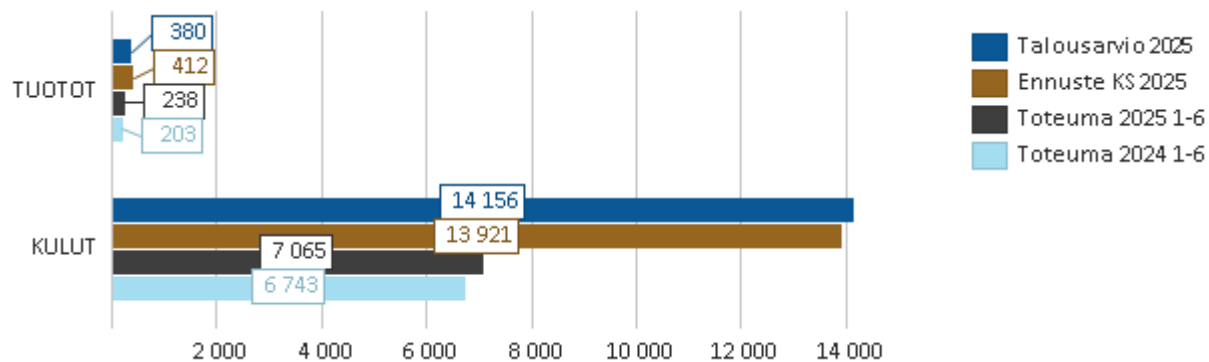
Paine oppimisen tukitoimien lisäämiselle on edelleen suuri. Talouden toimintakulut ovat budjetin mukaiset, mutta erityisesti henkilöstömenot ovat kuitenkin kasvaneet verrattuna vuoteen 2024.

Loppuvuoden näkymät

Vuoden 2025 jälkipuoliskon haasteena on talousarviossa pysyminen, koska puskuria ei ole jäänyt ensimmäiseltä puoliskolta. Kuljetustarpeita on jäänyt pois ja vuoden 2025-26 taksikuljetukset on saatu edullisemmilla sopimuksilla kuin vuonna 2024-25, mikä voi osaltaan helpottaa tilannetta.

Suorite	Toteutunut 30.06.2023	Toteutunut 30.06.2024	TA2025	Toteutunut 30.06.2025
OPPILASMÄÄRÄT				
Raution koulu	79	81	81	79
Raumankarin koulu	281	282	281	282
Tyngän koulu	83	94	94	86
Merenojan yhtenäiskoulu 1.8.2020 alkaen	1 024	990	956	947

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	380	238	62,51 %	203	16,98 %	435
KULUT	- 14 156	- 7 065	49,91 %	- 6 743	4,78 %	- 13 736
KATE	- 13 775	- 6 828	49,56 %	- 6 540	4,40 %	- 13 301



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	380	243	64,00 %	203	19,77 %	447
KULUT	- 19 904	- 9 994	50,21 %	- 9 867	1,28 %	- 19 181
KATE	- 19 524	- 9 750	49,94 %	- 9 664	0,89 %	- 18 734

6.4 Kalajoen kampus, lukio ja akatemiapalvelut

Strategiset painopisteet

Sujuvan arjen ja kasvun mahdollisuuksien tarjoamiseksi Kalajoen lukion toimintoja, kumppanuuksia ja toimintamalleja kehitetään kahdella toimenpiteellä, jotka ovat; 1) Duuniportti-hankkeessa luotava uusi palveluiden kokonaisuus (oppilaitokset, elinkeino-, työllisyys-, nuoriso- ja maahanmuuttopalvelut) ja toimintamalli sekä 2) kansainvälisten opiskelijoiden rekrytointi, mikä vahvistaa toisen asteen koulutuksen kansainvälistymistavoitteita ja kasvattaa lukion opiskelijamäärää vuosittain > 2.5 %.

Vuonna 2025 tehdään uuden lukion ja liikuntahallin hankesuunnitelmat, joissa esitettävät oppimisympäristöt ja tilaratkaisut tulevat tarjoamaan vetovoimaisen opiskelupaikan ja mahdollistavat uusien väyläopintojen ja opintopolkujen synnyn erityisesti ammattikorkeakouluihin, joiden kanssa solmitaan kaksi uutta kumppanuussopimusta.

Hyvinvointikertomuksen 24 indikaattorit osoittavat, että yksinäisyyden kokemus ja yhteisöllisen toiminnan hiipuminen ovat keskeinen ongelma, kuten myös liikunnallisen elämäntavan väheneminen, mikä ilmenee ylipainon lisääntymisenä, fyysisen suorituskyvyn heikkenemisenä ja ravintotottumuksissa. Välillisesti muutokset näkyvät mielenterveysongelmissa, ahdistuksen lisääntymisenä sekä erityisen tuen tarpeen kasvuna että opiskelijoiden uupumuksena.

Akatemian toiminnan painopisteenä on kaikessa vapaa-aikasektorin palvelutuotannossaan 1) huomioida yhteisöllisen toiminnan edellytysten parantaminen sekä 2) luoda ”terveen elämän eväitä” kehittäviä palveluita, jotka edesauttavat liikunnallisen elämäntavan (liikunta, ravinto, uni) omaksumista sekä lisäävät kulttuurihyvinvointipalveluiden saatavuutta.

Toimenpiteinä ovat liikunnallisen elämäntavan edistämisen kehittämishankkeen sekä muiden hankkeiden kautta luoda lasten ja perheiden liikuntaneuvontakonsepti sekä järjestää 20 perheliikuntatapahtumaa (5000 osallistujaa), maksuttomia ohjaajakoulutuksia (8 kpl, 200 osallistujaa) sekä lasten ja nuorten maksuttomia harrastekerhoja (600 osallistujaa) ja loma-aikoina järjestettävä leiri- ja kerhotoiminta (10 kokonaisuutta, 1000 osallistujaa). Kaikki nämä toimenpiteet toteutetaan kolmannen sektorin osaamista hyödyntäen ja yhdistysten toimintaa tukien. Toimenpiteiden vaikuttavuutta arvioidaan vuosittaisen hyvinvointikertomuksen indikaattorien (kouluterveyskysely, MOVE-testitulokset) muutosten kautta sekä Minun elämäni ja arkeni -kyselyn tuloksia (> 18-vuotiaat) että ZekkiPro-kyselyn (7–17 -vuotiaat) tarkastellen.

Lähi- ja luontoliikuntapaikat sekä kevyen liikenteenväylät ovat keskeisimmät olosuhteet kehitettäessä arkiliikuntaa ja kohdistettaessa toimenpiteitä juuri vähiten liikkuvaan väestöön. Akatemia osallistuu Kalajoen kestävän ja turvallisen liikkumisen suunnitelman valmisteluun ja hakee teknisten palveluiden kanssa reitistöille hankerahoituksen, jonka kautta tavoitellaan retkeilyaluetasoisia palveluita ja luodaan 200 km reittikokonaisuus vuosina 25–27.

Kirjaston kehittämissuunnitelma vuoteen 2030 saakka, laaditaan toimintavuoden aikana.

Kalajoki Akatemia osallistuu aktiivisesti Kalajoki 500 -juhlavuoden tapahtumien tuottamiseen.

Tilannekatsaus 30.6.

Akatemian osalta vuoden ensimmäinen puolisko on ollut juhlavuodesta johtuen vilkas. Tammikuussa toteutimme hyvinvointimessut, jotka keräsivät kolmena päivänä yli 1000 osallistujaa. Akatemia on ollut kumppanina lähes kaikissa tapahtumissa.

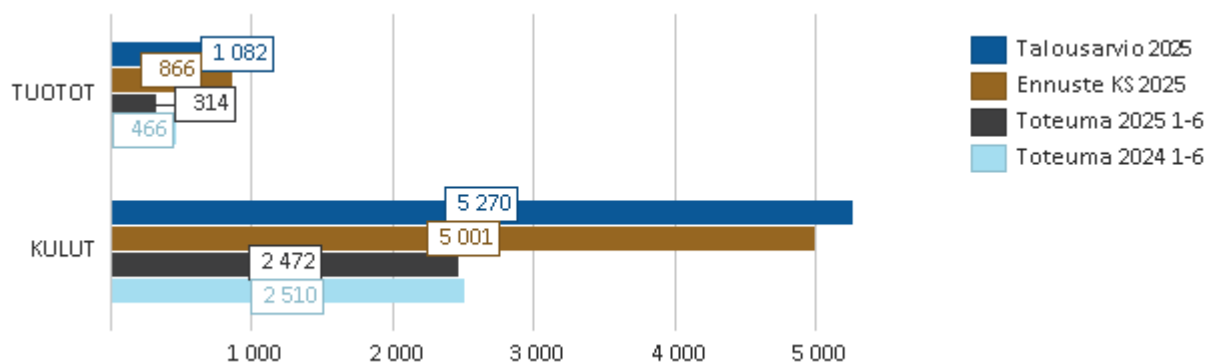
Kulttuuri- ja liikuntatapahtumat ovat onnistuneet suunnitellusti ja määrälliset tavoitteet on saavutettu. Palvelun taloustoteuma on käyttötaloussuunnitelman mukainen. Hanketoiminta on ollut vilkasta. Duuniportti-hanke on luonut tavoitellun palvelupisteen, jossa moniammatillisesti ja useiden palveluiden yhteistyönä annetaan asiakaspalvelua. Hyvinvointia meriluontoliikunnasta -hanke on toteuttanut 12 tapahtumaa ja 3 liikuntakampanjaa, joissa osallistujia on ollut 3600. Perusopetuksen oppilaille on kehitetty uutta lasten liikuntaneuvontakonseptia yhteistyössä perusopetuksen ja hyvinvointialueen kanssa. Hyvinvointia lasten ja nuorten liikuntaneuvonnalla -hanke on saavuttanut hyvän vastaanoton ja asetetut tavoitteet, minkä johdosta sille on myönnetty rahoitus myös lukuvuodelle 25–26. Suomen mallin mukainen harrastustoiminta on kerännyt viikoittain n. 600 osallistujaa.

Näiden hankkeiden kautta on vastattu talousarviotavoitteisiin, eli 1) huomioida yhteisöllisen toiminnan edellytysten parantaminen sekä 2) luoda ”terveen elämän eväitä” kehittäviä palveluita, jotka edesauttavat liikunnallisen elämäntavan (liikunta, ravinto, uni) omaksumista sekä lisäävät kulttuurihyvinvointipalveluiden saatavuutta.

Kirjaston kehittämissuunnitelma eteni aikataulunmukaisesti ja se esitetään lautakunnalle syksyllä, kuten myös uusi liikuntasuunnitelma vuoteen 2020 saakka.

Talousarviotavoitteiden mukaisesti Kalajoen lukio aloitti keväällä kansainvälisten opiskelijoiden vastaanoton orientaatiojakson kautta. Tätä kautta lukioon on hakeutunut 8 opiskelijaa, kun aloittaneiden kokonaismäärä syksyllä on 90. Lukio solmi keväällä Centrian kanssa kumppanuussopimuksen, mikä mahdollistaa väylä- ja polkuopintojen kehittämisen sekä projektiviikolla tutustumiskurssit.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	1 082	314	29,03 %	466	-32,66 %	947
Myyntituotot	107	41	38,85 %	120	-65,55 %	194
Maksutuotot	240	36	15,03 %	39	-7,37 %	137
Tuet ja avustukset	567	193	34,02 %	266	-27,32 %	511
Muut toimintatuotot	169	44	25,92 %	42	4,50 %	105
KULUT	- 5 270	- 2 472	46,92 %	- 2 510	-1,52 %	- 5 064
Henkilöstökulut	- 3 367	- 1 833	54,45 %	- 1 660	10,45 %	- 3 370
Palvelujen ostot	- 784	- 398	50,70 %	- 605	-34,25 %	- 1 125
Aineet, tarv. ja tav.	- 308	- 135	43,84 %	- 166	-18,79 %	- 296
Avustukset	- 167	- 31	18,39 %	- 26	17,93 %	- 155
Muut toimintakulut	- 643	- 76	11,74 %	- 53	41,44 %	- 118
KATE	- 4 187	- 2 158	51,54 %	- 2 044	5,59 %	- 4 117



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	1 082	374	34,54 %	466	-19,87 %	1 038
Myyntituotot	107	42	38,95 %	120	-65,47 %	194
Maksutuotot	240	36	15,03 %	39	-7,37 %	138
Tuet ja avustukset	567	193	34,02 %	266	-27,32 %	511
Muut toimintatuotot	169	103	61,23 %	42	146,89 %	195
VAL OM. KÄYTT.						
KULUT	- 9 856	- 4 837	49,08 %	- 5 085	-4,87 %	- 9 691
Henkilöstökulut	- 3 367	- 1 833	54,45 %	- 1 660	10,45 %	- 3 370
Palvelujen ostot	- 1 579	- 803	50,86 %	- 1 040	-22,76 %	- 2 047
Aineet, tarv. ja tav.	- 308	- 135	43,84 %	- 166	-18,79 %	- 296
Avustukset	- 167	- 31	18,39 %	- 26	17,93 %	- 155
Muut toimintakulut	- 4 435	- 2 035	45,88 %	- 2 193	-7,20 %	- 3 823
KATE	- 8 774	- 4 463	50,87 %	- 4 618	-3,36 %	- 8 653

6.4.1 Toisen asteen koulutus

Keskeiset onnistumiset

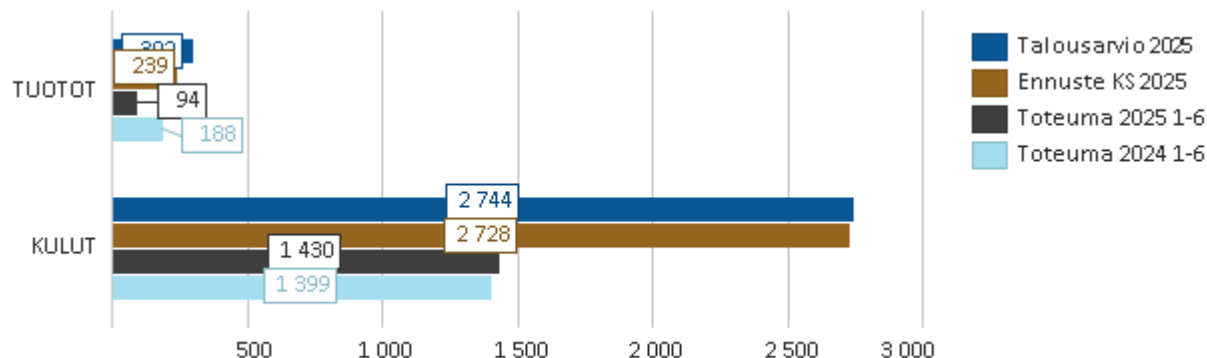
Kampuksen ja lukion tilasuunnittelu on toteutettu harkiten ja henkilöstöä kuullen. Kansainvälisyystoiminta on kehittynyt kv-opettajan rekrytoinnin myötä, vaikka alkukesästä tapahtuukin henkilövaihdos. Opiskelijoiden aloitusmäärän ennalla pysyminen vastaa nykyisten toimitilojen mitoitusta ja on alueellisesti tarkasteltuna hyvä.

Poikkeavuudet

Taiteen perusopetuksen luvut eivät vertailukelpoisia. Aiemmissa vuosissa mukana myös musiikkiopiston ja taitokeskuksen järjestämään taiteen perusopetukseen osallistuneet. Nyt ainoastaan kansalaisopiston järjestämän taiteen perusopetuksen opiskelijat.

Suorite	Toteutunut 30.06.2023	Toteutunut 30.06.2024	TA2025	Toteutunut 30.06.2025
Kalajoen lukio opiskelijat	268	279	282	251
Kansalaisopiston tunnit	3 959	3 400	8 000	3 666
Kansalaisopiston opiskelijat	1 625	1 034	1 750	1 164
Taiteen perusopetus osallistujat	403	393	500	210

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	302	94	31,32 %	188	-49,73 %	306
KULUT	- 2 744	- 1 430	52,10 %	- 1 399	2,17 %	- 2 723
KATE	- 2 443	- 1 335	54,66 %	- 1 211	10,22 %	- 2 417



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	302	97	32,01 %	188	-48,62 %	310
KULUT	- 3 321	- 1 757	52,92 %	- 1 714	2,56 %	- 3 397
KATE	- 3 019	- 1 661	55,01 %	- 1 526	8,86 %	- 3 087

6.4.2 Kalajoki Akatemia

Keskeiset onnistumiset

Akatemia on tuottanut useita Kalajoki 500-juhlavuoden tapahtumia, jotka ovat onnistuneet mainiosti.

Vilkas hanketoiminta on ja uudet kehittämishankkeet ovat tuoneet taloudelliset resurssit ennätysviikalle keväälle. Lasten ja nuorten ohjattuun toimintaan osallistuvien määrä on jatkanut kasvuaan ja kerho- ja ohjattujen harrastusryhmien osallistujamäärät ovat ennätykselliset. Hanketoimin olemme tavoittaneet uusia kohderyhmiä, jotka eniten hyötyvät suunnitelluista toimenpiteistä ja sitä kautta tavoitteista antaa "terveen elämän eväitä" ja lisätä yhteisöllistä toimintaa.

Uutena yhteistyötapana on perustettu seuraparlamentti, joka on virallinen vaikuttamistoimielin. Sen kautta yhteistyö seurojen kanssa syvenee entisestään.

Kansalaisopiston, kirjaston ja kulttuuriakatemian toiminta on toteutunut suunnitelmien mukaisesti.

Poikkeavuudet

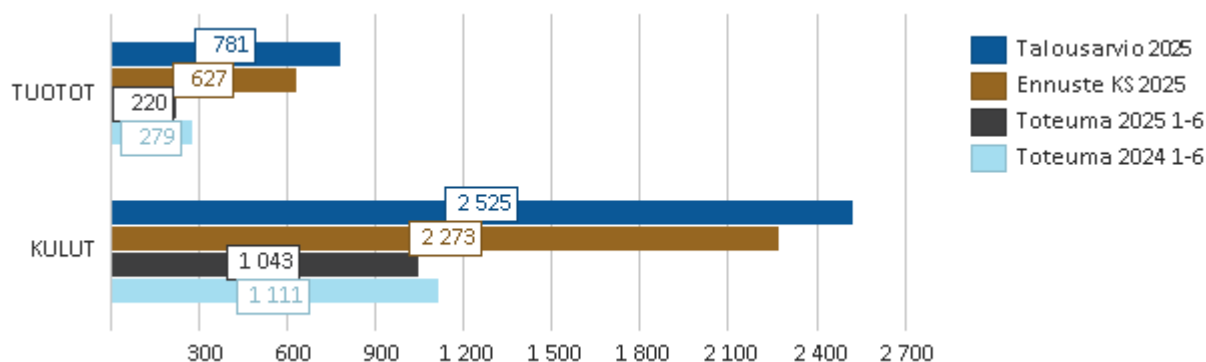
Kulttuuritapahtumiin ja avoimeen nuorisotilatoimintaan osallistuneiden määrä on laskenut, mikä johtuu sekä tuotettujen tapahtumien luonteesta että kirjaamiskäytäntöjen ja mittausten menetelmien yhdenmukaistamisesta. Olemme pyrkineet mittaamaan (Fidera) luotettavasti kävijävirtoja ja asiakasmääriä, mutta mittaustulosten luotettavuus vaatii seurantatutkimuksen.

Loppuvuoden näkymät

Palvelualueen vilkkaasta tapahtumatuotannosta ja laajasta hanketoiminnasta johtuen yksiköiden henkilöstöresurssit ovat tiukoilla ja poissaolojen johdosta ei osaa jia / varahenkilöitä ole saatavissa, mikä saattaa vaarantaa palvelutuotantoa.

Suorite	Toteutunut 30.06.2023	Toteutunut 30.06.2024	TA2025	Toteutunut 30.06.2025
01 KIRJASTO				
Kirjaston kokonaislainaus	100 765	105 388	200 000	105 808
Lainauksia/asukas	8	8	16	9
Kirjastokäyntejä/asukas	5	7	12	5
02 NUORISOPALVELUT				
Avoin nuorisotilatoiminta/osall	671	307	4 000	403
Lasten ja nuorten ohjattu toiminta/osallistujat	720	920	7 500	1 267
Lasten ja nuorten yöleirit	4	2	5	2
Lasten ja nuorten päiväleirit	6	6	6	4
03 KULTTUURI- JA LIIKUNTAPALVELUT				
Kulttuuritoiminta/osallistujat	11 000	3 360	30 000	12 200
Kulttuuritapahtumat, alueelliset	5	5	15	5
Kuntotapahtumat, alueelliset	17	18	50	22
Liikuntakampanjat/osallistujat	14 250	16 870	50 000	21 120

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	781	220	28,14 %	279	-21,13 %	641
KULUT	- 2 525	- 1 043	41,28 %	- 1 111	-6,16 %	- 2 341
KATE	- 1 745	- 823	47,16 %	- 832	-1,15 %	- 1 700



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	781	277	35,51 %	279	-0,47 %	728
KULUT	- 6 536	- 3 080	47,12 %	- 3 371	-8,65 %	- 6 294
KATE	- 5 755	- 2 803	48,70 %	- 3 093	-9,38 %	- 5 567

6.5 Tekniset palvelut

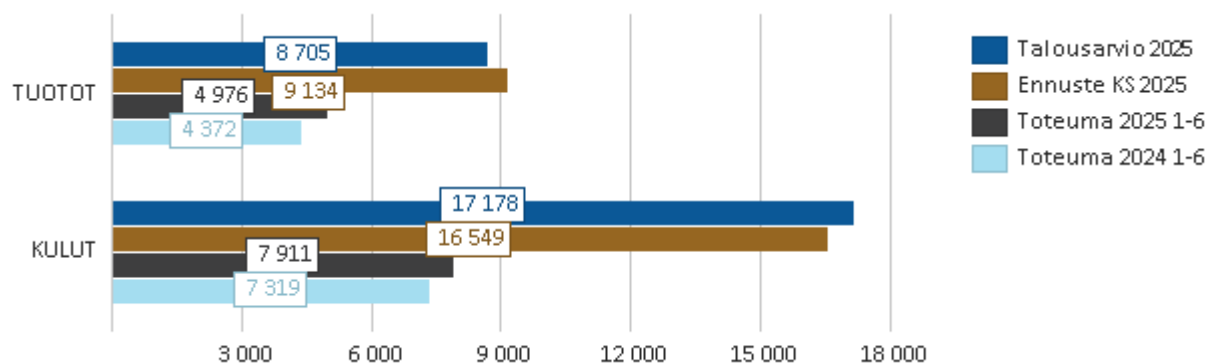
Strategiset painopisteet

- 1.Hiekkasärkkien mantereenpuolen osayleiskaavan laatimisella mahdollistetaan Hiekkasärkkien mantereen puolen rakentaminen. Vuoden 2025 aikana laaditaan kaavaehdotus.
- 2.Uusi rakentamislaki astuu voimaan 1.1.2025, jonka pohjalta päivitetään Kalajoen rakennusjärjestystä vuoden 2025 aikana.
- 3.Kaupungin tila- ja kustannustehokkuutta parannetaan luopumalla palvelutuotannon kannalta tarpeettomista ja käytöstä poistetuista kiinteistöistä.
- 4.Maanhankintaa keskitetään strategisesti tärkeille alueille, jolla mahdollistetaan vetovoimaisten alueiden laajentuminen ja kaavoittaminen, sekä riittävä tonttitarjonta.
- 5.Vuoden 2025 aikana tehdään reittitoimitukset Siiponjoen ja Plassi-Vasankarin reiteille

Tilannekatsaus 30.6.

- 1.Osayleiskaavaa varten ollaan tekemässä liikenneselvityksiä, jotka vaikuttavat kaavan rajauksiin.
- 2.Uuden rakentamislain mukaisen rakennusjärjestyksen valmistelu on edennyt ja luonnos oli nähtävillä 16.4–16.5.2025 välisen ajan ja uuden rakennusjärjestyksen ehdotus on nähtävillä 23.6.–24.8.2025 välisen ajan.
- 3.Alkuvuodenaikana kiinteistöjä ei ole poistunut palvelutuotannon käytöstä.
- 4.Maanhankinta on kohdistunut alkuvuoden aikana Jylkän alueen maanomistajaneuvotteluihin ja esisopimusten valmisteluun. Yksittäisiä maakauppoja ja vaihtosopimuksia on tehty vt8 ja Satamatien risteysalueen liikennejärjestelyihin liittyen.
- 5.Reittitoimitusten valmistelu Siiponjoen ja Plassi-Vasankari reiteille on käynnistetty luontoselvityksen ja reittisuunnitelmien laatimisella.

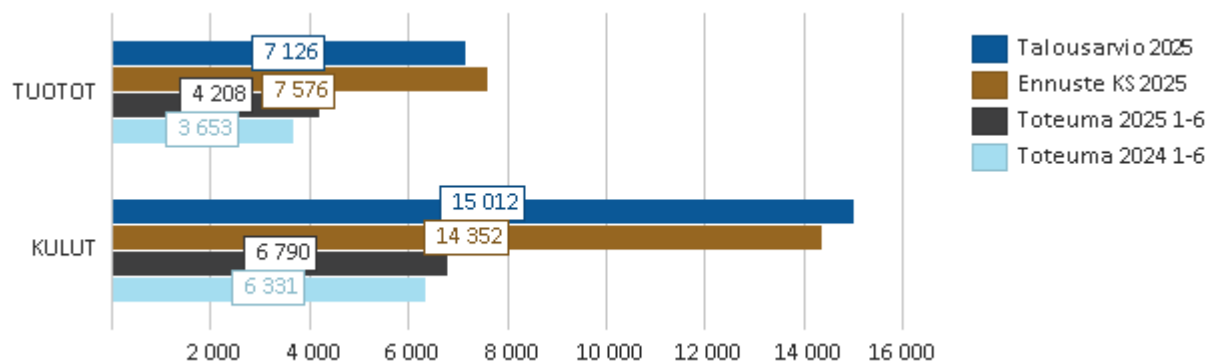
Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	8 705	4 976	57,17 %	4 372	13,83 %	8 985
Myyntituotot	3 312	1 538	46,44 %	1 409	9,15 %	3 362
Maksutuotot	426	226	52,99 %	201	12,58 %	369
Tuet ja avustukset		1			99,71 %	30
Muut toimintatuotot	4 967	3 211	64,66 %	2 761	16,30 %	5 225
VAL OM. KÄYTT.	250	61	24,35 %	35	72,75 %	118
KULUT	- 17 178	- 7 911	46,05 %	- 7 319	8,08 %	- 15 494
Henkilöstökulut	- 6 074	- 2 905	47,83 %	- 2 591	12,11 %	- 5 435
Palvelujen ostot	- 5 087	- 2 271	44,64 %	- 2 194	3,49 %	- 4 697
Aineet, tarv. ja tav.	- 3 936	- 1 752	44,52 %	- 1 812	-3,30 %	- 3 561
Avustukset	- 313	- 271	86,72 %	- 1		- 249
Muut toimintakulut	- 1 768	- 711	40,21 %	- 721	-1,36 %	- 1 551
KATE	- 8 223	- 2 873	34,94 %	- 2 912	-1,33 %	- 6 391



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	21 355	11 326	53,03 %	11 324	0,01 %	20 970
Myyntituotot	7 341	3 606	49,13 %	3 380	6,71 %	7 078
Maksutuotot	426	226	52,99 %	203	11,37 %	373
Tuet ja avustukset		1			99,71 %	30
Muut toimintatuotot	13 588	7 492	55,14 %	7 741	-3,22 %	13 489
VAL OM. KÄYTT.	250	61	24,35 %	35	72,75 %	118
KULUT	- 19 259	- 8 980	46,63 %	- 8 390	7,03 %	- 17 617
Henkilöstökulut	- 6 074	- 2 905	47,83 %	- 2 591	12,11 %	- 5 435
Palvelujen ostot	- 6 476	- 2 926	45,18 %	- 2 834	3,23 %	- 6 025
Aineet, tarv. ja tav.	- 3 936	- 1 824	46,34 %	- 1 870	-2,47 %	- 3 695
Avustukset	- 313	- 271	86,72 %	- 1		- 249
Muut toimintakulut	- 2 460	- 1 054	42,84 %	- 1 094	-3,62 %	- 2 214
KATE	2 346	2 406	102,58 %	2 970	-18,97 %	3 470

TEKNINEN LAUTAKUNTA

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	7 126	4 208	59,06 %	3 653	15,20 %	7 441
Myyntituotot	2 112	989	46,83 %	884	11,86 %	2 169
Maksutuotot	47	8	16,06 %	10	-25,05 %	20
Tuet ja avustukset		1				29
Muut toimintatuotot	4 967	3 211	64,66 %	2 759	16,38 %	5 223
VAL OM. KÄYTT.	250	61	24,35 %	35	72,75 %	118
KULUT	- 15 012	- 6 790	45,23 %	- 6 331	7,26 %	- 13 400
Henkilöstökulut	- 4 348	- 2 056	47,29 %	- 1 859	10,58 %	- 3 919
Palvelujen ostot	- 4 787	- 2 069	43,22 %	- 1 991	3,93 %	- 4 246
Aineet, tarv. ja tav.	- 3 900	- 1 733	44,44 %	- 1 799	-3,64 %	- 3 518
Avustukset	- 313	- 271	86,72 %	- 1		- 249
Muut toimintakulut	- 1 664	- 661	39,75 %	- 682	-2,97 %	- 1 468
KATE	- 7 636	- 2 521	33,02 %	- 2 642	-4,58 %	- 5 841



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	19 776	10 554	53,37 %	10 598	-0,42 %	19 411
Myyntituotot	6 140	3 053	49,72 %	2 849	7,16 %	5 875
Maksutuotot	47	8	16,06 %	10	-25,05 %	20
Tuet ja avustukset		1				29
Muut toimintatuotot	13 588	7 492	55,14 %	7 739	-3,19 %	13 487
VAL OM. KÄYTT.	250	61	24,35 %	35	72,75 %	118
KULUT	- 16 864	- 7 746	45,93 %	- 7 271	6,53 %	- 15 264
Henkilöstökulut	- 4 348	- 2 056	47,29 %	- 1 859	10,58 %	- 3 919
Palvelujen ostot	- 6 021	- 2 640	43,85 %	- 2 543	3,83 %	- 5 376
Aineet, tarv. ja tav.	- 3 900	- 1 805	46,27 %	- 1 857	-2,80 %	- 3 651
Avustukset	- 313	- 271	86,72 %	- 1		- 249
Muut toimintakulut	- 2 282	- 974	42,67 %	- 1 012	-3,76 %	- 2 069
KATE	3 162	2 868	90,73 %	3 362	-14,69 %	4 265

6.5.1 Hallinto tekninen lautakunta

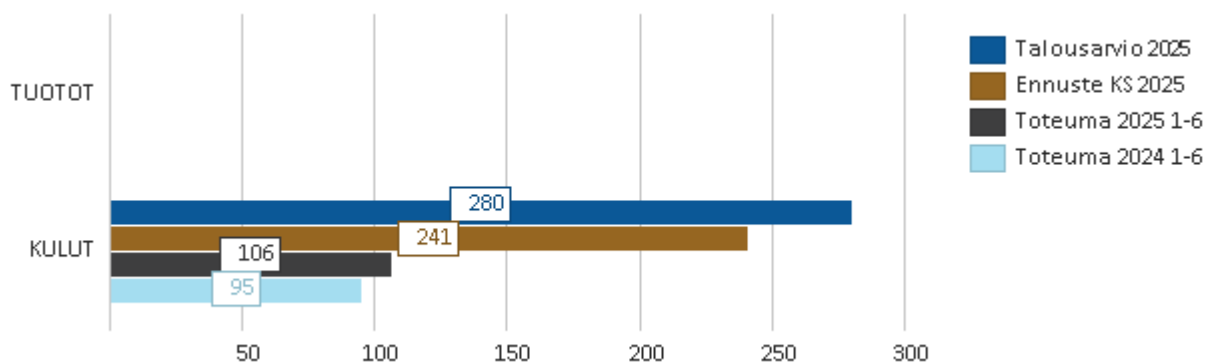
Keskeiset onnistumiset

Toiminta on toteutunut suunnitelman mukaisesti, ilman suurempia poikkeamia.

Loppuvuoden näkymät

Loppuvuodelle ei ole tiedossa poikkeamia.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
VAL OM. KÄYTT.				2	-100,00 %	2
KULUT	- 280	- 106	37,78 %	- 95	11,54 %	- 207
KATE	- 280	- 106	37,78 %	- 93	13,35 %	- 206



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	301	151	50,18 %	142	6,21 %	234
VAL OM. KÄYTT.				2	-100,00 %	2
KULUT	- 307	- 121	39,56 %	- 105	15,42 %	- 228
KATE	- 6	30	-489,33 %	38	-23,15 %	7

6.5.2 Maankäyttöpalvelut

Keskeiset onnistumiset

Talousarvion nähden toimintatuottoja on kertynyt enemmän ja toimintakuluja vähemmän. Toimintatuottoja on kertynyt eteenkin tonttien myyntituloista. Toimintatuottojen osalta suurin alitus on kaavoituksen konsulttipalveluiden ostossa.

Kaupungissa on vireillä useita kaavahankkeita, joita on viety eteenpäin ja resursseja on kohdennettu eteenkin Jylkän osayleis- ja asemakaavoihin.

Aluearkkitehtitoiminta Merijärven kanssa on sisältänyt mm. kaavoitusohjelman ja kaavoituskatsauksen laatimisen.

Maaomaisuuden alkuvuoden työtehtävien painopiste on kohdistettu pääosin Jylkän sähköaseman läheisyyteen suunnitteilla olevan teollisuusalueen maanomistajaneuvotteluihin sekä siihen liittyviin sopimus- ja kokousvalmisteluihin. Hanke on edennyt sopimusten osalta pääosin suunnitellussa aikataulussa. Katualueiden maanomistusjärjestelyjä on valmisteltu yhteistyössä kuntatekniikan ja Maanmittauslaitoksen kanssa. Satamatien ja vt8 risteysalueen liikennejärjestelyihin liittyvät maanomistajaneuvottelut saatiin onnistuneesti päätökseen.

Kaupungin metsäsuunnitelma 2022 toimenpiteitä on kohdistettu alueisiin Hiekkasärkkien ja Hiihtomajan alueiden ympäristössä. Painopiste on ollut nuoren kasvatusmetsän ensiharvennuksissa ja harvennushakkuissa.

Poikkeavuudet

Kaavoitusohjelmaan sisältyvistä osayleiskaavoitushankkeista on Hiekkasärkkien mantereenpuolen osayleiskaava luonnosvaiheessa, liikenneselvityksen laatiminen työn alla. Vt8 liittymien vaatiman maa-aluevaraus on kasvanut ja vaatii perusteellista tarkastelua.

Asema- ja yleiskaavoituksen osalta kaavoitusohjelmaan sisältyvien Jylkän osayleiskaavojen ja asemakaavojen vireilletulo on priorisoitu strategiseksi kärkihankkeeksi ja resursseja on kohdennettu hankkeelle.

Yleis- ja asemakaavoituksen lisäksi kaavoituksessa on laadittu Marinan sataman rakennustapaohjeet, joita ei vielä viety hyväksymiskäsittelyyn.

Uusien rakennuspaikkojen myynti ja vuokraus on jäljessä talousarvion tavoitteista. Valtakunnan yleinen työllisyys- ja taloustilanne sekä pankkien kiristynyt rahoituspolitiikka ovat osaltaan vaikuttaneet uudisrakentamisen vilkkauteen.

Maankäyttö- ja rakennuslain korvaava uusi alueidenkäyttölaki ja rakentamislaki ovat tuoneet muutoksia prosesseihin.

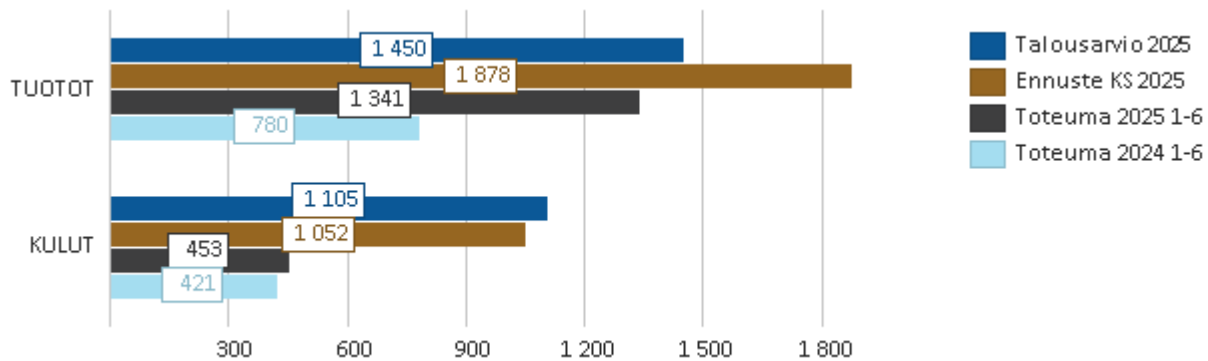
Loppuvuoden näkymät

Kaavoituksen haasteena loppuvuodelle ovat Jylkän osayleiskaavan ja asemakaavan valmistelu sekä rakennuskielto, kaavoitusta varten laadittavat selvitykset ja YVA-menettelyn aloittaminen. Lakisääteiseen RYHTI-järjestelmään siirtymiseen eli RYHTI-hankkeeseen on laadittu hankesuunnitelma ja haettu avustus. Mikäli avustusta saadaan, RYHTI-hankkeen toteuttaminen tehdään yhteistyössä Pyhäjoen, Merijärven ja Sievin kanssa.

Maaomaisuuden haasteet loppuvuodelle ovat uusien rakennuspaikkojen tonttien menekkiin vaikuttamisessa sekä Jylkän sopimusneuvottelujen loppuun saattamisessa.

Suorite	Toteutunut 30.06.2023	Toteutunut 30.06.2024	TA2025	Toteutunut 30.06.2025
01 KAAVOITETUT ALUEET				
Yleiskaava-aluetta ha	19 585	19 585	19 585	19 585
Asemakaava-aluetta	3 574	3 574	3 574	3 574
Ranta-asemakaava-aluetta ha	2 357	2 357	2 357	2 357
02 ASUNTOTONTIT				
Asuntotontit yhteensä	191	191	202	211
Kirkonseutu	94	93	104	95
Tynkä	19	19	19	19
Rautio	26	26	26	26
Himanka (kaava-alue)	48	49	49	67
Himanka (muut)	4	4	4	4
03 LOMA-ASUNTOTONTIT				
Loma-asuntotontit	115	114	125	159
04 TEOLLISUUS- JA LIIKETONTIT				
Teollisuus- ja liiketontit yhteensä	56	52	52	59
Kirkonseutu	44	41	41	44
Rahja	6	6	6	10
Himanka	6	5	5	5
05 MYYDYT TAI VUOKRATUT TONTIT				
Asuntotontit	2	4	10	2
Kerrostalo	0	1	1	0
Loma-asunto	8	1	10	1
Teollisuus- ja liiketontit		1	2	0

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	1 450	1 341	92,52 %	780	71,90 %	1 443
VAL OM.		1		3	-65,18 %	14
KÄYTT.						
KULUT	- 1 105	- 453	40,98 %	- 421	7,60 %	- 1 063
KATE	345	889	258,02 %	362	145,67 %	394



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	1 623	1 428	87,98 %	866	64,89 %	1 614
VAL OM. KÄYTT.		1		3	-65,18 %	14
KULUT	- 1 254	- 530	42,29 %	- 503	5,34 %	- 1 210
KATE	369	898	243,52 %	365	146,08 %	418

6.5.3 Tilapalvelut

Keskeiset onnistumiset

Alkuvuosi on toteutunut pääosin talousarvion mukaisesti. Tuotot ovat hieman ylittäneet talousarvion, ja kulut hieman alittuneet talousarvioon nähden.

Poikkeavuudet

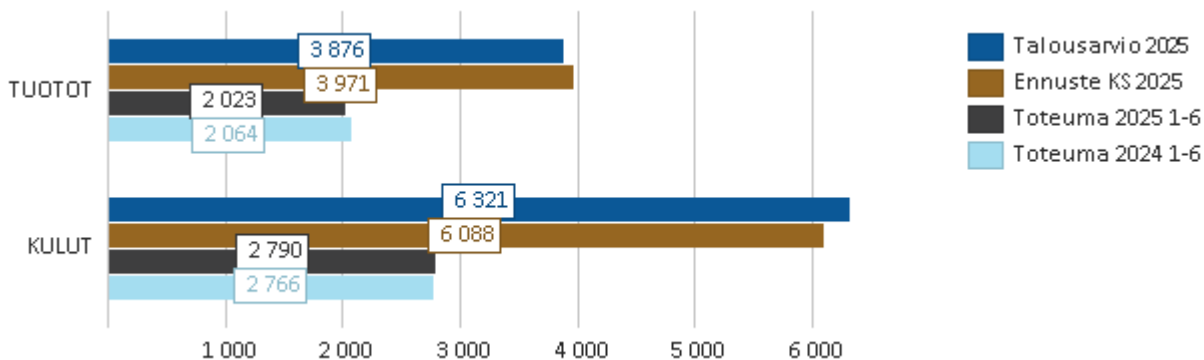
Suuria poikkeamia ei ole alkuvuonna esiintynyt. Seurantakohteiden energiakulutus edelliseen vuoteen verrattuna on ollut pienempää sähkön ja kaukolämmön osalta, ja veden kulutus on ollut samaa tasoa.

Loppuvuoden näkymät

Pohteen vuokrasopimukset ovat päättymässä vuoden lopussa, ja vuokrasopimusneuvottelut pidetään syksyn kuluessa.

Suorite	Toteutunut 30.06.2023	Toteutunut 30.06.2024	TA2025	Toteutunut 30.06.2025
01 PALVELUIDEN KÄYTÖSSÄ OLEVAT RAKENNUKSET JA HUONEISTOT				
Rakennukset ja huoneistot/kpl	36	29	30	30
Rakennukset ja huoneistot kerrosala/m2	46 518	45 726	45 117	46 664
Palveluille vuokratut rakennukset ja huoneistot		4	5	5
Palveluille vuokratut rakennukset ja huoneistot kerrosala/m2	1 106	428	428	956
02 HYVINVOINTIALUEEN KÄYTÖSSÄ OLEVAT RAKENNUKSET				
Hyvinvointialueelle vuokrattavat rakennukset	13	13	13	13
Hyvinvointialueelle vuokrattavat rakennukset kerrosala/m2	19 992	19 474	19 474	19 897
03 MUUT RAKENNUKSET				
Muut rakennukset/kpl	30	31	30	30
Muut rakennukset kerrosala m2	29 296	28 658	28 561	28 591
04 YHTEENSÄ				
Yhteensä/kpl	79	77	78	78
Yhteensä kerrosala/m2	95 806	94 286	93 580	96 108

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	3 876	2 023	52,20 %	2 064	-1,98 %	4 107
VAL OM. KÄYTT.	120	21	17,14 %	10	98,07 %	40
KULUT	- 6 321	- 2 790	44,14 %	- 2 766	0,87 %	- 5 648
KATE	- 2 325	- 746	32,08 %	- 691	7,91 %	- 1 501



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	11 674	5 877	50,34 %	6 637	-11,46 %	11 588
VAL OM. KÄYTT.	120	21	17,14 %	10	98,07 %	40
KULUT	- 6 970	- 3 111	44,64 %	- 3 092	0,63 %	- 6 309
KATE	4 824	2 786	57,75 %	3 555	-21,65 %	5 318

6.5.4 Ruoka- ja siivouspalvelut

Keskeiset onnistumiset

Talousarvio on toteutunut suunnitellusti ja ennuste määrärahojen riittävyydestä loppuvuodelle on hyvä.

Päällekkäisistä poissaoloista ja haasteellisesta sijaistilanteesta huolimatta, olemme onnistuneet järjestämään päivittäiset tehtävät ruoka- ja siivouspalveluissa.

Koulujen ruoka- ja siivouspalveluiden henkilöstö on sijoittunut kesän aikana hyvin kaikkiin tarvittaviin perussiivouskohteisiin sekä päiväkotien keittiö- ja siivoushenkilöstön vuosilomien lomituksiin.

Poikkeavuudet

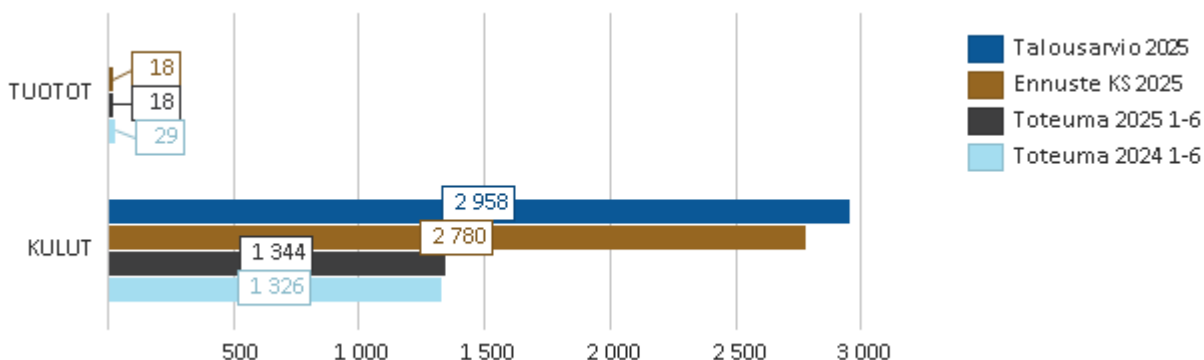
Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus ruoka- ja siivouspalveluiden sijaisuuksiin asettaa haasteita.

Loppuvuoden näkymät

Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus ruoka- ja siivouspalveluiden sijaisuuksiin asettaa haasteita. Mahdolliset ennakoimattomat tilanteet maailmalla ja ilmastokriisi voivat vaikuttaa elintarvikkeiden ja muiden raaka-aineiden saatavuuteen ja hintojen nousuun loppuvuoden aikana.

Suorite	Toteutunut 30.06.2023	Toteutunut 30.06.2024	TA2025	Toteutunut 30.06.2025
01 VARHAISKASVATUS, KOULUT				
Lounas	186 258	190 319	333 500	177 879
Ap/lp, aamu- ja välipalat	8 175	8 532	16 100	10 230
1-3 välipalat			22 900	11 858
02 VARHAISKASVATUS, PÄIVÄHOITO				
Aamupala	21 848	20 333	34 250	24 546
Lounas	46 708	40 243	73 100	42 607
Välipala	27 917	24 828	42 100	31 906
03 SIIVOUS				
Koulukiinteistöjen siivous/m2	13 467	13 467	13 467	13 467
Muiden kiinteistöjen siivous/m2	6 514	6 514	6 514	6 429

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT		18		29	-38,00 %	46
KULUT	- 2 958	- 1 344	45,43 %	- 1 326	1,34 %	- 2 680
KATE	- 2 958	- 1 325	44,81 %	- 1 297	2,23 %	- 2 634



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	3 585	1 861	51,90 %	1 794	3,71 %	3 375
KULUT	- 3 633	- 1 712	47,13 %	- 1 689	1,35 %	- 3 393
KATE	- 48	149	-310,88 %	105	41,67 %	- 19

6.5.5 Kuntatekniikka

Keskeiset onnistumiset

Alkuvuosi on toteutunut pääosin talousarvion mukaisesti. Tuotot ja kulut ovat alittuneet talousarvioon nähden. Toimintatuotot kertyvät hieman talousarvion seurantaa jäljessä.

Mennyt talvi oli poikkeava edellisistä vuosista, vähäinen lumimäärä sekä runsaat lämpimät jaksot aiheuttivat liukkaudentorjuntatarpeen lisääntymistä. Talviulkoilualueiden osalta talvikausi oli lyhyt ja resursseja ohjattiinkin muihin liikunta-alueiden kunnostustehtäviin, etenkin lankkupaljuja saatiin uudistettua ennen kesäsesongin alkua runsaasti. Asemakaavateiden huolto- ja rakentamistoimet keskittyivät keväällä liikenneohjauslaitteiden uusimiseen tieliikennelain mukaiseksi, sekä pysäköintialueiden kehittämiseen. Viemäriverkostossa suoritettiin verkoston saneerausta etenkin vuotavien viemärikaivojen osalta.

Poikkeavuudet

Toimintakulut ovat toteutuneet suunnitellusti. Liikenneohjauslaitteita uusittiin poikkeuksellisen paljon. Talousarviolukuja välitilinpäätöksessä vääristää hieman se, että talvikauden kunnossapitokausi on keväisin pidempi kuin syksyisin. Lisäksi avustukset yksityisteille on maksettu kevätkaudella. Valmistus omaan käyttöön on tässä vaiheessa vuotta suhteellisen pieni, koska investointirakentaminen kohdentuu loppuvuodelle.

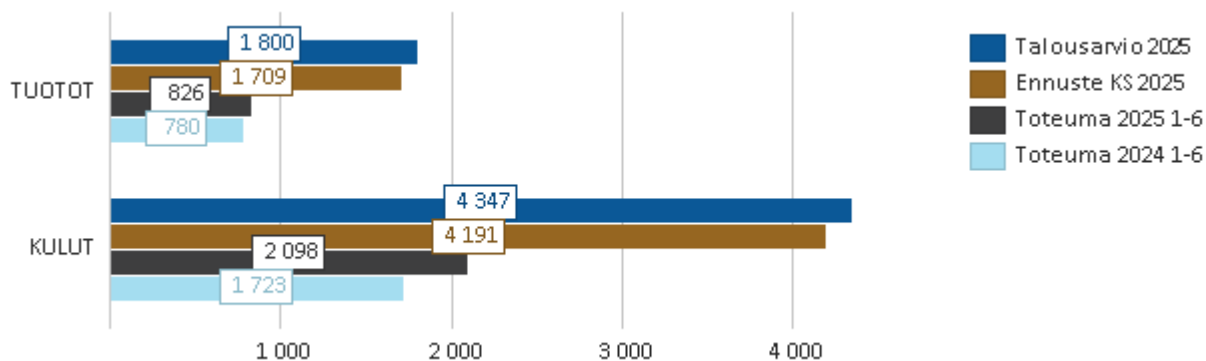
Kevään 2025 tulvat jäivät pieniksi, joka osaltaan vaikutti vuotovesimääriin. Vuotovesien määrä oli pienempi verrattuna esimerkiksi vuoteen 2024.

Loppuvuoden näkymät

Maanrakennuskustannusindeksin nousu on ollut maltillista viime vuosina, mutta tilanne voi muuttua nopeastikin epävakaa maailmantilanteen vuoksi. Mikäli syksy on sateinen, saattaa vuotovesien osuus kasvaa. Vesikolmion perimä jätevedenpuhdistamisesta perimä taksa on nousut vuosittain. Mahdollinen taksan korotus haastaa viemärilaitoksen taloutta.

Suorite	Toteutunut 30.06.2023	Toteutunut 30.06.2024	TA2025	Toteutunut 30.06.2025
01 KAAVATIET				
Kaavatiet/kunnossapito/km	132	132	133	134
Kevyen liikenteen väylät/kunnossapito/km	37	37	37	37
Katuvalot/kunnossapito/kpl	3 700	3 700	3 730	3 730
02 YKSITYISTIET				
Avustettavat yksityistiet/km	161	160	160	163
03 VIHHER- JA ULKOILUALUEET				
Jäähallin käyttötunnit	743	1 116	2 400	1 790
Vuokratut venepaikat	645	504	620	498
Hoidettava latuverkosto/km	142	142	145	145
04 VIEMÄRILAITOS				
Viemäriin liitetyt kiinteistöt	3 969	3 990	4 000	4 009
Puhdistettu jätevetä/m ³	299 880	344 696	650 000	280 612
Vuotovesiä/m ³	89 900	104 900	210 000	95 408
Viemäriverkosto/kunnossapito/km	228	235	235	237

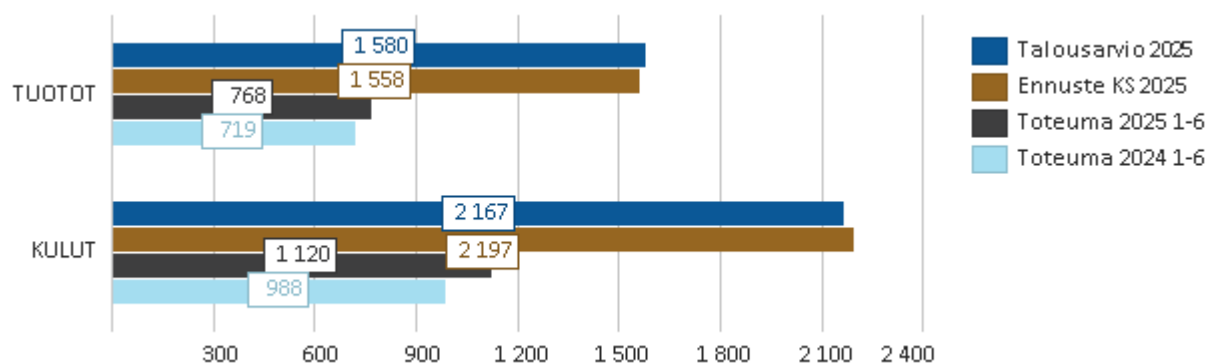
Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	1 800	826	45,88 %	780	5,93 %	1 845
VAL OM. KÄYTT.	130	39	30,31 %	21	90,16 %	62
KULUT	- 4 347	- 2 098	48,26 %	- 1 723	21,77 %	- 3 801
KATE	- 2 417	- 1 233	51,00 %	- 923	33,62 %	- 1 894



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	2 594	1 238	47,72 %	1 160	6,75 %	2 601
VAL OM. KÄYTT.	130	39	30,31 %	21	90,16 %	62
KULUT	- 4 701	- 2 271	48,31 %	- 1 882	20,68 %	- 4 124
KATE	- 1 977	- 994	50,27 %	- 702	41,65 %	- 1 460

YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	1 580	768	48,62 %	719	6,88 %	1 544
Myyntituotot	1 201	549	45,77 %	525	4,59 %	1 193
Maksutuotot	379	218	57,61 %	191	14,59 %	349
Tuet ja avustukset					-100,00 %	1
Muut toimintatuotot				2	-96,14 %	2
KULUT	- 2 167	- 1 120	51,70 %	- 988	13,32 %	- 2 094
Henkilöstökulut	- 1 726	- 849	49,19 %	- 732	16,00 %	- 1 516
Palvelujen ostot	- 300	- 202	67,31 %	- 204	-0,80 %	- 451
Aineet, tarv. ja tav.	- 36	- 19	53,45 %	- 14	41,97 %	- 44
Muut toimintakulut	- 104	- 50	47,66 %	- 39	26,55 %	- 83
KATE	- 587	- 352	60,00 %	- 270	30,45 %	- 550



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	1 580	772	48,88 %	726	6,35 %	1 558
Myyntituotot	1 201	554	46,12 %	531	4,32 %	1 203
Maksutuotot	379	218	57,61 %	193	13,29 %	353
Tuet ja avustukset					-100,00 %	1
Muut toimintatuotot				2	-96,14 %	2
VAL OM. KÄYTT.						
KULUT	- 2 395	- 1 234	51,52 %	- 1 119	10,32 %	- 2 353
Henkilöstökulut	- 1 726	- 849	49,19 %	- 732	16,00 %	- 1 516
Palvelujen ostot	- 455	- 285	62,75 %	- 291	-1,97 %	- 649
Aineet, tarv. ja tav.	- 36	- 19	53,45 %	- 14	41,97 %	- 44
Avustukset						
Muut toimintakulut	- 178	- 80	45,06 %	- 82	-1,96 %	- 144
KATE	- 816	- 462	56,64 %	- 393	17,68 %	- 795

6.5.6 Ympäristöterveydenhuolto

Keskeiset onnistumiset

Toinen valvontaeläinlääkärin virka täytettiin toukokuusta lähtien. Virka on yhteinen Ylivieskan ympäristöterveydenhuollon yhteistoiminta-alueen kanssa. Virka oli täyttämättä yli kaksi vuotta, mutta

sitä on hoidettu osin sijaisjärjestelyin.

Vuodenvaihteessa 2024/2025 täytettiin kaksi elintarvikevalvontaan painottuvan terveystarkastajan virat. Molempiin virkoihin saatiin hyvin hakijoita ja virkoihin valituilla oli ennestään kokemusta alan valvontatehtävistä.

Kesäkuussa täytettiin praktikkoeläinlääkärin virka Raahessa.

Poikkeavuudet

Terveysvalvonnassa alkuvuosi on ollut tavanomaista kiireisempi poikkeavien tapahtumien hoitamisessa, mikä on vienyt paljon resursseja. Suunnitelmallisen valvonnan toteutuminen on kuitenkin pysynyt lähes tavoitteessa.

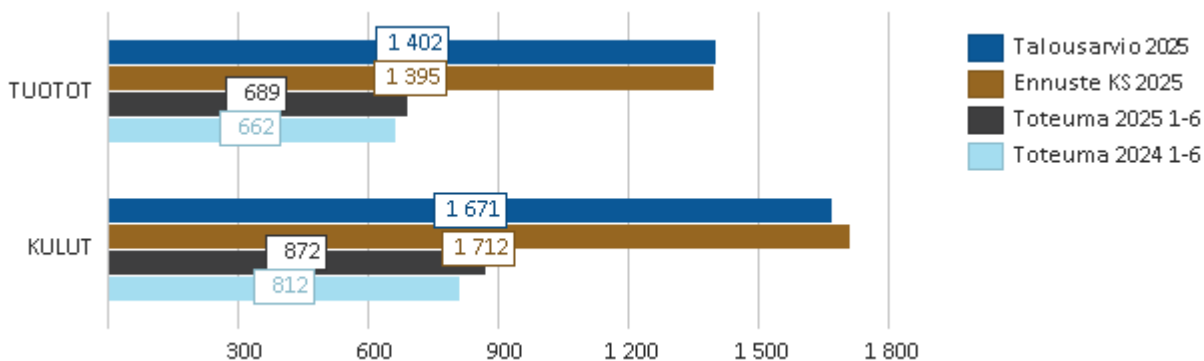
Eläinlääkintähuollon tehtävissä on ollut henkilöstöresurssipulaa, joka johtuu enimmäkseen eläinlääkäreiden lakimääräisistä virkavapaista. Sijaisia on ollut saatavilla tavanomaista enemmän, mutta koko resurssitarvetta ei ole saatu kuitenkaan täytettyä.

Loppuvuoden näkymät

Eläinlääkintähuollon praktiikassa jatkuu lakimääräiset virkavapaat sekä eteläisellä että pohjoisella alueella vuoden 2026 puolelle saakka. Tuloskauden jälkipuoliskolla vapautuu sijaisuuksia, joita ei ole vielä saatu täytettyä. Pohjoisella päivystysalueella on yksi praktikkoeläinlääkärin virka täyttämättä. Rekrytointi on aloitettu.

Suorite	Toteutunut 30.06.2023	Toteutunut 30.06.2024	TA2025	Toteutunut 30.06.2025
02 Eläinlääkintähuolto				
Eläinlääkärin sairauskäynnit	656	674	1 700	754
Eläinlääkärin vastaanoton käynnit	2 384	3 512	7 000	2 732
Eläinsuojelutarkastukset	65	41	100	42
Terveystarkastuskäynnit	118	120	220	130
03 Elintarvikelain mukaiset tarkastukset				
Elintarvikehuoneistot	51	80	160	90
Alkutuotanto maitotilat	5	8	10	0
04 Muut tarkastukset ja näytteenotot				
Terveys- ja eläinsuojelulain tarkastukset	77	65	130	58
Tupakan vähittäismyyntitarkastus	0	16	20	14
Lääkelain (nikotiinin korvaustuotteet) tarkastukset	0	0	10	3
Talousvesi	39	39	80	46
Uimavesi (uimahalli, kylpylä jne)	23	9	30	9
Uimavesi uimaranta	29	45	100	44

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	1 402	689	49,13 %	662	3,96 %	1 402
KULUT	- 1 671	- 872	52,21 %	- 812	7,39 %	- 1 694
KATE	- 269	- 184	68,24 %	- 150	22,53 %	- 292



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	1 402	693	49,43 %	668	3,75 %	1 412
KULUT	- 1 794	- 939	52,37 %	- 883	6,37 %	- 1 848
KATE	- 392	- 247	62,89 %	- 215	14,50 %	- 436

6.5.7 Ympäristöohjaus

Keskeiset onnistumiset

Ympäristönsuojelussa oli vireillä edellistä vuotta enemmän lupa-asioita. Luvat käsiteltiin tavoiteaikataulussa.

Rakennusvalvonnassa uuden rakentamislain mukaisen rakennusjärjestyksen valmistelu on edennyt ja luonnos oli nähtävillä 16.4–16.5.2025 välisen ajan ja uuden rakennusjärjestyksen ehdotus on nähtävillä 23.6.–24.8.2025 välisen ajan. Toukokuun alusta elokuun puoleenväliin saakka rakennusvalvonnan harjoittelija jatkaa arkiston digitointia sähköiseen muotoon ja samalla käydään läpi keskeneräisiä lupa-asioita.

Poikkeavuudet

Vuoden 2025 alusta voimaan tulleen uuden rakentamislain myötä vapautui rakentamisluvan tarpeesta alle 30 m² muut kuin asuinrakennukset ja alle 50 m² katokset. Luvista vapaat rakennukset näkyvät suoraan myös tilastoissa vähentyneinä rakentamislupina. Tiedusteluja ja neuvontapyyntöjä luvista vapaiden rakennusten osalta on tullut rakennusvalvontaan kevään aikana lähes päivittäin.

Loppuvuoden näkymät

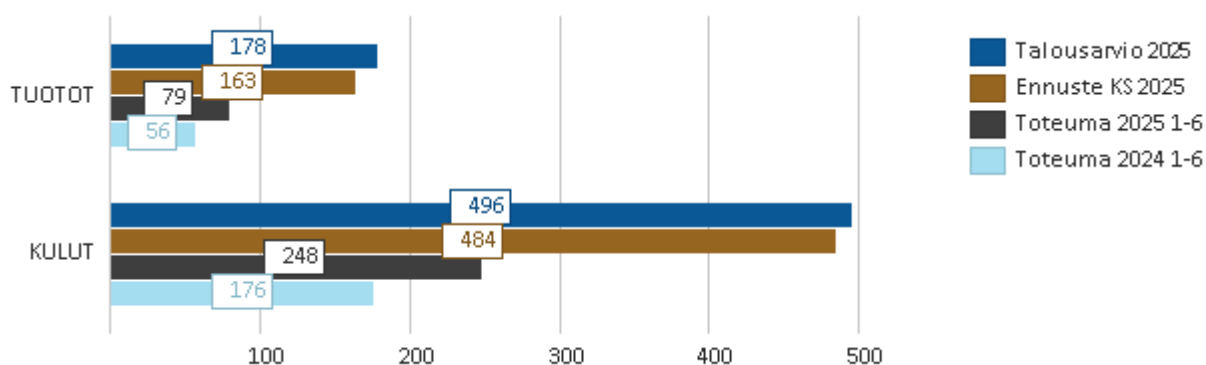
Loppuvuoden aikana päivitetään ympäristönsuojeluviranomaisen valvontaohjelma uudelle viisivuotiskaudelle 2026–2030. Myös ympäristönsuojeluviranomaisen taksan päivittäminen on ajankohtaista.

Rakennusvalvonnan tavoitteena on, että uusi rakennusjärjestys saadaan voimaan kaupunginvaltuuston hyväksymänä vuoden 2025 loppuun mennessä.

Talousarvio on toteutunut suunnitellusti.

Suorite	Toteutunut 30.06.2023	Toteutunut 30.06.2024	TA2025	Toteutunut 30.06.2025
01 RAKENNUSVALVONTA				
Rakentamisen luvat yhteensä/kpl	134	124	230	96
Rakentamisluvat			185	78
Ilmoitusluvut	7	6	10	1
Purku- ym. luvat	21	19	35	17
Lupien käsittelyaika (med pv)	33	28	21	21
Rakennusluvut (k-m2)	9 300	11 270	12 000	7 270
02 KATSELMUKSET, KOKOUKSET, LAUSUNNOT				
Katselmukset ja aloituskokoukset	465	190	600	291
Lausunnot	5	4	10	3
03 YMPÄRISTÖNVALVONTA				
Ympäristöluvut ja ilmoituspäätökset	2	2	5	4
Maa-aines- ja yhteisluvat	1	3	4	4
Rekisteröinnit, muut luvat ja ilmoitukset	2	5	10	3
Ajoneuvojen siirtopäätökset	1	1	5	1
Tarkastukset	5	13	80	11
Lausunnot	3	14	20	19
Keskimääräinen käsittelyaika, luvat (kk)	8	15	6	4
Käsittelyaika, ilmoitusmenettely (vrk)	420	0	120	84

Ulkoiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	178	79	44,60 %	56	41,30 %	142
KULUT	- 496	- 248	49,98 %	- 176	40,67 %	- 400
KATE	- 318	- 168	53,00 %	- 120	40,37 %	- 258



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2025	TOT2025 1-6	TOT-%	TOT2024 1-6	MUUTOS-%	TOT2024
TUOTOT	178	79	44,60 %	58	36,00 %	146
KULUT	- 601	- 295	49,00 %	- 236	25,13 %	- 505
KATE	- 423	- 215	50,85 %	- 177	21,55 %	- 359

7 Viemärilaitos

TULOSLASKELMA	TOT 2025			TOT 2024		
	TA 2025	1-6	TOT %	1-6	Muutos €	Muutos %
Liikevaihto	1 808 381	813 202	45	740 751	72 451	9,8
Valmistus omaan käyttöön	10 000	6 481	64,8	6 056	425	7
Liiketoiminnan muut tuotot	2 000		0		0	0
Materiaalit ja palvelut						
Palvelujen ostot						
Muiden palvelujen ostot	-1 410 076	-568 647	40,3	-613 785	45 138	-7,4
Palvelujen ostot	-1 410 076	-568 647	40,3	-613 785	45 138	-7,4
Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-71 200	-36 339	51	-34 577	-1 762	5,1
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-71 200	-36 339	51	-34 577	-1 762	5,1
Materiaalit ja palvelut	-1 481 276	-604 986	40,8	-648 362	43 376	-6,7
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-23 121	-6 632	28,7	-5 600	-1 032	18,4
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	-5 200	-1 304	25,1	-1 298	-6	0,4
Muut henkilösivukulut	-600	-324	54	-67	-257	383,6
Henkilösivukulut	-5 800	-1 628	28,1	-1 365	-263	19,3
Henkilöstökulut	-28 921	-8 260	28,6	-6 965	-1 295	18,6
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-219 200	-114 737	52,3	-111 644	-3 093	2,8
Poistot ja arvonalentumiset	-219 200	-114 737	52,3	-111 644	-3 093	2,8
Liiketoiminnan muut kulut	-100	-2 179	2 179	-450	-1 729	384,4
Liikelyijäämä	90 884	89 521	98,5	-20 615	110 136	-534,3
Rahoitustuotot ja -kulut						
Muut rahoitustuotot		1 243			1 243	
Korvaus peruspääomasta	-87 600	-43 800	50	-43 800	0	0
Muut rahoituskulut				-5	5	
Rahoitustuotot ja -kulut	-87 600	-42 557	48,6	-43 805	1 248	-2,8
Ylijäämä (alijäämä) ennen sat.er.	3 284	46 964	1 430,10	-64 420	111 384	-172,9
Ylijäämä (alijäämä) ennen var.	3 284	46 964	1 430,10	-64 420	111 384	-172,9
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	3 284	46 964	1 430,10	-64 420	111 384	-172,9

8 Keskeiset tytäryhtiöt

Kalajoen Lämpö Oy

Toiminnan kehittyminen

Yhtiö on tutkinut useita uusiutuvien energiamuotojen tuotantosoveltuvuutta ja kannattavuutta toiminnassa. Yhtiö on sopinut Loimuan kanssa jatkosopimuksen tukkulämmön toimittamisen vastaanottamiseen Junnikkalan sahan lämpölaitokselta Kalajoen keskustan kaukolämpöverkkoon. Yhtiö panosti merkittävästi ja rakensi Kalajoen Hiekkasärkien Marinan uudelle satama-alueelle kaukolämpöverkon tukemaan alueen rakentumista. Yhtiö on mukana selvittämässä Sataman yrityspuiston energiaratkaisua ja kartoittamassa Jylkän sähköaseman energiahyödyntäviä toimijoita.

Toimintaympäristö

Kaukolämmön energiahinnan korotus 2024 vuoden alusta ei kattanut energiamyynnin vajautta 2025 ensimmäisen puolivuotisen aikana. Energiamyynti oli kuluvalle puoliskolla keskiarvoa alhaisempaa, talvi oli lauhempi ja kevät hieman kylmempi. Lauhan talven jälkeen polttoaineiden kilpailu kasvoi ja Kalajoen alueella saatiin painettua polttoaineiden hintaa hieman alaspäin, mikä vaikuttaa positiivisesti tulevalle lämmityskaudelle syksystä alkaen.

Tilannekatsaus konsernitavoitteista 30.6.

Lämmön energiahinta Kalajoella on 11,8 % alle Suomen keskiarvon, tavoite vähintään 10 % alle. Lämpöyhtiö on tutkinut erilaisten uusiutuvien energiamuotojen lämmöntuotannon ja hukkalämpöjen mahdollisuuksia ja soveltuvuuksia Sataman yrityspuiston alueelle, mutta myös muille teollisuusalueille ja suoraan kaukolämpöverkkoon. Erilaiset ratkaisut ovat soviteltava tapauskohtaisesti eri alueisiin ja toimintoihin, kuten esimerkiksi Satama Oy:n uusiutuvan energian kokonaisuus, joka on myös Lämpöyhtiön valikoitu sijoituskohde, toimivuusanalyysi alueen muihin kohteisiin. Lämpöyhtiö on ollut mukana Kaupunki vetoisessa Swecon selvitystyössä Kalajoen sataman ja Jylkän alueen kehittymismahdollisuuksista ja datakeskus / kunta / kaupunki vierailuhaastatteluissa.

Suorite	Toteutunut 30.06.2023	Toteutunut 30.06.2024	TA2025	Toteutunut 30.06.2025
Liikevaihto t€	1 590	1 841	3 391	1 770
Liikevoitto t€	35	-203	-30	-93
Tilikauden voitto/tappio t€	27	-182	18	-93
Taseen loppusumma t€	5 821	5 401	5 300	6 040
Omavaraisuusaste %	37	36	35	43
Lainakanta t€	453	336	154	219
Investoinnit t€	247	35	300	189

Koy Kalajoen Vuokra-asunnot

Toiminnan kehittyminen

Yhtiölle on valmistunut uusia huoneistoja, yhteensä 23 kpl. Keväällä valmistui kerrostalo Rahatielle, ja yhtiö myös hankki kaksi huoneistoa As Oy Kalajoen Teerenpyrstöstä. Lisäksi kvas:in hallitus päätti hankkia kaksi huoneistoa Himangalta Säikäntie 1 (As Oy Kalajoen Säikänranta) rakentuvasta kohteesta. Vuokratäytössä nämä asunnot ovat kesällä 2026.

Toimintaympäristö

Hakijoissa korostuu eniten työperäisen paikkakunnalle muutto ja opiskelu. Hakijamäärät ovat pysyneet hyvällä tasolla. Yhtiön asuntokanta on painottunut pienehköihin asuntoihin, yksiöihin ja kaksioihin, ja ne ovat edelleen kysytyimmät huoneistotyytit ja etenkin pienistä asunnoista, jotka sopivat Kelan kuntakohtaisiin asumistukirajoihin, on kysyntää.

Suuremmat ruokakunnat ovat kiinnostuneita laadukkaista kolmioista, joiden määrä yhtiön koko asuntokantaan nähden on pieni. Hakijoiden kriteerit asunnon tasolta vaihtelevat, ja enenevässä määrin hakijat tavoittelevat tulevilta kodeilta hyvää tasoa. Yhtiön asuntokanta on osittain iäkästä. Tulevina vuosina tavoitellaan ratkaisua sekä asuntokannan uudistamiseksi että edullisen vuokratason varmistamiseksi, johon vaikuttaa merkittävässä määrin yhtiön taloustilanne. Nykyiseen taloustilanteeseen on vaikuttanut esimerkiksi lainojen korkotaso sekä syksyllä 2024 tapahtunut arvonlisäverokannan muutos.

Tilannekatsaus konsernitavoitteista 30.6.

Toimenpidesuunnitelmaa investoinneista ei ole vielä laadittu.

Vuokrattujen asuntojen käyttöaste 30.6.2025 on noin 95 %.

Vuokra-asuntokantaa on uudistettu.

Taloustilanne on kunnallisten vuokraloyhtiöiden tapaan haastava.

Yhtiön asuntokanta sisältää eri tasoisia asuntoja, jotka vastaavat erilaisiin tarpeisiin.

Suorite	Toteutunut 30.06.2023	Toteutunut 30.06.2024	TA2025	Toteutunut 30.06.2025
Liikevaihto t€	931	900	2 039	975
Liikevoitto t€	121	170	341	136
Tilikauden voitto/tappio t€	48	39	0	-41
Taseen loppusumma t€	9 258	11 310	12 286	12 276
Omavaraisuusaste %	5	13	20	21
Lainakanta t€	9 174	9 242	9 933	9 670
Investoinnit t€	23	1 250	1 145	1 090

Kalajoen Hiekkasärkät Oy

Toiminnan kehittyminen

Kalajoen matkailukeskus on luovinnut haastavassa suhdanteessa kohtuullisesti.

Matkailukeskuksen rekisteröityneet yöpymiset kasvoivat tammi-kesäkuussa +3.5 % edellisestä vuodesta ja myös rekisteröidyn yöpymisen keskihinta kasvoi hieman. Kesäsesongille osui hyvin voimakkaat säävaihtelut viileästä alkukesästä useamman viikon helleputkeen keskikesällä.

Marinan alueen kehittämisessä painopiste on ollut vierasvenesataman toteuttamiseen liittyvissä asioissa ja palveluliiketoiminnan edistämisessä. Marinan alueelle on avautunut uusia matkailupalveluita.

Kylpyläkysyntä piristyi talven ja kevään aikana edellisen vuoden vastaavasta jaksosta ja kolea kesäkuu toi kylpyläliikvaihtoon hyvän kasvun. Heinäkuun pitkään jatkuneesta lämpöaallost johtuen kylpyläkysyntä jäikin sitten edellisen vuoden tasoon, mutta muutoin matkailukeskuksessa oli heinäkuussa erittäin vilkasta.

Kalajoen ja sen kumppaneiden kansainvälistä markkinointia on jatkettu onnistuneesti yhtiön luotsaamalla Visit Arctic Coast -konseptilla. Lisäksi yhtiö toimii Kalajoen osatoteutuksen ohjaajana Bothnian Coastal Route (BCR) kansainvälistymishankkeessa, joka päättyy kuluvana vuonna.

Yhtiö on saanut kylpyläkiinteistöön uuden vuokralaisen, jonka toiminta monipuolistaa matkailukeskuksen ravintolatarjontaa ympärivuotisesti ja osaltaan kasvattaa vetovoimaa.

Toimintaympäristö

Suomen suhdannetilanne on jatkunut sumuisena. Tästä on seurannut sekä kuluttajien epävarmuutta että yritysten aikaisempaa pienempiä matkailupalveluiden hankintoja. Tilanne on erityisen haastavaa Kalajoen matkailukeskukselle, koska se elää toistaiseksi lähes kokonaan kotimaisesta kysynnästä.

Kansainvälisten markkinointipanostusten jatkaminen pitkäjänteisesti onkin erityisen tärkeää kasvun saavuttamiseksi, ympärivuotisuuden lisäämiseksi ja suhdannevaihtelujen tasaamiseksi. Loppuvuoden näkymät näyttävät sekä uusien investointien aloitusten osalta että matkailupalveluiden kysynnän suhteen edelleen haastavilta, kunnes suhdanne paranee.

Matkailukeskuksen vetovoima on kuitenkin pysynyt kohtuullisen hyvänä, tästä osoituksena uuden ravintolan avautuminen syksyllä Hiekkasärkkien ydinalueelle.

Tilannekatsaus konsernitavoitteista 30.6.

Marinan konseptin kehittäminen

Ehdotusluonnos operaattorin liiketoimintamallista on laadittu, veneilytapauksia avausvuodelle

2026 kartoitettu ja Pohjanlahden yhteistyösatamaverkoston muodostumista edistetty. Lisäksi on käyty vuoropuhelua rakennusalan toimijoiden kanssa ja edistetty Marinan kokonaisuuden tunnettuutta mediassa, messuilla ja verkostoissa.

Tapahtumatuotannon kannustimen lanseeraus ja matkailutapahtumien vauhdittaminen
Yhteistyössä Kalajoen kaupungin kanssa on myötävaikutettu tapahtumatuotannon kannustimista tiedottamiseen ja arvioitu saapuneita hakemuksia. Kannustin on vauhdittanut matkailutapahtumia.

Tilastoitujen yöpymisten vuosikasvu +5.0 % ja parempi kuin matkailutoimialan kehitys
Kasvutavoitetta lähellä ollaan, sillä tammi-kesäkuun rekisteröityjen yöpymisten kasvu oli +3.5 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Kesäkuun lopun tilanne Kalajoella on parempi kuin Suomen kokonaiskehitys +2.3 % ja Pohjois-Pohjanmaan -1.4 %. Heinäkuun helleputki toi runsaasti matkailijoita Kalajoelle, joten odotusarvona on hyvä kasvu, mutta raportointihetkellä ei ole vielä vahvistettua tilastoa käytettävissä. Loppuvuoteen toki sisältyy suhdanteesta johtuvia kysyntähaasteita.

Matkailun kansainvälisyyden ja ympärivuotisuuden lisääminen
Kansainvälistä markkinointia on jatkettu Visit Arctic Coast -konseptilla ja kontaktien määrä on pysynyt hyvällä tasolla. Tällä hetkellä ollaan kansainvälisen tunnettuuden rakentamisen vaiheessa. Yhteistyössä Kalajoen kaupungin kanssa konserniin on saatu kansainvälisen matkailun kehittämiseen uusia resursseja hankkeiden kautta. Kansainvälistymisen myötä voidaan lisätä ympärivuotisuutta.

Suorite	Toteutunut 30.06.2023	Toteutunut 30.06.2024	TA2025	Toteutunut 30.06.2025
Liikevaihto t€	346	304	834	433
Liikevoitto t€	-32	-129	-114	-76
Tilikauden voitto/tappio t€	-33	-129	-117	-76
Taseen loppusumma t€	806	739	667	745
Omavaraisuusaste %	78	76	74	77
Lainakanta t€	0	0	15	0
Investoinnit t€	4	0	30	0

Kalajoen Satama Oy

Toiminnan kehittyminen

Satamassa on vierailut kuluvaan vuoteen aikana 30.6.2025 mennessä 3 laivaa enemmän kuin vastaavana ajankohtana 2024. Kokonaisliikenne on kasvanut 0,2 %. Kuluvan vuoden ensimmäisellä puoliskolla tuonti on vähentynyt 12,5 % ja vienti vastaavasti kasvanut 5,4 %. Kuluvan vuoden ensimmäinen neljännes menttiin kovassa noin 20 % kasvussa, mutta toinen neljännes toteutui paljon maltillisempaan.

Toimintaympäristö

Loppuvuoden 2025 liikennemäärät tulevat noudattelemaan kuluvan vuoden yleistä tasoa.

Repolan kiinteistön toisella puolella on vuoden ajan ollut projektiluonteista vuokrausta.

Tilannekatsaus konsernitavoitteista 30.6.

- 1.Liikennemäärien kasvattaminen 5 % enemmän kuin kasvu keskimäärin Suomen satamissa: Kasvua vauhdittavat lähitulevaisuudessa toteutuvat investoinnit satamakentän laajennus ja katetun tilan toteuttaminen satamaan.
 - 2.Posiitiivinen tilikauden tulos: 30.06.2025 tilanteessa nollatulos, loppuvuoden kehitys mahdollistaa positiivisen tuloksen.
 - 3.Uusien avauksien mahdollistaminen tuontiin ja vientiin
Uusista avauksista on toteutunut suola ja neuvottelussa Puolustusvoimat konsernilaajuinen ja Sooda. Projektilasteista on toteutunut liikenne ja neuvottelussa varastointi/korjaus-toiminta.
 - 4.Kalajoen meriväylän ruoppauksen edistäminen
Tapaamiset väyläviraston henkilöstön kanssa toteutettu 15.01., 22.04., 28.04. ja 05.05.
 - 5.Sataman näkyvyyden lisääminen ja aktiivinen viestintä yhdessä Sataman yrityspuiston kehittämisen kanssa: Uusi esite sekä video julkaistu, järjestelmällinen viestintä Linked In -puolella ja suunnitelmallinen markkinointi yhdessä sataman yrityspuiston kanssa, hyödyntäen konsernin yhteistä resurssia.
- Kalajoen Satama Oy on ollut mukana kaupunkivetoisessa Swecon selvitystyössä Kalajoen sataman ja Jylkän alueen kehittämismahdollisuuksista sekä datakeskus/kunta/kaupunki vierailuissa.

Suorite	Toteutunut 30.06.2023	Toteutunut 30.06.2024	TA2025	Toteutunut 30.06.2025
Liikevaihto t€	1 073	1 151	2 427	1 077
Liikevoitto t€	-34	132	451	54
Tilikauden voitto/tappio t€	-100	87	264	0
Taseen loppusumma t€	11 683	11 603	11 700	11 393
Omavaraisuusaste %	66	68	67	70
Lainakanta t€	3 752	3 318	2 545	3 202
Investoinnit t€	13	73	200	279