



KALAJOEN KAUPUNKI

VÄLITILINPÄÄTÖS

2026



1 Ympäristömuutokset	3
2 Tuloslaskelman toteutuminen	6
3 Investointien toteutuminen	9
4 Rahoituksen toteutumien	11
5 Strategiset kärjet 2026	14
6 Käyttösuunnitelman toteutuminen	19
6.1 Hallintopalvelut	19
6.1.1 Kaupunginvaltuusto	21
6.1.2 Keskusvaalilautakunta	21
6.1.3 Tarkastuslautakunta	22
6.1.4 Konserniohjaus	23
6.1.5 Henkilöstöohjaus	24
6.1.6 Talousohjaus	25
6.1.7 Yleishallinto	26
6.1.8 Tietohallinto	26
6.2 Kehittämispalvelut	28
6.2.1 Elinkeinopalvelut	32
6.2.2 Maaseutupalvelut	33
6.2.3 Työllisyyspalvelut	35
6.3 Varhaiskasvatus- perusopetuspalvelut	39
6.3.1 Varhaiskasvatuspalvelut	41
6.4 Kalajoen kampus, lukio ja akatemiapalvelut	45
6.4.1 Toisen asteen koulutus	47
6.4.2 Kalajoki Akatemia	48
6.5 Tekniset palvelut	51
6.5.1 Hallinto tekninen lautakunta	54
6.5.2 Maankäyttöpalvelut	54
6.5.3 Tilapalvelut	56
6.5.4 Ateria- ja puhtauspalvelut	58
6.5.5 Kuntatekniikka	59
6.5.6 Ympäristöterveydenhuolto	62
6.5.7 Ympäristöohjaus	64
7 Viemärilaitos	66
8 Keskeiset tytäryhtiöt	67
8.1 Kalajoen Lämpö Oy	67
8.2 KOY Kalajoen Vuokra-asunnot	68
8.3 Kalajoen Hiekkasärkät Oy	69
8.4 Kalajoen Satama Oy	70

1 Ympäristömuutokset

Yleistä

Parhaillaan uutisoidaan kokonaistalouden piristyneen ja ennustetaan aiempaa parempia kasvunäkymiä vuosille 2027–2028. Öljyn kallistuminen on heikentänyt ulkoista kysyntää ja kotitalouksien ostovoimaa, mikä on hidastanut sekä vientiä että yksityistä kulutusta. Puolustukseen ja energiasiirtymään liittyvät hankkeet tukevat investointeja, mutta asuntorakentaminen on kaiken kaikkiaan pysynyt heikkona. Työttömyys on korkealla ja työllisyyden paraneminen on viivästynyt, mikä jarruttaa kotimaisen kysynnän elpymistä. Tässäkin nähdään ensimmäisen vuosipuolikkaan jälkeen jo toiveikkaampaa kehityssuuntaa.

Julkisyhteisöjen alijäämä koheni 3,4 prosenttiin suhteessa BKT:hen vuonna 2025 vaisusta suhdannetilanteesta huolimatta. Vaikka sopeutustoimet vahvistavat julkista taloutta, hävittäjähankintojen kirjautuminen menoihin kasvattaa julkisyhteisöjen alijäämää tänä vuonna, minkä lisäksi Lähi-idän kriisin taloudelliset seuraukset alkavat tuntua myös. Vuosina 2026–2029 alijäämän arvioidaan olevan 4,6 prosenttia suhteessa BKT:hen. Alijäämä paranee hivenen ennustejakson lopulla, mutta pysyy edelleen suurena. Kun puolustus- ja korkomenot kasvavat nopeasti, mutta talous verkkaisesti, alijäämän arvioidaan olevan 4,4 prosenttia vielä vuonna 2030. Velkasuhteen arvioidaan nousevan tänä vuonna noin 91 prosenttiin, ja vuonna 2030 velan odotetaan olevan yli 99 prosenttia suhteessa BKT:hen.

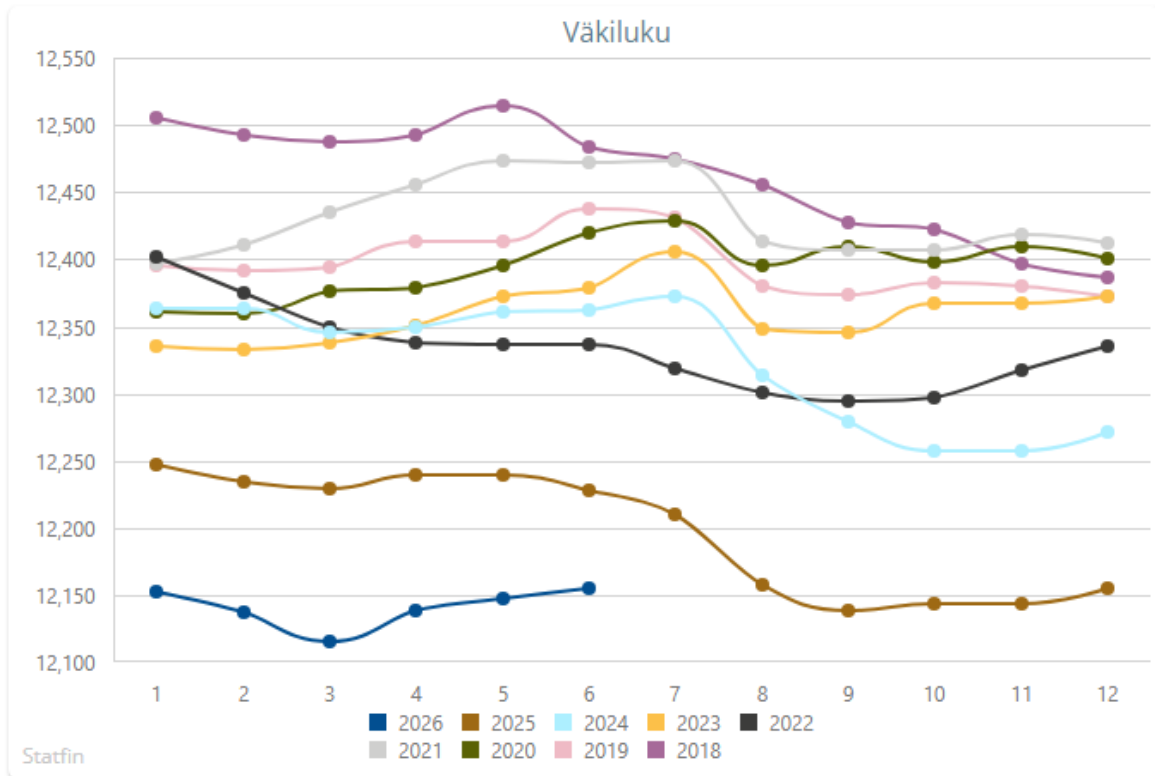
Kalajoen kaupungin talouden tilanne on heikentynyt, osin odotetusti, mutta osin odotettua enemmän vaimean verotulokehityksen vuoksi. Jatkuva menokehitys ja erityisesti palkkame-
nojen viime vuosien nopea kehitys haastavat tulopohjaa kauttaaltaan valtionosuuksien las-
kiessa vuosi vuodelta. Kesäkuun loppuun mennessä on kuitenkin nähtävissä, että esim. ra-
kentaminen on hieman piristynyt ja lupia on myönnetty vuoden takaista vastaavaa ajankoh-
taa enemmän. Työllisyyden heikko kehitys ja korkomarkkinan heilunta ovat tuoneet osaltaan
haasteita talouden kantokykyyn.

Väestö

Kaupungin asukasluvun kehitys on piristynyt. Vuoden alusta lukien määrä on pysynyt sa-
mana, alkuvuoden väheneminen on huhtikuun jälkeen kääntynyt kasvuksi. Kesäkuun lop-
puun mennessä oli syntynyt 51 (ed. vuoteen verraten -6) uutta kalajokista ja menehtynyt 61
(ed. vuonna 62). Luonnollinen väestönlisäys oli siis -10 (ed. vuonna -5).

Kuntien välinen muutto oli +6, kun se edellisvuonna oli muutaman asukkaan negatiivinen.
Nettomaahanmuutto +6. Nettona muuttoliike oli siis +12 asukasta. Aiempaa väkiluvun kor-
jausta on tehty -2 asukkaan verran, jolloin asukasluku on samassa kuin se oli 31.12.2025.

Ensimmäisen vuosipuolikkaan aikana alueen kunnista ovat kasvaneet Kokkola (+97), Sievi
(+19), Ylivieska (+10) ja Merijärvi (+8).



	Muutos kpl	30.6.26	31.12.25	Muutos %
Alavieska	-35	2349	2384	-1,5
Haapavesi	-4	6294	6298	-0,1
Kalajoki	0	12155	12155	0,0
Kokkola	97	48435	48338	0,2
Merijärvi	8	1039	1031	0,8
Nivala	-7	10293	10300	-0,1
Oulainen	-13	6819	6832	-0,2
Pyhäjoki	-4	2934	2938	-0,1
Raahe	-7	23406	23413	0,0
Sievi	19	4604	4585	0,4
Ylivieska	10	15284	15274	0,1

Työttömyys

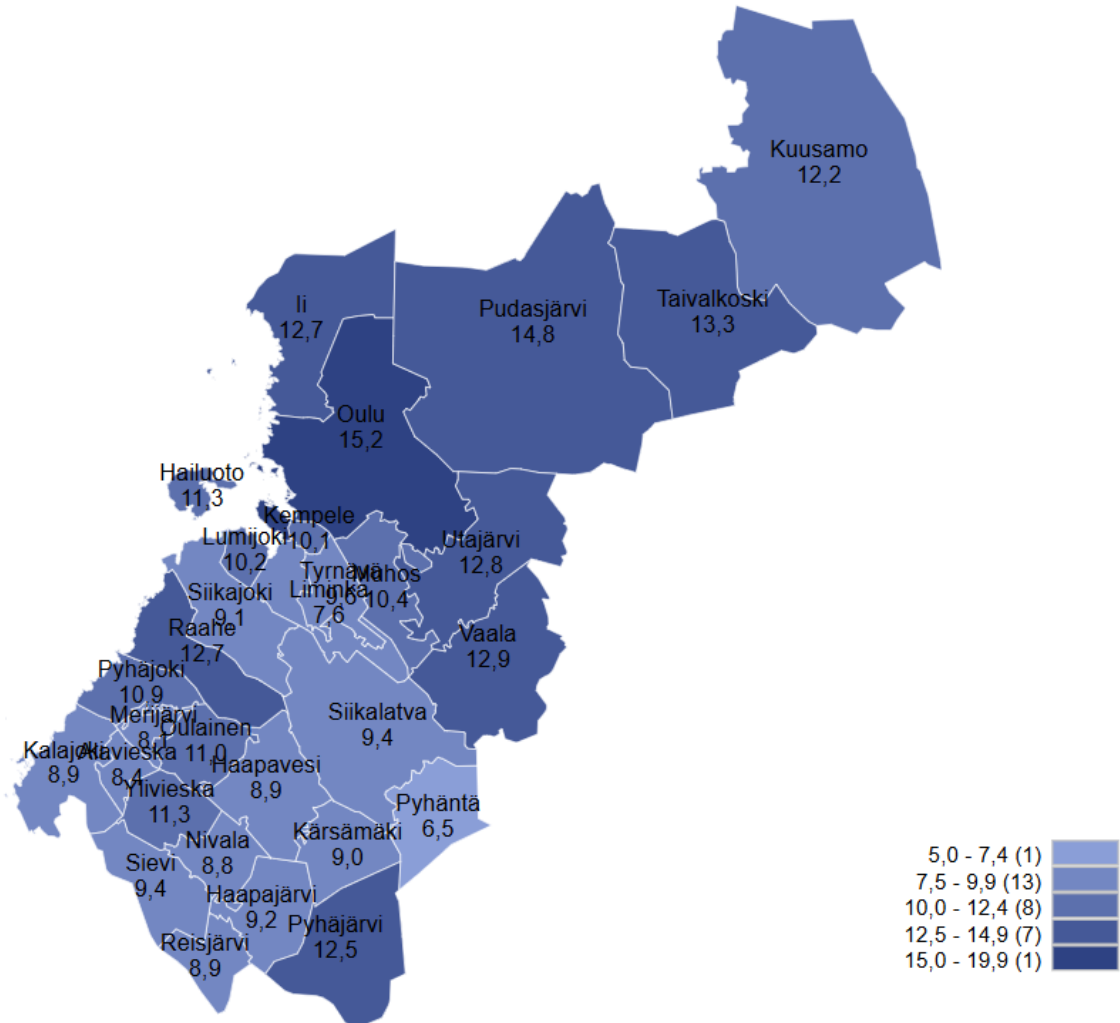
Pohjois-Pohjanmaalla oli kesäkuun lopussa 25 980 työtöntä työnhakijaa. Työttömien työnhakijoiden määrä oli 2 230 henkilöä (+9 %) enemmän kuin edelliskuussa ja 1 210 (+5 %) enemmän kuin vuosi sitten kesäkuussa.

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta (työttömyysaste) oli Pohjois-Pohjanmaalla 13,2 % ja koko maassa 12,8 %. Työttömyysaste vaihteli maakunnan sisällä Pyhännän 6,5 %:n ja Oulun 15,2 %:n välillä.

Kalajoen työvoima oli 5 322 (ed. vuonna 5 343, -21). Kalajoella oli 473 työtöntä työnhakijaa

(ed. vuonna 451). Lomautettuja näistä oli 43 (ed. v 71). Alle 25-vuotiaita työttömiä oli 96, kun niitä vuotta aiemmin oli 65. Pitkäaikaistyöttömyys on myös hieman kasvanut, 159 pitkäaikaistyötöntä, kun vuotta aiemmin oli 141.

Avoimia työpaikkoja oli 19, kun niitä vuotta aiemmin oli 29.



2 Tuloslaskelman toteutuminen

Toimintatuotot

Toimintatuottoja on kertynyt 6,7 M€ (ed. vuonna 6,5 M€). Toimintatuotoissa näkyy muutama merkittävä tontin luovutustulo kokonaisuutta parantavana. Samaan aikaan Pohteen vuokrasopimuksista on syntynyt neuvottelutulos, mikä pienentää vuokratuottoja edellisvuoteen nähden. Vuokrien vähennys on huomioitu kesäkuun lopun tilanteessa. Lisäksi toimintatuottoja ovat kehittäneet maksujen ja taksojen tarkastaminen sekä mm. maanvuokrien indeksitarkastukset sekä hankkeisiin saadut rahoitusosuudet.

Verotulot

Kalajoen kaupungin veroprosentti on 8,3 %. Verotulokertymä on odotettua pienempi, mihin on vaikuttanut talouden ja työllisyyden heikko tilanne sekä kiinteistöverotukseen tehdyt valtakunnalliset muutokset.

Verotuloja on kertynyt yhteensä 12,3 M€, mikä on 0,2 milj. euroa edellisvuotta enemmän. Keväällä tuloverokertymä on kehittynyt siten, että tuloveroa on kertynyt 0,6 M€ edellisvuotta enemmän. Yhteisöverokertymä on 0,2 M€ edellisvuotta pienempi ja kiinteistöverokertymä 0,15 M€ edellisvuotta pienempi. Kiinteistövero kertyy pitkälti heinä-syyskuun välillä, mutta ei toteudu odotetusti. Vuosi 2026 tulee kuntien kiinteistöveron osalta olemaan historiallisen heikko, sillä verotusarvot heikkenivät ja kiinteistöveroon on tehty merkittävä määrä vero-oikaisuja aiemmilta vuosilta.

Verotuloennuste näyttää siltä, että kokonaisuudessaan verotuloja kertynee lähes miljoona euroa talousarviota vähemmän. Nämä käsitellään talousarviomuutoksina.

Valtionosuudet

Valtionosuutta on kertynyt 7,0 M€ (ed. vuonna 7,2 M€). Valtionosuus on kertynyt odotetusti. Valtionosuus toteutuu lopullisten päätösten mukaan 0,2 M€ talousarviossa odotettua heikommin, mutta tilanne tarkistetaan syksyn OKM-valtionosuuspäätöksen myötä.

Yhteenveto käyttötuloista

Käyttötuloja on kertynyt yhteensä 26 M€, edellisvuoden tavoin. Toteuma on verotulomuutoksia lukuun ottamatta odotetun mukainen, sillä kiinteistöverot tuloutuvat syyspuolella.

Toimintakulut

Toimintakuluihin on käytetty 26,2 M€ (ed. vuonna 25,2 M€). Toimintakuluista on käytetty n. 49 %. Toimintakulujen kokonaistoteuma on talousarvion mukainen.

Henkilöstökuluihin on käytetty 14,6 M€ (ed. vuonna 14,5 M€), palveluiden ostoihin 6,8 M€ (6,4 M€), aineet, tarvikkeet ja tavarat 2,3 M€ (2,1 M€), avustuksiin 1,1 M€ (1,0 M€) ja muihin toimintakuluihin 1,3 M€ (1,1 M€). Palvelujen ostojen merkittävä kasvu selittyy kertaluonteisilla purkukustannuksilla.

Kokonaisuudessaan näyttää, että määrärahat riittävät suunniteltuun toimintaan.

Toimintakate, Vuosikate ja tilikauden tulos

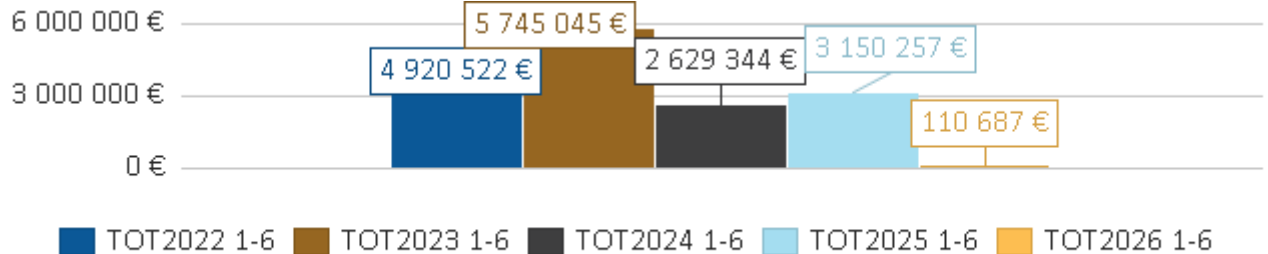
Toimintakate on -19,5 M€ (ed. vuonna -18,9 M€). Tämän verran palvelutuotannosta jää maksettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla. Edellisvuoteen nähden kasvua on 0,6 M€, mikä selittyy pitkälti menokehityksellä. Kustannuskehitys on kokonaisuudessaan ollut lähes 4 %.

Vuosikate on puolen vuoden tilanteessa erityisen heikko, ollen vain 0,1 M€ (ed. vuonna 3,15 M€). Edellisvuoden tilannetta tuki kertaluonteiset osinkotuotot. Muilta osin rahoitustuottojen ja -kulujen kehitys on ollut korkojen nousua lukuun ottamatta lähes samanlainen.

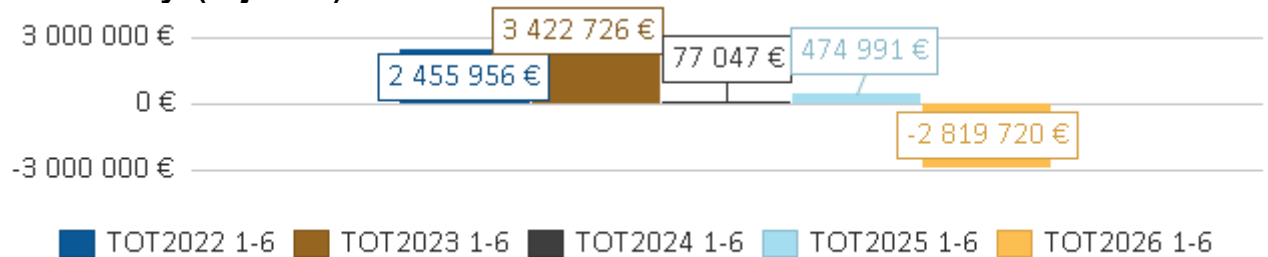
Vuosikatteelta tavoiteltiin talousarviossa alun perin n. 5 M€:n vuositasoa. Vuosikate ei toteutune talousarvion mukaisesti.

Tilikauden tulos on kääntynyt voimakkaasti alijäämäiseksi. Tilikauden loppuun on huomiotava vielä käsittelyssä olevat verotulomuutokset, kiinteistöveron kertyminen sekä mm. osakemarkkinatilanteen muutokset. Tilikauden ennustetaan päätyvän 0 tulokseen.

Vuosikate kesäkuu 2022-2026



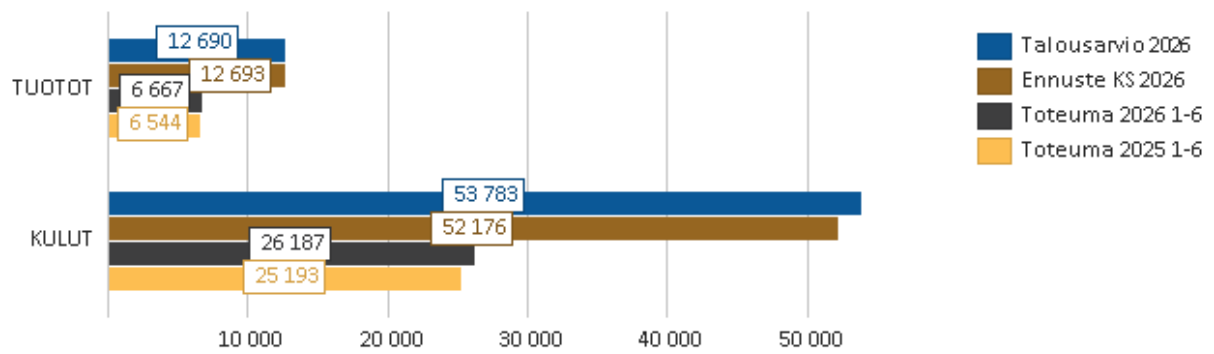
Tilikauden yli(alijäämä) kesäkuu 2022-2026



Tuloslaskelman toteutuminen

Ulkoiset (1 000€)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	12 690	6 667	52,5 %	6 544	1,9 %	13 662
Myyntituotot	4 760	2 199	46,2 %	2 077	5,9 %	5 221
Maksutuotot	973	570	58,6 %	430	32,4 %	864
Tuet ja avustukset	1 879	673	35,8 %	763	-11,8 %	1 609
Muut toimintatuotot	5 078	3 225	63,5 %	3 273	-1,5 %	5 969
VAL OM. KÄYTT.	250	42	16,7 %	65	-35,9 %	132
KULUT	- 53 903	- 26 187	48,6 %	- 25 193	3,9 %	- 50 596
Henkilöstökulut	- 29 065	- 14 601	50,2 %	- 14 518	0,6 %	- 28 208
Palvelujen ostot	- 15 643	- 6 829	43,7 %	- 6 414	6,5 %	- 13 624
Aineet, tarv. ja tav.	- 4 628	- 2 335	50,5 %	- 2 115	10,4 %	- 4 290
Avustukset	- 1 940	- 1 125	58,0 %	- 1 010	11,4 %	- 1 926
Muut toimintakulut	- 2 628	- 1 297	49,3 %	- 1 136	14,2 %	- 2 547
KATE	- 40 963	- 19 479	47,6 %	- 18 584	4,8 %	- 36 802
VEROTULOT	30 700	12 282	40,0 %	12 054	1,9 %	29 157
VALTIONOSUUDET	14 350	7 063	49,2 %	7 266	-2,8 %	14 512
RAH. TUOT. JA KUL.	763	245	32,1 %	2 415	-89,9 %	1 444
VUOSIKATE	4 850	111	2,3 %	3 150	-96,5 %	8 312
POISTOT JA ARV. AL.	- 5 349	- 3 129	58,5 %	- 2 675	17,0 %	- 5 617
TILIKAUDEN TULOS	- 499	- 3 019	604,6 %	475	-735,5 %	2 694
VAR. JA RAH. MUUT.	394	199	50,5 %			69
TILIK.YLI/ALIJÄÄMÄ	- 105	- 2 820	2 676,8 %	475	-693,6 %	2 764

Tämän asiakirjan taulukkojen otsikoissa käytetyt lyhenteet ovat TA talousarvio, TOT toteuma ja TOT% toteumaprosentti suhteessa talousarvioon.

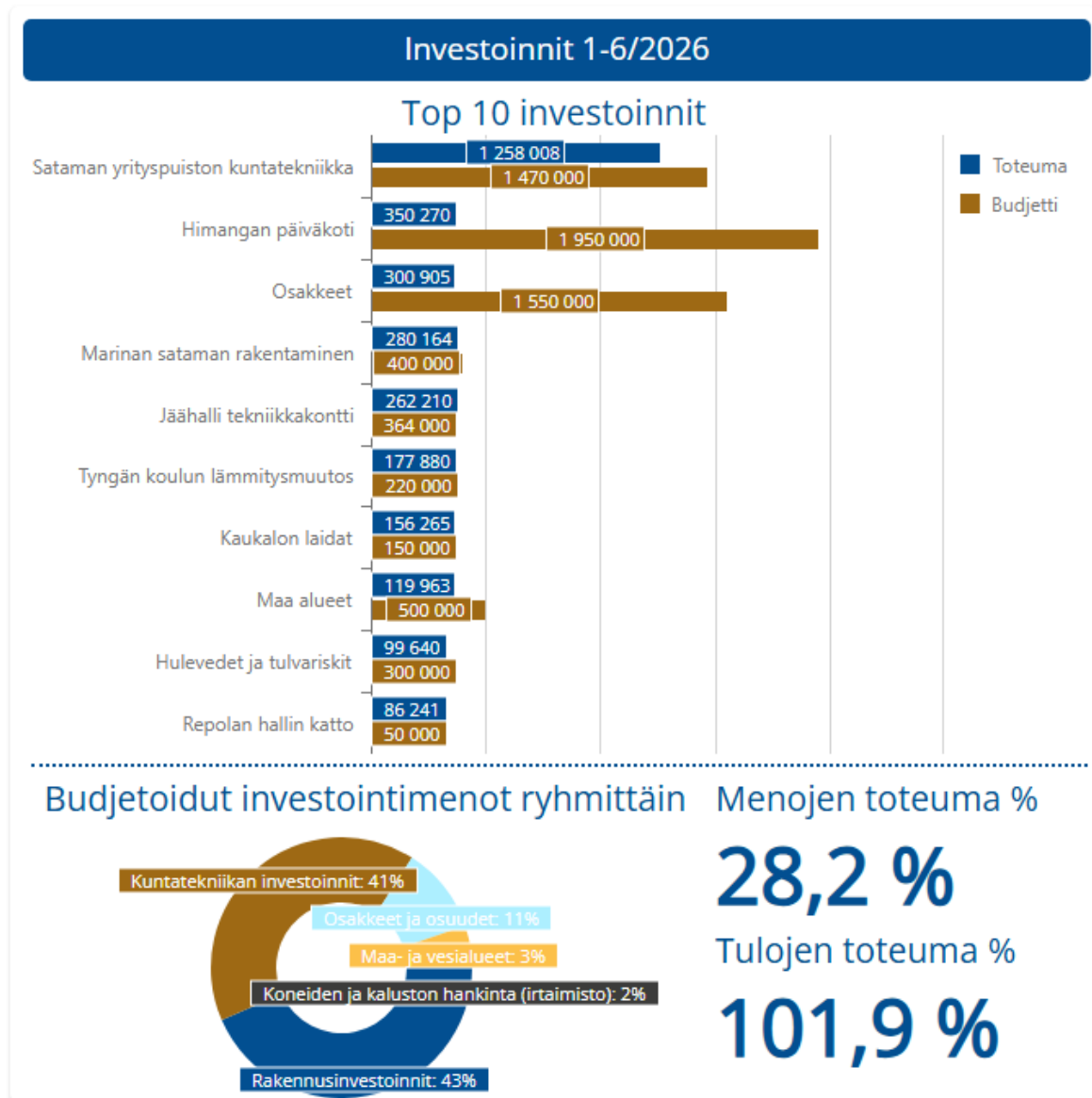


3 Investointien toteutuminen

Kesäkuun lopussa investointien toteuma on vielä maltillinen. Investoinnit toteutetaan pääpiirteittäin kesäkaudella. Merkittävimmät valmistuneet/ käynnissä olevat investoinnit ovat sataman yrityspuiston kuntatekniikka ja Himangan päiväkot.

INVESTOINNIT	TA 2026	TOT 30.6. 2026	POIKKEAMA €	TOT-%
Menot	-14 430 000	-4 070 529	3 179 471	28 %
Tulot	1 205 000	1 227 405	624 905	102 %
Netto	-13 225 000	-2 843 124	3 804 376	21 %

	TA 2026	TOT 30.6.2026	POIKKEAMA €	TOT-%
Maa- ja vesialueet				
Menot	-500 000	-117 894	132 106	24 %
Tulot	500 000	960 666	710 666	192 %
Netto	0	842 771	842 771	216 %
Osakkeet ja osuudet				
Menot	-1 550 000	-300 905	474 095	19 %
Tulot	50 000	0	-25 000	0 %
Netto	-1 500 000	-300 905	449 095	20 %
Koneiden ja kaluston hankinta (irtaimisto)				
Menot	-250 000	-160 369	-35 369	64 %
Netto	-250 000	-160 369	-35 369	64 %
Rakennusinvestoinnit				
Menot	-6 270 000	-1 122 646	2 012 354	18 %
Tulot	30 000	99 988	84 988	333 %
Netto	-6 240 000	-1 022 658	2 097 342	16 %
Kuntatekniikan investoinnit				
Menot	-5 860 000	-2 368 716	596 284	40 %
Tulot	625 000	166 752	-145 748	27 %
Netto	-5 235 000	-2 201 964	450 536	42 %



4 Rahoituksen toteutumien

Lainat

Vuoden 2026 talousarviossa on varauduttu nostamaan 10 M€ uutta pitkäaikaista lainaa lisää. Tästä on nostettu 7,8 milj. euroa kesäkuun loppuun mennessä. Loppuvuodesta investoinnit näyttävät olevan maltillisia eikä lisälainoitusta näillä näkymin tarvita.

Kaupungin lainamäärä on 30.6.2026 tilanteessa 48,1 M€. Kuntatodistuksilla oli lyhytaikaista rahoitusta 13,4 milj. euroa.

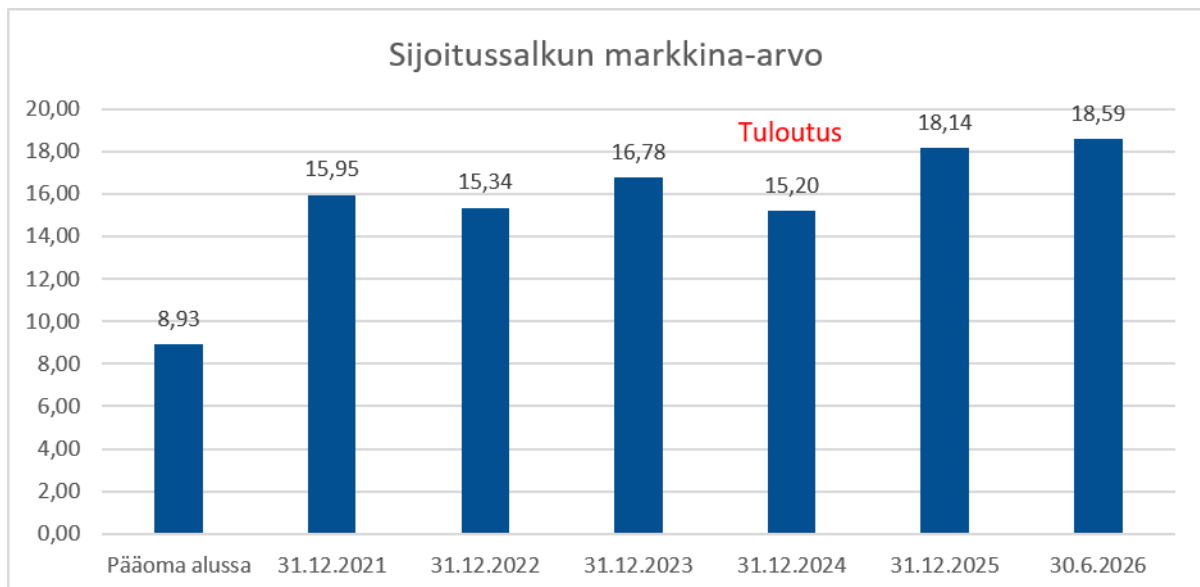
Merenojan yhtenäiskoulun toiminta on alkanut elokuussa 2020. Kiinteistöleasingvastuuta on jäljellä hieman alle 20 M€. Leasingvastuut (ml. koneet, kalusto ja laitteet) mukaanluettuna kaupungin velka ja vastuumäärän on n. 68 M€.

Asukasta kohti lainaa on 3 959 euroa (maassa keskimäärin 3 599 e/as v. 2025 tilinpäätösten mukaan). Leasingvastuut ja lainat ovat n. 5 590 e/as.

Sijoitukset

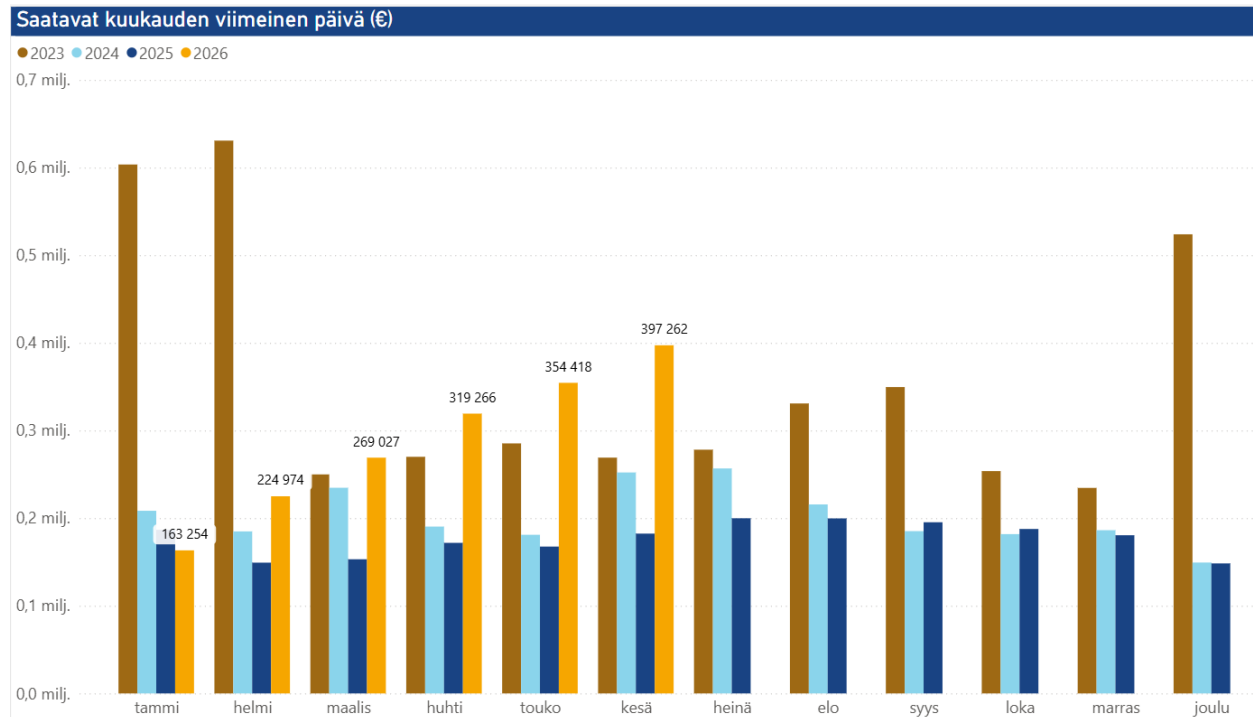
Kaupungilla on kaksi varainhoitajaa Evli Oyj ja OP Varainhoito Oy. Lisäksi kaupungilla on Tuulivoimaan sijoittavaan erikoissijoitusrahastoon sijoitus ja LähiTapiolan Yrityskorko sijoitus.

Kalajoen kaupungin sijoitusten arvo sijoitusten alkaessa oli 8,93 M€. Sijoitusten markkina-arvo oli 30.6.2026 18,59 M€. Sijoitusten tuotto oli 30.6.2026 vuoden alusta n. 6,6 %. Lisäsijoitus 2,2 M€ LähiTapiolan yrityskorkorahastoon on tehty heinäkuussa 2025. Sijoituksista on nostettu yhteensä 7,3 milj. euroa, viimeisimpänä 3 milj. euroa syksyllä 2024.



Kaupungin saatavat

Kalajoen kaupungin saatavia oli 30.6.2026 eräpäivälle 397 262 €. Edellisvuoden vastaavana ajankohtana määrä oli 182 365 €. Saatavien määrä on kasvanut vuoden vaihteen tilanteesta 249 t€. Kasvu selittyy Pohteen vuokrasopimusneuvottelujen pitkittymisestä. Neuvottelutulos on saavutettu, mutta Pohteelle ei ole vielä tehty neuvottelutuloksen mukaisia hyvityslaskuja (n. 250 000 euroa ajalta 1-6/2026).



Rahoituslaskelman toteutuminen

RAHOITUSLASKELMA	TA2026	TOT 2026 1-6	TOT-%	TOT 2025 1-6	MUUTOS%	TO2025
TOIMINNAN JA INVEST. RAHAVIRTA						
TOIMINNAN RAHAVIRTA						
VUOSIKATE	4 850	111	2,3	3 150	-96,5	8 312
TULORAHOITUKSEN KORJAUS- ERÄT	-500	-909	181,8	-644	41,2	-802
TOIMINNAN RAHAVIRTA	4 350	-799	-18,4	2 506	-131,9	7 510
INVESTOINTOINTIEN RAHAVIRTA						
INVESTOINTIMENOT	-84 360	-4 071	4,8	-6 565	-38	-16 002
RAHOITUSOSUUDET JA KOM. MYYNNTI	1 205	1 227	101,9	1 403	-12,5	3 020
INVESTOINTOINTIEN RAHAVIRTA	-83 155	-2 843	3,4	-5 162	-44,9	-12 982
TOIMINNAN JA INVEST. RAHAVIRTA	-78 805	-3 642	4,6	-2 656	37,1	-5 472
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA						
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET						
ANTOLAINASAAMISTEN LISÄYKSET	-4 625	-1	0	0	0	-1 352
ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS	850	133	15,6	30	341,7	200
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET	-3 775	132	-3,5	30	338,5	-1 152
LAINAKANNAN MUUTOKSET						

PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LISÄYS	10 000	7 800	78	2 000	290	8 000
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN VÄHEN- NYS	-4 700	-2 207	47	-2 307	-4,3	-4 218
LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN MUU- TOS	6 000	-700	81,5	5 900	-111,9	5 000
LAINAKANNAN MUUTOKSET	11 300	4 893	207	5 593	-12,5	8 782
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOK- SET	300	618	206,1	718	-13,8	1 103
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	7 825	5 643	409	6 341	-11	8 732
 RAHAVAROJEN MUUTOS	 -70 980	 2 001	 -2,8	 3 685	 -45,7	 3 260

5 Strategiset kärjet 2026

1. Sataman Yrityspuisto

Kärjen kuvaus

Sataman yrityspuisto sijoittuu VT8 ja Kalajoen syväsataman väliselle alueelle Satamatiehen ja Repolantien varteen. Yrityspuistossa toimii Kalajoen Satama Oy ja 13 muuta yritystä, joissa työpaikkoja on noin 200.

Tavoitteena on Sataman yrityspuiston laajenemisen ja kehittymisen myötä yrityspuiston työpaikkamäärän kolminkertaistaminen 600 työpaikkaan vuoteen 2040 mennessä. Tämä tapahtuu alueella jo toimivien yritysten kasvuedellytysten turvaamisella ja mahdollistamisella sekä uusien yritysten sijoittumisella. Alueelle tavoitellaan erityisesti tuotantolisten ja energia- ja logistiikka-alojen yrityksiä sekä muille toimijoille palveluita tuottavia yrityksiä. Alueelle rakennetaan uusia asiakastarpeisiin räätälöityjä tuotanto- ja toimitiloja.

Sataman ja yrityspuiston kehittämisellä tähdätään nykyisten yritysten työpaikkamäärän kasvun vahvistamiseen ja uusien työpaikkojen syntymiseen. Yrityspuistosta kehitetään teollisuuden ja logistiikan keskittymää, jonka logistiset yhteydet ovat erikoiskuljetusten väljän VT8 saavutettavuuden ja syväsataman vuoksi erinomaiset

Suunnitellut toimenpiteet

Sataman yrityspuiston kaavoitus etenee kaavoitusohjelman mukaisesti. Sataman yrityspuistoon tavoitellaan uusia sijoittuvia yrityksiä sekä konsernin oman sijoittumisprojektin että kiinteistökehityskumppanuuden avulla. Uusien yritystoimitilojen rakentaminen alueelle toteutetaan joko kaupunkikonsernin, kiinteistökehityskumppanuuden tai muiden investoreiden toimesta tai yhdessä näiden kanssa. Sataman ja sataman yrityspuiston visio valmistuu ja markkinointitoimenpiteet käynnistetään. Sataman yrityspuiston osalta toteutetaan tarvittavia sijoittumisen varmistamiseen liittyviä taustaselvityksiä, kuten energiaratkaisut ja kapasiteetin varmistaminen. Sataman yrityspuistoon käynnistyy yhden teollisuushallin rakentaminen ja satamaan toteutetaan vähintään yksi varastohalli.

Tilannekatsaus toimenpiteistä 30.6.

Sataman yrityspuiston kehittäminen on edennyt vuoden 2026 aikana pääosin suunnitellusti. Alueen kaavoitus etenee kaavoitusohjelman mukaisesti, ja siihen liittyvät selvitykset sekä viranomaisneuvottelut on käynnistetty.

Alueelle sijoittumisen edellytyksiä on vahvistettu erityisesti energiaratkaisuihin, sähköverkon kapasiteettiin sekä vesi- ja jätevesihuoltoon liittyvillä selvityksillä.

Yritysten sijoittumista on edistetty markkinoinnilla ja yrityskontaktoinneilla. Samalla on valmisteltu teollisuushallin toteuttamista ja kehitetty sataman logistiikkaa tukevia varastointiratkaisuja.

Kokonaisuutena toimenpiteet ovat vahvistaneet alueen valmiuksia yritystoiminnan laajentumiselle ja uusien toimijoiden sijoittumiselle.

2. Retkeilyalue ja reitistöt

Kärjen kuvaus

Retkeilyalueiden ja reitistöjen tavoitteena on tulevaisuudessa muodostaa retkeilyalue, joka tunnetaan elämyksellisistä luontokohteista, arkkitehtonisesti kiinnostavista tauko- ja leikkototeutuksista sekä toimivista palveluista. Luonnossa liikkumisen ja ulkoilun

reitistöt parantavat kalajokisten ja matkailijoiden mahdollisuuksia nauttia aktiivisesta kalajokilifestyle-elämästä.

Kalajoki tunnetaan monipuolisista ja ympärivuotisista reiteistä maalla ja vesillä. Reitistöjen kehittäminen käynnistetään sellaisissa kohteissa, joiden kävijämäärät arvioidaan suurimmiksi.

Suunnitellut toimenpiteet

Vuoden 2026 talousarviossa painotetaan retkeilyalueiden ja reitistöjen kehittämistä osana kunnan virkistys- ja matkailupalveluiden vahvistamista. Toimenpiteet tukevat alueellista vetovoimaa, kestäväää liikkumista ja luontomatkailun edellytyksiä. Vuoden aikana toteutetaan 1-2 tasokasta taukopaikkatoteutusta. Lisäksi Siiponjoen ja Plassi–Vasankarin reittitoimitukset saatetaan loppuun, jotta reitistöt voidaan virallistaa ja ottaa käyttöön osana kunnan retkeilyverkostoa.

Tilannekatsaus toimenpiteistä 30.6.

Retkeilyalueiden ja reitistöjen kehittämistä on jatkettu vuonna 2026 suunnittelun ja valmistelun osalta. Keskeiset reittitoimitukset Siiponjoen sekä Plassi–Vasankarin alueille ovat edenneet, mutta odottavat edelleen...

Reitistöihin ja taukopaikkoihin liittyviä suunnitelmia on viety eteenpäin useissa kohteissa, kuten Pitkäjärven taukopaikan kehittämisessä sekä opastuksen ja palvelurakenteiden parantamisessa. Hankerahoitushakemus on jätetty Pitkäjärven taukopaikan kehittämisestä. Hiekkasärkkien alueen reitistön opastuksen parantaminen on aloitettu.

Vesiluontoliikunnan kehittämiseksi on saatu hankerahoitus Kalajoen vesiluontoliikunnan kehittämishankkeelle (2026–2027), jossa suunnitellaan ja tuoteistetaan mm. melonta- ja vesiretkeilyreittejä Hiekkasärkkien, Marinan ja Rahjan saariston alueelle.

3. Hiekkasärkkien ydinalue

Kärjen kuvaus

Hiekkasärkkien ydinalueelle laaditaan uimahallille, kylpylälle, kaupalliselle majoitukselle, asumiselle, pysäköinnille sekä palvelutoiminnalle kokonaisvaltainen konseptisuunnitelma.

Ydinalueen palveluliiketoiminta tiivistyy hiekkasärkkien ydinalueelle ja uusi konsepti tarjoaa liiketoiminnan harjoittamiseen kannattavan toimintaympäristön.

Suunnitellut toimenpiteet

Hiekkasärkkien ydinalueen kaavoitus etenee kaavoitusohjelman mukaisesti. Kaavoituksen lisäksi ei ole muita toimenpiteitä vuodelle 2026.

Tilannekatsaus toimenpiteistä 30.6.

Strategista kärkeä ei ole edistetty.

4. Rakentaminen ja tilat

Kärjen kuvaus

Kustannustehokkaat tilat ovat erityisen tärkeitä ja ne mahdollistavat resurssien tehokkaan käytön. Peruspalvelutuotantoon tehtävät investoinnit toteutetaan niin, että tilatehokkuus paranee (käytössä olevia neliöitä on vähemmän paremmalla käyttöasteella) ja ne ovat muutoinkin kustannustehokkaita. Kaupunkikonsernin tilat suunnitellaan siten, että ne voivat palvella useita eri tarkoituksia ja käyttäjäryhmiä ja kaupunkikonsernin sisäinen vuoropuhelu on mahdollisimman tiivistä. Tiloissa, joissa ei ole kaupungin omaa toimintaa pyritään luopumaan.

Suunnitellut toimenpiteet

Kaupungin palvelutuotannon käytössä olevat kiinteistöt hyödynnetään elinkaaren loppuun, mikäli ei ole välttämättömiä toiminnallisia uudistustarpeita. Talousarviovuonna tavoitteena on palvelutuotannon käytöstä poistuneista kiinteistöistä luopuminen.

Talousarvioon varatut rakennushankkeet toteutetaan tiiviillä aikataululla ja strategisesti järkevän kokoisina. Suunnitteluun varattu määräraha on sitova. Suunnittelun jälkeen investoinnin kokonaiskustannus tarkentuu hankkeen ollessa mitoitukseltaan vertailukelpoinen muiden vastaavien toteutuksien kanssa. Ennen laajuudesta päättämisestä hankitaan tiedot vastaavien hankkeiden laajuudesta ja kustannuksista.

Hyvinvointialue tulee luopumaan osasta aiemmin vuokraamistaan tiloista vuoden 2026 alusta. Lisäksi opetuspalveluiden ja varhaiskasvatuspalveluiden palveluverkkouudistukset ovat vähentäneet kiinteistöjen tarvetta peruspalveluiden tuottamisessa. Kiinteistöjen jatkokäyttöä arvioidaan kriittisesti, ja tavoitteena on luopua tiloista, jotka eivät ole välttämättömiä kaupungin palvelutuotannon toiminnan kannalta.

Tilannekatsaus toimenpiteistä 30.6.

Rakentamisen ja tilojen osalta kehittämistoimenpiteitä on edistetty vuoden 2026 aikana kaupungin investointiohjelman mukaisesti. Uudis- ja infrarakentamisessa keskeisenä hankkeena Kalajoen Marinan aluerakentaminen on valmistunut ja siirtynyt operointivaiheeseen, minkä lisäksi alueen jatkokehitys ja rakentuminen etenevät tonttien käyttöön-oton myötä.

Tilatehokkuuden parantamiseksi kaupungin käytöstä poistuneita tai tarpeettomaksi jääneitä kiinteistöjä on vapautettu käytöstä ja valmisteltu myyntiin. Kaupungin omistuksessa olevia kohteita on myyty tai asetettu myyntiin, kuten Tabascon ja Kuunarin kiinteistöt sekä Vuorenkallion koulu ja Mäntylän päiväkot.

5. Jylkkä ja energiaratkaisut

Kärjen kuvaus

Maahankinnan ja kaavoituksen avulla mahdollistetaan energiantensiivisten toimijoiden sijoittuminen Jylkän sähköaseman läheisyyteen. Kokonaisvaikutuksiltaan kymmenen vuoden aikana syntyy 500 uutta työpaikkaa.

Suunnitellut toimenpiteet

Alueen kaavoitus ja selvitykset ovat käynnissä, asema- ja osayleiskaava etenee kaavoitusohjelman mukaisesti. Tarvittavat muut selvitykset alueelle sijoittumista varten on tehty. Vähintään yhden energiantensiivinen toimijan kanssa on varmistunut sijoittuminen alueelle.

Tilannekatsaus toimenpiteistä 30.6.

Jylkän alueen ja energiaratkaisujen kehittäminen on edennyt vuoden 2026 aikana suunnitellusti. Alueen osayleiskaavan ja asemakaavan laadinta etenee kaavoitusohjelman mukaisesti, ja keskeiset alueen kehittämiseen liittyvät selvitykset on käynnistetty tai valmistunut.

Alueen energiaratkaisujen osalta on tehty esisuunnittelua, joka sisältää sähköverkon, sähköaseman laajentamisen sekä energiansiirron ratkaisujen tarkastelun. Samalla on edistetty neuvotteluja keskeisten energia- ja teollisuustoimijoiden kanssa sekä selvitetty alueen soveltuvuutta energiantensiiviselle toiminnalle.

6. Asuminen

Kärjen kuvaus

Asumisen ohjelma 2030 on hyväksytty kaupunginhallituksessa 22.5.2023. Se sisältää asumisen uudistuotantoa ja asumista edistävät tavat ja toimenpiteet. Asumisen 2030 ohjelman kärkenä on, että Kalajoki mahdollistaa kodin kaikille vakituisesti Kalajoelle muuttaville.

Suunnitellut toimenpiteet

Senioriasumisen rakennushanke käynnistyy yhteistyössä Kalajoen Kristillisen opiston kanssa. Samalle tontille selvitetään kehitysvammaisten ja yhteisöllisen asumisen yksikön toteuttamismahdollisuutta yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa. Valmistellaan toteuttamissuunnitelma tulevista hankkeista, joilla lisätään asuntotuotantoa Kalajoen alueelle.

Tilannekatsaus toimenpiteistä 30.6.

Senioriasumisen osalta kaupunki on tehnyt päätöksiä uuden senioriasumisen käynnistämiseksi. Kaupunginhallitus on määrittänyt senioriasumisen yleisiin taloudellisiin tarkoituksiin liittyväksi palveluksi (SGEI) ja päättänyt toteuttaa senioriasumisen kaupungin vuokra-asuntoyhtiön kautta.

Senioriasumishankkeella vastataan selkeään paikalliseen tarpeeseen: Kalajoella ikään-tyneiden osuus väestöstä on kasvanut ja esteettömille, palveluiden läheisyydessä sijaitseville vuokra-asunnoille on tunnistettu kysyntä. Päätöksen mukaisesti hankkeen rakentamista voidaan valmistella.

7. Koulutuskumppanuudet ja kansainvälisyys

Kärjen kuvaus

Kalajoen vetovoimaa kehitetään uusien oppimisympäristöjen, koulutus- ja valmennuskampuksen sekä uusien koulutuskumppanuuksien kautta.

Kalajoella käynnistyvät lukion ja liikuntahallin rakentamishankkeet, mitkä Merenajan koulukeskuksen ja Kalajoen liikuntapuiston yhteyteen rakentuessaan tarjoavat nykyaikaiset oppimisympäristöt koulutus- ja valmennuskampukselle sekä mahdollistavat uudet koulutusyhteistyöt eri oppilaitosten kanssa. Hankesuunnitelmien laatimisen yhteydessä kuullaan myös sidosryhmien tarpeet, jotta korkeakoulu-yhteistyö syvenee ja ammatillisen koulutuksen tarpeita voidaan tukea. Syntyvä koulutuksia valmennuskampus tulee toimimaan ympärivuotisesti, tukien opiskelijoiden oppimistavoitteita sekä luoden puitteet kolmannen sektorin valmennus-, koulutus- ja kilpailutapahtumille.

Kalajoella on Pohjois-Pohjanmaan eteläosan kansainvälinen koulutus- ja työskentely-ympäristö. Kalajoelle on maahanmuuttajien helppo kotoutua ja kalajokiset opiskelijat saavat alueen parhaat kansainväliset valmiudet. Kansainvälisyystoimintaa kehitetään International House Kalajoki -toiminnan kautta, jota resursoidaan Duuniportti-hankkeen avulla. Lisäksi Kalajoen lukion vahva International studies -opintolinja ja Erasmus+ -kansainvälisyystoiminta saa tuekseen kansainvälisten opiskelijoiden rekrytoinnin kautta tapahtuvan ulkomaalaisten opiskelijoiden saapumisen Kalajoen lukion opiskelijoiksi. Molemmilla toimenpidekokonaisuuksilla lisätään Kalajoen vetovoimaa opiskelupaikkakuntana sekä vapaa-ajan palveluiden tarjoajana.

Suunnitellut toimenpiteet

Liikuntahallin suunnittelu ja rakentaminen on keskeisin olosuhdeteko, mikä lisää oppilaitosten toimintaedellytyksiä. Kalajoen lukio jatkaa polku- ja väyläopintojen toteutusta ja käynnistää vuonna 25 Centrian kanssa solmitun kumppanuussopimuksen toteutuksen. Lisäksi solmitaan kaksi uutta koulutusyhteistyösopimusta, mitkä täydentävät

koulutustarjontaa. Akatemia toteuttaa kaksi yhteishanketta JEDU:n kanssa, mikä lisää oppilaitosten välistä yhteistyötä ja tukee opiskelijoiden hyvinvointia.

Tilannekatsaus toimenpiteistä 30.6.

Liikuntahallin suunnittelu on edennyt tasolle, mikä mahdollistaa liikuntapaikkarakentamisen valtionavun hakemisen loppuvuonna, kuin myös kilpailutukset. Uusi liikuntahalli on olosuhdeteko, mikä lisää kaikkien Kalajoen oppilaitosten toimintaedellytyksiä ja vetovoimaa.

Akatemia on toteuttaa kolmea yhteistyöhanketta (Duuniportti, Tsemppiä työelämään 2. ja Sovella, saavuta ja yhdistä -hankkeet) JEDU:n kanssa, mitkä parantavat opiskelijoiden palveluita ja vaalivat heidän hyvinvointiaan. JEDU:n toiminnan uudelleen organisointi on toteutettu kevään aikana.

Kalajoen lukio on projektiviikolla toteuttanut kumppanuussopimuksiaan ja mahdollistanut opiskelijoilleen avoimen korkeakoulun kurssien suorittamisen. Lukion kansainvälisyystoimien ansiosta Kalajoen lukiossa on 14 ulkomaalaista opiskelijaa. Lukiossa aloittaa 94 uutta opiskelijaa.

6 Käyttösuunnitelman toteutuminen

6.1 Hallintopalvelut

Strategiset painopisteet

1. Viestinnän ja markkinoinnin painopisteet ovat edelleen strategisissa kärjissä, kuten asukasmarkkinoinnissa sekä yritysten sijoittumiseen tähtäävissä toimenpiteissä. Lisäksi painotus on monikanavaisessa asukasviestinnässä kaupungin palveluista sekä päätöksenteosta.
2. Talouspalveluita tarjoavan yhteisyrityksen toiminnan käynnistäminen ja asiantuntijatyöpaikkojen luominen Kalajoelle, ml. kunta-ERP:n käyttöönotto ja yhtiöiden taloushallintojärjestelmän uudistaminen.
3. Asianhallinnan ja kokoushallinnon prosessien tehostaminen uusien ohjelmistoratkaisujen käyttöönotolla ja työprosesseja kehittämällä.
4. Tekoälyn ja automaation hyödyntäminen palvelutuotannossa sekä tietoturvan kehittäminen.
5. Vetovoimaisen ja pitovoimaisen työnantajakuva vahvistaminen, esihenkilöiden osaamisen kehittäminen, osaamisen johtamisen vahvistaminen ja Kalajoen kaupungin tavoitteiden edistäminen viiden tähden ja Suomen liikkuvimpana työpaikkana.

Tilannekatsaus 30.6.

1. Alkuvuosi on sujunut viestinnän ja markkinoinnin osalta suunnitellusti. Toimenpiteitä on suunnattu monikanavaisesti somessa, lehdissä, radiossa, tv:ssä, tienvarsitauluilla sekä kasvotusten mm. OPI-messuilla, Rakentaja 2026 -tapahtumassa, Pohjoinen Teollisuus -messuilla, Farmari-maatalousnäyttelyssä, Vesille-messuilla sekä uusien asukkaiden tapahtumassa. Kolmen kuukauden asumiskokeiluun on tehty valinnat. Marinan tonttimarkkinointiin tehtiin maksullisen somemarkkinoinnin lisäksi kohdennettua klikkimainontaa. Asukaslehden kaksi ensimmäistä numeroa on julkaistu.

2. Yhteisyritystä koskeva hallinto-oikeusvalitus on yhä käsittelyssä eikä yhteisyritystä ole voitu perustaa. Yhtiötä on valmisteltu. Samalla on seurattu markkinoita ja osallistuttu potentiaalisiiin markkinavuoropuheluihin. Hankintalakiuudistus meni läpi ja siirtymäaika on heinäkuun 2027 loppuun. On odotettavissa, että talous- ja palkkahallinnon kilpailutuksia julkaistaan kesän jälkeen runsaasti.

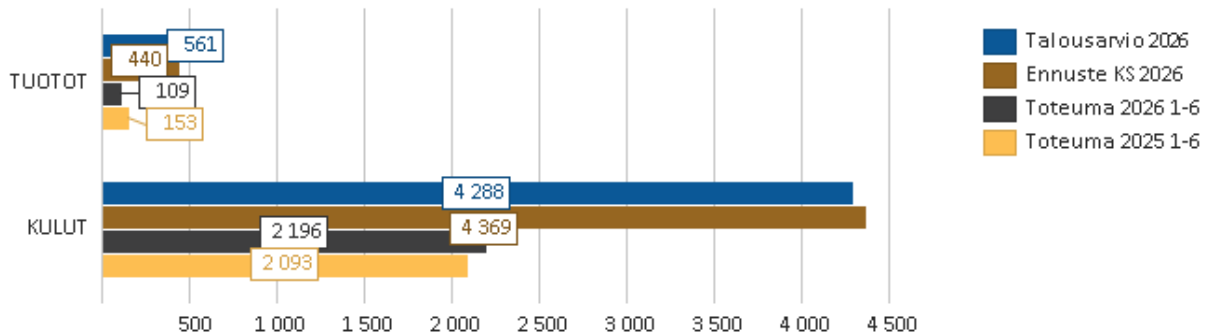
3. Asiankäsittelyn prosessien tehostamiseen tähtäävien asioiden sähköisen asioinnin (vireilepanon) ja päätösten sähköisen tiedoksiannon mahdollistavien teknologioiden käyttöönotto on etenemässä testauksista käyttöönottovaiheeseen. Lisäksi mm. erilaisia hallinnon työprosesseihin liittyviä asiakirjahallinnon käytänteitä on päivitetty.

4. Kaupungin käyttöympäristöön suoritettujen tietoturva-arvioinnin kautta tehtyjen havaintojen korjaaminen on parantanut järjestelmien turvallisuutta. Tilannekeskustoiminnan kautta tehtyjen havaintojen kautta on pystytty kehittämään järjestelmäturvallisuuden lisäksi myös henkilöstön osaamista. Tekoälyn ja automaation käyttöönoton osalta tietohallinto on käynyt keskusteluja kuntaliiton sekä kuntien kanssa kehitysyhteistyön käynnistämiseksi. Suunnitelma hakemusten käsittelyn tehostamiseksi tekoälyn ja automaation avulla edistyy. Yksittäisten tehtävien automatisointia on toteutettu agenttien avulla. Henkilöstön osaamista on tuettu ohjein, koulutuksin ja demonstraatioiden avulla. Taloushallinnossa suoritetaan parhaillaan

tekoälykuiskaajan tutkinnon osaa oppisopimuksella. Tekoälyn käyttö on laajentunut hallinto- palveluissa mittavasti tehostamaan työn tekoa.

5. Henkilöstöohjauksen painopisteenä alkuvuonna ovat olleet henkilöstöohjelman 2026–2028 valmistelu, rekrytointikäytäntöjen kehittäminen, esihenkilötyön tukeminen sekä työkyky- ja työsuojelujohtamisen vahvistaminen. Henkilöstöohjelman ja päivitetyn rekrytointiohjeen valmistelulla on edistetty yhtenäisiä henkilöstöjohtamisen toimintatapoja koko organisaatiossa. Keväällä toteutetun henkilöstökyselyn tuloksia hyödynnetään palvelukohtaisessa kehittämis- työssä, osaamisen johtamisen tukena sekä työhyvinvoinnin edistämisessä.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	561	109	19,43 %	153	-28,78 %	437
Myyntituotot	171	62	36,08 %	65	-5,35 %	188
Maksutuotot	18					6
Tuet ja avustukset	150	42	28,14 %	80	-46,95 %	200
Muut toimintatuotot	222	5	2,26 %	8	-39,05 %	43
KULUT	- 4 288	- 2 196	51,21 %	- 2 093	4,91 %	- 4 332
Henkilöstökulut	- 1 734	- 887	51,14 %	- 876	1,19 %	- 1 764
Palvelujen ostot	- 2 154	- 1 088	50,51 %	- 1 032	5,38 %	- 2 124
Aineet, tarv. ja tav.	- 77	- 32	41,37 %	- 56	-43,65 %	- 109
Avustukset	- 10	- 1	5,00 %	- 1		- 1
Muut toimintakulut	- 314	- 189	60,33 %	- 128	47,98 %	- 335
KATE	- 3 727	- 2 087	56,00 %	- 1 940	7,57 %	- 3 895



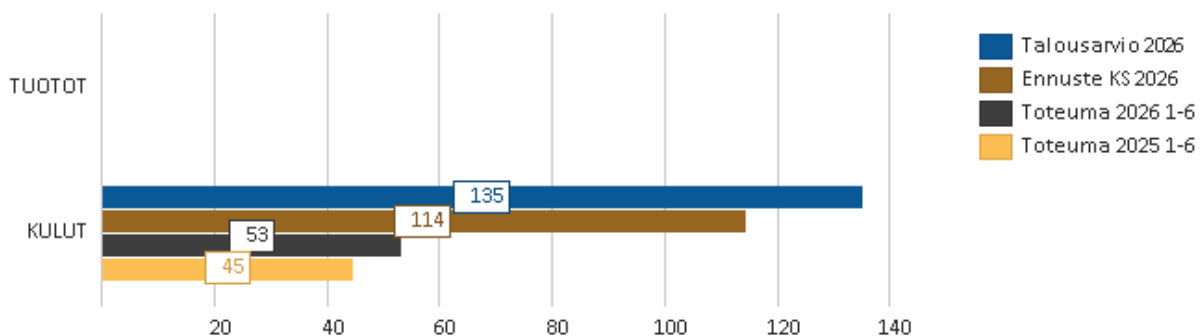
Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	3 328	1 488	44,72 %	1 265	17,60 %	3 213
Myyntituotot	2 938	1 441	49,04 %	1 177	22,41 %	2 964
Maksutuotot	18					6
Tuet ja avustukset	150	42	28,14 %	80	-46,95 %	200
Muut toimintatuotot	222	5	2,28 %	9	-42,26 %	44
VAL OM. KÄYTT.						
KULUT	- 4 751	- 2 438	51,32 %	- 2 256	8,05 %	- 4 775
Henkilöstökulut	- 1 734	- 887	51,14 %	- 876	1,19 %	- 1 764
Palvelujen ostot	- 2 449	- 1 244	50,78 %	- 1 111	11,92 %	- 2 399
Aineet, tarv. ja tav.	- 77	- 32	41,37 %	- 56	-43,65 %	- 109
Avustukset	- 10	- 1	5,00 %	- 1		- 1
Muut toimintakulut	- 481	- 275	57,28 %	- 212	29,86 %	- 503
KATE	- 1 423	- 950	66,77 %	- 991	-4,15 %	- 1 562

6.1.1 Kaupunginvaltuusto

Keskeiset onnistumiset

Valtuusto on kokoontunut kesäkuun loppuun mennessä 4 kertaa ja käsitellyt yhteensä 54 asiaa. Valtuusto on ohjannut kaupungin toimintaa mm. hyväksymällä vuoden 2025 kaavoituskatsauksen ja vuosille 2024–2027 laaditun kaavoitusohjelman. Valtuusto on käsitellyt tilinpäätöksen vuodelta 2025 kokonaisuuteen kuuluvine tilintarkastus- ja arviointikertomuksineen sekä tehnyt päätöksiä muissa toimialaansa kuuluvissa asioissa. Toimikaudelle 2025–2029 valittu valtuusto on aloittanut toimintansa 10.6.2025 pitämässään kokouksessa, jossa se on tehnyt henkilövalintoja kaupungin toimielimiin ja nimennyt kaupungin edustajia muihin luottamustoimiin.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
KULUT	- 135	- 53	39,40 %	- 45	19,02 %	- 120
KATE	- 135	- 53	39,40 %	- 45	19,02 %	- 120



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
KULUT	- 255	- 114	44,81 %	- 88	29,50 %	- 223
KATE	- 255	- 114	44,81 %	- 88	29,50 %	- 223

6.1.2 Keskusvaalilautakunta

Keskeiset onnistumiset

Alkuvuonna 2025 järjestettiin kahdet vaalit - yhdistetyt alue- ja kuntavaalit 13.4.2025.

Aluevaaleissa äänestysprosentti oli 54,3 %. Ennakkoon äänesti 24,4 % (2 351 hlöä) ja varsinaisena vaalipäivänä 29,9 % (2 882 hlöä) äänioikeutetuista. Kuntavaaleissa äänestysprosentti oli 55,4 %. Ennakkoon äänesti 24,8 % (2 385 hlöä) ja varsinaisena vaalipäivänä 30,6 % (2 948 hlöä).

Poikkeavuudet

Kaksien vaalien samanaikainen järjestäminen oli uutta ja osoittautui monessa kohtaa haasteelliseksi. Vaalien järjestämisestä tehdyt havainnot ja saatu palaute on analysoitu ja hyödynnetään tulevien vaalien suunnittelussa.

Loppuvuoden näkymät

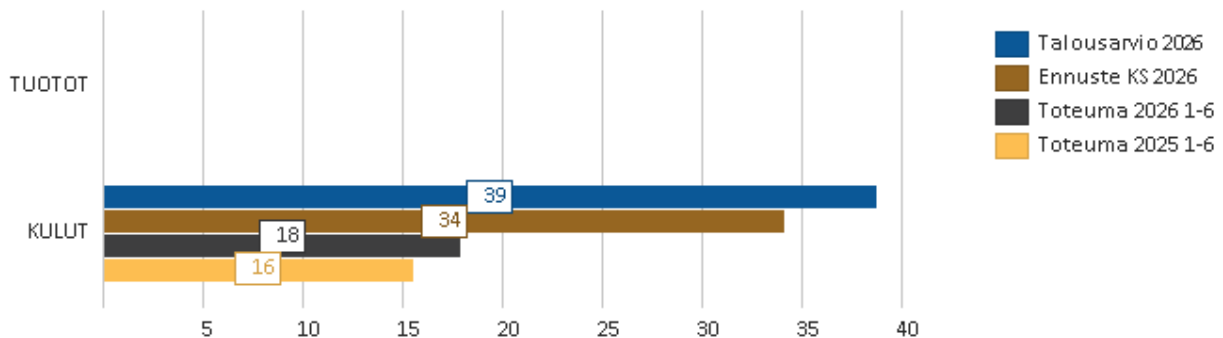
Keskusvaalilautakunnalla ei ole vaalien järjestämiseen liittyviä tai muita tehtäviä loppuvuonna 2025. Seuraavat säännönmukaiset vaalit ovat eduskuntavaalit, jotka järjestetään vuonna 2027.

6.1.3 Tarkastuslautakunta

Keskeiset onnistumiset

Tarkastuslautakunta on kokoontunut 6 kertaa ja käsitellyt 31 asiaa Tilikauden 2025 tarkastuspalvelujen tuottajana toimii JHTT-yhteisö BDO Audiator Oy. Vuoden 2025 aikana on tarkastettu kaupungin vuoden 2024 tilinpäätös sekä valmisteltu tilintarkastuskertomus ja arviointikertomus vuodelta 2024.

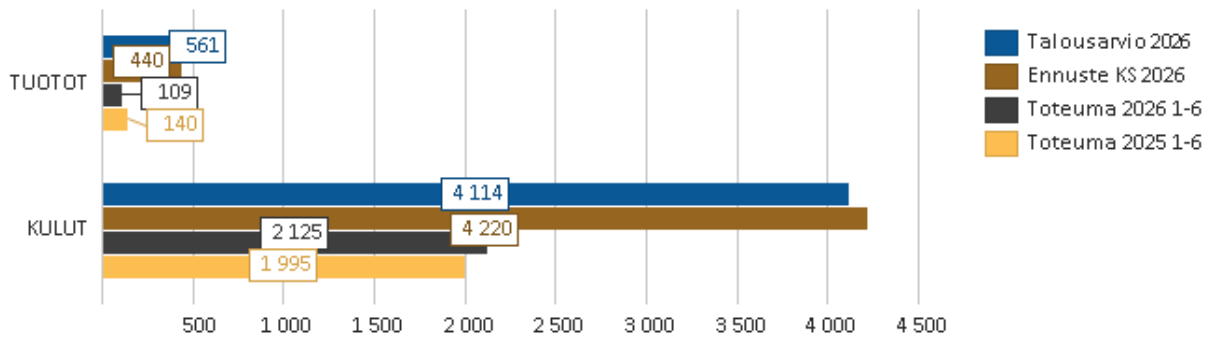
Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
KULUT	- 39	- 18	46,23 %	- 16	15,66 %	- 32
KATE	- 39	- 18	46,23 %	- 16	15,66 %	- 32



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
KULUT	- 42	- 20	46,80 %	- 16	22,29 %	- 33
KATE	- 42	- 20	46,80 %	- 16	22,29 %	- 33

KAUPUNGINHALLITUS

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	561	109	19,43 %	140	-21,90 %	424
Myyntituotot	171	62	36,08 %	52	19,26 %	174
Maksutuotot	18					6
Tuet ja avustukset	150	42	28,14 %	80	-46,95 %	200
Muut toimintatuotot	222	5	2,26 %	8	-39,05 %	43
KULUT	- 4 114	- 2 125	51,65 %	- 1 995	6,49 %	- 4 143
Henkilöstökulut	- 1 639	- 853	52,02 %	- 819	4,18 %	- 1 645
Palvelujen ostot	- 2 083	- 1 056	50,70 %	- 1 009	4,65 %	- 2 079
Aineet, tarv. ja tav.	- 67	- 27	40,22 %	- 41	-33,44 %	- 86
Avustukset	- 10	- 1	5,00 %	- 1		- 1
Muut toimintakulut	- 314	- 188	59,96 %	- 126	49,00 %	- 332
KATE	- 3 553	- 2 016	56,74 %	- 1 856	8,62 %	- 3 719



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	3 328	1 488	44,72 %	1 251	18,91 %	3 199
Myyntituotot	2 938	1 441	49,04 %	1 164	23,83 %	2 950
Maksutuotot	18					6
Tuet ja avustukset	150	42	28,14 %	80	-46,95 %	200
Muut toimintatuotot	222	5	2,28 %	8	-38,83 %	44
VAL OM. KÄYTT.						
KULUT	- 4 453	- 2 304	51,74 %	- 2 114	8,99 %	- 4 481
Henkilöstökulut	- 1 639	- 853	52,02 %	- 819	4,18 %	- 1 645
Palvelujen ostot	- 2 312	- 1 178	50,96 %	- 1 073	9,77 %	- 2 307
Aineet, tarv. ja tav.	- 67	- 27	40,22 %	- 41	-33,44 %	- 86
Avustukset	- 10	- 1	5,00 %	- 1		- 1
Muut toimintakulut	- 425	- 245	57,77 %	- 181	35,79 %	- 442
KATE	- 1 125	- 816	72,50 %	- 862	-5,40 %	- 1 282

6.1.4 Konserniohjaus

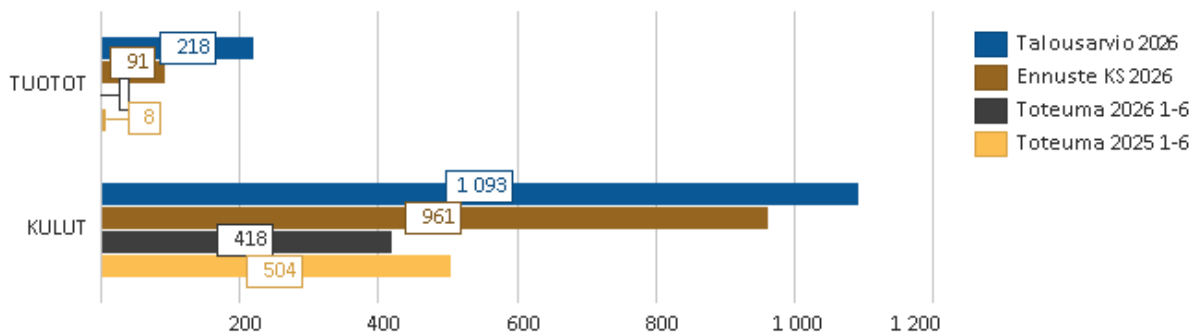
Keskeiset onnistumiset

Viestintää ja markkinointia on toteutettu suunnitelman mukaisesti: kaupungin verkkosivut, digitaalinen markkinointi, lehti- ja tienvarsimainokset, asukaslehti sekä radio- ja tv-mainokset ovat tavoittaneet satoja tuhansia suomalaisia. Näiden lisäksi potentiaalisia asukkaita, yrityksiä sekä matkailijoita on kohdattu kasvotusten erilaisissa tapahtumissa. Erityinen onnistuminen on Farmari 2026 -tapahtuma, jonka myötä Kalajoella kävi 54 000 vierailijaa pelkästään kolmen päivän aikana, vaikka varsinaisesta kävijätavoitteesta jäätiin jonkin verran.

Loppuvuoden näkymät

Viestinnän ja markkinoinnin osalta loppuvuoden aikana toteutetaan muun muassa kolme kuukautta kestävä asumiskokeilu, brändifreesaus, yritysten sijoittumiseen liittyvää markkinointia sekä asukasmarkkinointia eri medioissa. Alkusyksystä valmistuvan strategian myötä tehdään myös uusia painotuksia markkinointisuunnitelmaan sekä päätetään tulevista toimenpiteistä.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	218		0,12 %	8	-96,54 %	91
KULUT	- 1 093	- 418	38,22 %	- 504	-17,07 %	- 1 106
KATE	- 875	- 418	47,72 %	- 496	-15,81 %	- 1 016



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	600	188	31,27 %	8	2 271,32 %	466
KULUT	- 1 221	- 482	39,46 %	- 525	-8,17 %	- 1 226
KATE	- 621	- 294	47,38 %	- 517	-43,07 %	- 760

6.1.5 Henkilöstöohjaus

Keskeiset onnistumiset

Henkilöstöohjelma 2026–2028 ja päivitetty rekrytointiohje on valmisteltu tukemaan yhtenäisiä henkilöstöjohtamisen käytäntöjä koko organisaatiossa. Henkilöstökysely toteutettiin keväällä 2026 ja sen tulosten käsittely käynnistettiin palvelualueilla. Lisäksi esihenkilötyön, työkykyjohtamisen ja työsuojelun toimintatapojen kehittämistä on jatkettu suunnitelmallisesti.

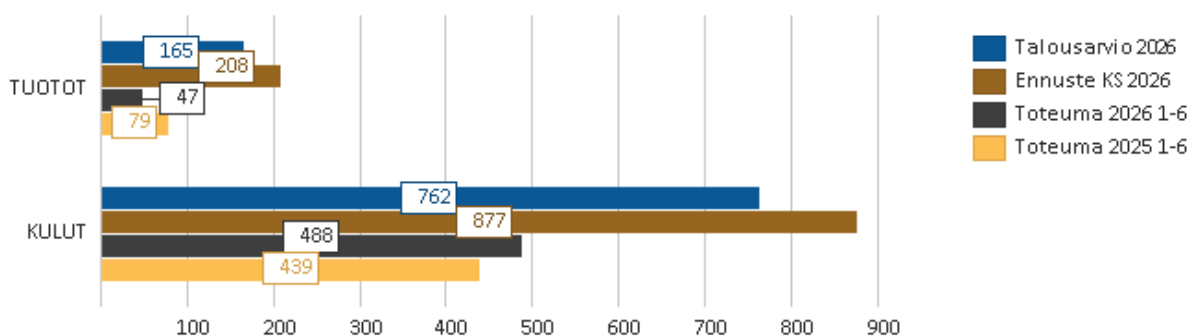
Poikkeavuudet

Toiminta on edennyt pääosin suunnitellusti, eikä raportointijaksolla ole ollut merkittäviä poikkeamia tavoitteisiin nähden.

Loppuvuoden näkymät

Painopisteenä ovat henkilöstöohjelman toimeenpano, henkilöstökyselyn pohjalta käynnistetyt kehittämistoimenpiteet sekä esihenkilöosaamisen, osaamisen johtamisen, työhyvinvoinnin, työkykyjohtamisen ja työsuojelun edelleen vahvistaminen. Samalla jatketaan työnantajakuvan kehittämistä ja henkilöstöjohtamisen toimintatapojen yhtenäistämistä osana kaupungin strategian toteuttamista.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	165	47	28,52 %	79	-40,20 %	196
KULUT	- 762	- 488	64,09 %	- 439	11,27 %	- 902
KATE	- 597	- 441	73,91 %	- 360	22,51 %	- 707



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	804	367	45,59 %	391	-6,16 %	937
KULUT	- 799	- 510	63,82 %	- 459	11,08 %	- 950
KATE	5	- 143	-2 814,26 %	- 68	109,59 %	- 12

6.1.6 Talousohjaus

Keskeiset onnistumiset

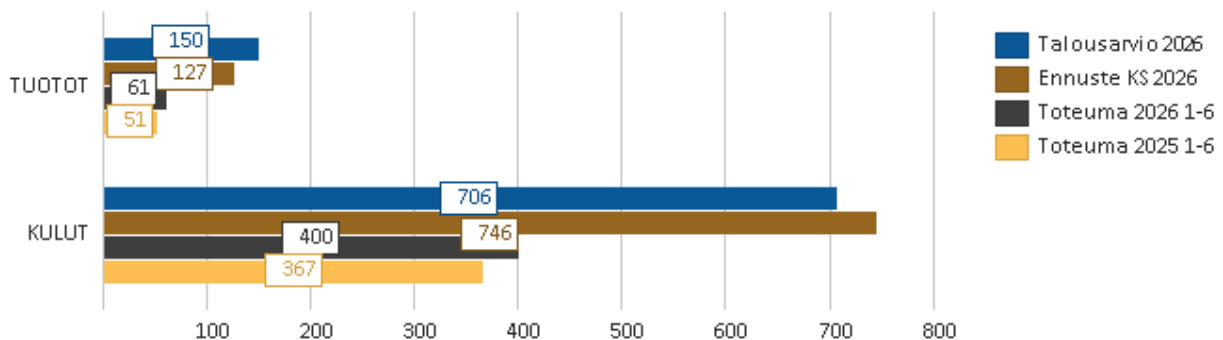
Tilinpäätösaika toteutui erittäin laadukkaasti ja ennätyksellisessä aikataulussa. Kevään aikana jatkettiin uuden taloushallintojärjestelmän testausta sekä tehtiin käyttöönottopäätös lokakuun 2026 alusta alkaen.

Loppuvuoden näkymät

Uuden taloushallintojärjestelmän käyttöönotto aiheuttanee loppuvuodelle hetkittäistä työkuormaa, jota varten töitä on syytä järjestellä hieman uudelleen. Lisäksi on syytä varautua joihinkin kertaluonteisiin kolmansien osapuolien kustannuksiin, vaikkakin pilottiprojektikuntana käyttöönotto ohjelmistotoimittajan puolelta on veloitukseton. Ohjelmanvaihto tuo tulevaisuudessa sekä tehokkuutta toimintaan että merkittäviäkin kustannussäästöjä ohjelman ollessa kokonaisratkaisu, jolloin erillisistä sovelluksista on mahdollista luopua.

Tiedolla johtamista ja mittaristoja on kehitetty edelleen. Ostolaskudataa avattiin keväällä edellisvuodesta sekä talouden raportointia kehitettiin. Uusi yhtiö Arctic Coast Resort Oy aloitti toiminnan ja muiden konserniyhtiöiden tapaan on talouspalveluiden asiakkaana.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	150	61	40,63 %	51	19,28 %	123
KULUT	- 706	- 400	56,56 %	- 367	8,95 %	- 699
KATE	- 557	- 339	60,83 %	- 316	7,28 %	- 576



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	767	369	48,07 %	347	6,11 %	745
KULUT	- 771	- 434	56,32 %	- 392	10,66 %	- 756
KATE	- 4	- 66	1 572,07 %	- 45	45,67 %	- 11

6.1.7 Yleishallinto

Keskeiset onnistumiset

Yleishallinnon toiminta ja talous ovat toteutuneet pääpiirteittäin suunnitellun mukaisesti. Uusien sähköiseen viestintäalustan (Kunta-Akkuna) ja tiedoksiannon (Suomi.fi) edellyttämien ohjelmistoratkaisujen käyttöönottoon liittyvät valmistelutoimenpiteet ovat edenneet käyttöönottoaiheeseen. Fyysisessä muodossa olevaa asiakirja-aineistoa on järjestetty ja seuloitu sekä samassa yhteydessä aineistoja on siirretty kaupungintalon keskusarkistoon. Arkiston projektimaiseen järjestämiseen liittyvä mittava paperiasiakirjojen käsittelytarve on samalla mahdollistanut kesätyö- ja työkokeilu paikan tarjoamisen kahdelle työuran alussa olevalle nuorelle.

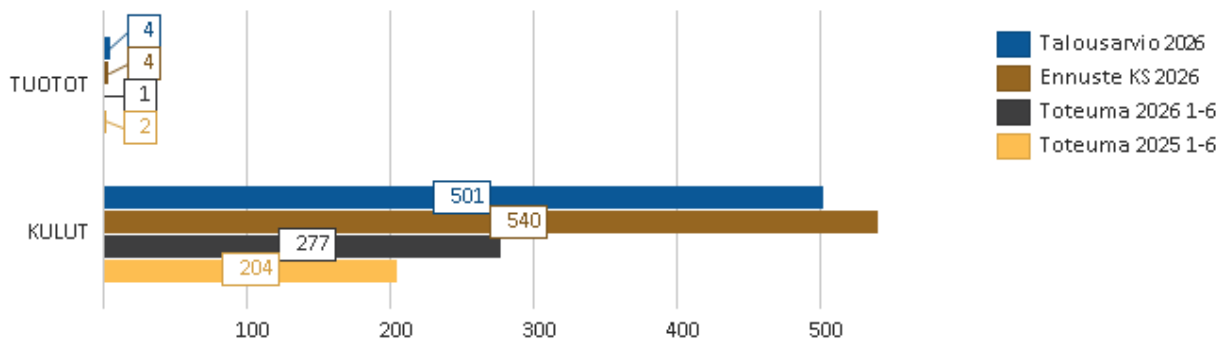
Poikkeavuudet

Yleishallinto on pyrkinyt edistämään strategisena painopisteenä asianhallinnan ja kokoushallinnon prosesseja. Näihin pyrkimyksiin liittyvänä toiminnallisena poikkeamana sähköisen kokoushallinnan ratkaisuksi valitun työkalun käyttöönotossa ilmenneet ongelmat johtivat ohjelmistohankinnan keskeyttämiseen. Sähköisen kokoushallinnan tarpeisiin pyritään löytämään ratkaisu jonkin muun järjestelmän avulla, jonka käyttöönotto ajoittuu vuoteen 2027.

Loppuvuoden näkymät

Loppuvuoden aikana toiminta suuntautuu talousarviossa määriteltujen painopisteiden mukaisesti kehittämiseen, kuten sähköiseen viranomaisviestintään siirtymiseen. Yleishallinnon talouden toteutumassa olevien, lähinnä menojen ajoituksesta aiheutuvien, poikkeamien odotetaan tasoittuvan ja talouden toteutuvan vuonna 2026 kokonaisuudessaan talousarvion mukaisesti.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	4	1	28,68 %	2	-29,15 %	4
KULUT	- 501	- 277	55,32 %	- 204	35,51 %	- 471
KATE	- 497	- 276	55,54 %	- 203	36,03 %	- 467



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	66	32	48,70 %	16	103,80 %	47
KULUT	- 576	- 316	54,88 %	- 235	34,37 %	- 538
KATE	- 511	- 284	55,67 %	- 220	29,42 %	- 491

6.1.8 Tietohallinto

Keskeiset onnistumiset

Tietohallinto on tukenut palveluita järjestelmäarvioinneissa ja kehittänyt ratkaisuja palveluiden tarpeisiin. Palvelutuotannon laatua ja nopeutta on saatu kehitettyä kevään aikana.

Tietoturvan ja tekoälyn kehittämisen toimenpiteitä on edistetty suunnitellusti. Laajamittaisilta käyttöhäiriöiltä on välttytty.

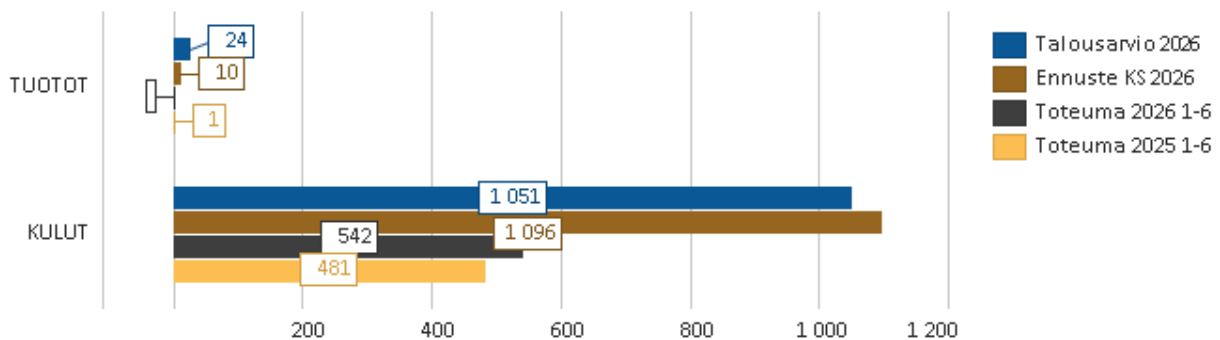
Poikkeavuudet

Kaupunkiin kohdistuvista kyberuhkista on realisoitunut yksittäisiä tapauksia, joita on selvitetty ja havainnoista tiedotettu työntekijöitä. Lisäksi ympäristössä on ollut laiterikkoja, joita on korjattu toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi. Vallitseva maailmantilanne on aiheuttanut toimittajahintojen nousun. Tämä näkyy arvioitua korkeampina kustannuksina laitteissa ja palveluissa.

Loppuvuoden näkymät

Hankintalain uudistus on hyväksytty kesäkuussa, joka tarkoittaa hankintojen aiempaa laajamittaisempaa kilpailuttamista sekä perustietotekniikkapalveluiden kilpailutuksen valmistelua. Tietohallinto valmistelee esityksen valtiokonttorille hankintasopimusten jatkamiseksi. Lakiuudistuksen myötä uusien palvelusopimusten muodostaminen inhouse-yhtiöille ei ole mahdollista, mutta palvelutuotantoa voidaan jatkaa nykyisten sopimusten puitteissa.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	24		-0,70 %	1	-133,33 %	11
KULUT	- 1 051	- 542	51,56 %	- 481	12,57 %	- 964
KATE	- 1 027	- 542	52,80 %	- 481	12,72 %	- 953



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	1 092	533	48,87 %	490	8,90 %	1 004
KULUT	- 1 086	- 562	51,72 %	- 502	11,82 %	- 1 011
KATE	6	- 28	-512,84 %	- 13	126,50 %	- 7

6.2 Kehittämispalvelut

Strategiset painopisteet

1. Työllisyyden edistäminen ja työpaikkamäärän kasvu Työpaikkamäärän kasvua tavoitellaan kehittämällä yritysalueita, toteuttamalla kehittämishankkeita, vahvistamalla työllisyys-, yritys- ja koulutuspalvelujen yhteistyötä, tarjoamalla sijoittumisen tukipalveluita ja toimitilapalveluita sekä tukemalla yritysten kasvua ja kansainvälistymistä aktiivisella yritysneuvonnalla ja hankeyhteistyöllä. Yritysalueiden kehittämisen painopisteitä ovat sataman yrityspuisto, Jylkän alue ja Marina. Tavoitteena on 15 uuden työpaikan syntyminen em. toimenpiteiden avulla. Työllisyyden edistämiseen, työllistymiseen, työpaikkojen lisäämiseen ja työttömyysturvamaksujen pienentämiseen kehitetään vaikuttavia toimenpiteitä. Toimenpiteinä mm. lisätään palveluiden tunnettuutta, järjestetään rekrytointitapahtumia ja -tilaisuuksia, kehitetään työnantajayhteistyötä, tuetaan rekrytointeja sekä lisätään työtarjouksia ja esittelyhakuja, joissa esitellään työnantajille sopivia ehdokkaita. Tavoitteena on 40 työnhakijan työllistyminen em. toimenpiteiden avulla. Työllisyyspalveluissa on tulossa käyttöön uusi rekrytointituki eli valtakunnallinen nuorten työllistymisaseteli. Työllisyysalueen kautta jaettava työllistymisaseteli on harkinnanvaraista rekrytointitukea yritykselle, joka työllistää 18–29-vuotiaan vähintään kuuden kuukauden ajaksi. Tavoitteena on 5 työttömän nuoren työllistäminen työllistymisasetelin avulla. Tavoitteena on myönteinen työpaikkakehitys, jota tuetaan mm. hautomo- ja kiihdyttämöpalveluilla, kehittämällä jatkuvasti yrityksen perustamisen ja kasvun palveluita, edistämällä yritysten omistajanvaihdoksia ja yritysjärjestelyitä, vahvistamalla nuorten työelämävalmiuksia ja yrittäjyyskasvatusta yhteistyössä oppilaitosten kanssa, edistämällä työharjoittelua ja opinnäytetöiden mahdollisuuksia alueen yrityksiin, mikä lisää myös yritysten työvoiman saatavuutta tulevaisuudessa, sekä hakemalla aktiivisesti Kalajoelle uusia sijoittuvia yrityksiä tai toimipisteitä. Yritysten sijoittumispalveluihin liittyvää kaupungin omarahoitteista projektia jatketaan tavoitteena useita sijoittumispäätöksen Kalajoelle tehneitä yrityksiä. Tavoitteena on 30 uuden työpaikan syntyminen sekä 20 työpaikan säilyminen em. toimenpiteiden avulla. Matkailun kehittämisen painopisteenä on Marinan alue ja matkailun kansainvälistymisen edistämiseen liittyvät toimenpiteet. Näitä tehtäviä varten perustetaan kaupungille uusi kehitys-yhtiö. Kansainvälistymistä edistetään panostamalla matkaketjujen kehittämiseen, kansainvälisten matkanjärjestäjien tapaamiseen ja alueelle tutustumiseen sekä alueen palvelujen kehittämiseen liittyvissä kehittämishankkeissa. Konkreettiset työpaikat toimenpiteiden johdosta näkyvät vasta tulevina vuosina.

2. Kotoutumisen palvelut ja International House -toiminnan vakiinnuttaminen Kotoutumispalveluiden painopisteenä on maahanmuuttajien työmarkkinoille pääsyn edistäminen ja nopeuttaminen. Työnantajia tuetaan erityisesti alueella jo olevan ulkomaisen työvoiman rekrytoinneissa ja työllistämisessä. Pilottina toteutetaan maahanmuuttajien työllistämiseen rekrytointituki. Maahanmuuttajien työharjoittelua ja työhön tutustumista tuetaan. Duuniportti-hankkeen aikana viimeistellään International House Kalajoki -toimintamalli, joka vakiinnutetaan kaupungin ja yhteistyökumppaneiden toiminnaksi ja jonka palveluita tarjotaan maahanmuuttajille maahantulositystä riippumatta. Tavoitteena on 5 työnhakijana olevan maahanmuuttajan työllistyminen.

3. Maaseudun kehittäminen Tavoitteena on alueen alkutuotannon ja yritysten laaja mukanaolo ja näkyvyys Kalajoen Farmarimessuilla 25.-27.6.2026. Kalajoen vahvaa alkutuotantoa

tuodaan esille imagon nostamiseksi ja vahvistamiseksi vuoden aikana eri kanavissa ja tilaisuuksissa. Maaseudun kehittämisen toimenpiteisiin haetaan hankerahoituksia erityisesti maaseudun uusien liiketoimintamahdollisuuksien ja työpaikkojen edistämiseksi.

4. Tapahtumatuotannon kehittäminen Tapahtumatuotannon kehittämiseen on varattu määräraha. Tapahtumatukien myöntökriteerejä päivitetään vuoden 2025 kokemusten pohjalta. Tapahtumatukea käytetään mm. Kalajoella järjestettävien Farmari-messujen yhteistyökumppanuuteen.

Tilannekatsaus 30.6.

1. Työllisyyden kehittäminen ja työpaikkamäärän kasvu

Yrityspalvelujen asiakkaana oli 20 kasvua ja/tai kansainvälistymistä tavoittelevaa yritystä, joilla 15:llä on uusia työpaikkanäkymiä. Yritysten sijoittumisneuvotteluja käytiin 31 kpl. Neuvottelut liittyivät Sataman yrityspuistoon, Jylkkään ja valtateiden risteysalueeseen. Kaupunki sopi yhteistyöstä kiinteistökehityskumppanin kanssa, joka toteuttaa sijoittumisneuvotteluja itsenäisesti.

Työllisyyspalveluiden työnantajapalvelut teki työllisyysalueen palveluita tunnetuksi yrityksille muun muassa yritysvierailuilla, tilaisuuksissa ja tapahtumissa, uutiskirjeessä ja suorakontaktien. Yritysvierailuja tehtiin 20 kpl. Helmikuussa järjestettiin Työtori -rekrytointitapahtuma, jossa 17 näytteilleasettajaa ja 250 osallistujaa. Uudella nuorten rekrytointituella työllistyi kaksi nuorta, palkkatuella työllistyi viisi ja starttirahoja myönnettiin neljälle aloittavalle yrittäjälle. Työllistyneitä oli eri toimenpiteistä yhteensä 19.

Yrityshautomomallissa luotiin valmennusohjelma materiaaleineen. Hautomovalmennuksia toteutettiin viisi ja Minustako yrittäjä -tilaisuuksia kolme. Hautomoasiakkaana oli 12 ja yrittäjyysvalmennusasiakkaana 14 henkilöä. Yrityksen perustamispalveluissa oli yli 130 tapaamista ja 70 eri asiakasta. Kokoaikaisia työpaikkoja perustetuissa yrityksissä kymmenen ja osa-aikaisia viisi. Toteutuneiden omistajanvaihdosten myötä Kalajoella on säilynyt tai syntynyt kahdeksan työpaikkaa. Nuorten työelämävalmiuksia vahvistettiin järjestämällä rekrytointia ja verkostoitumistapahtumia, tukemalla harjoittelu- ja työelämäpolkuja ja toteuttamalla monikielisiä työelämäinfoja yhteistyössä oppilaitosten ja työnantajien kanssa.

Uusi kehitysyhtiö Arctic Coast Resort Oy perustettiin. Yhtiö vastaa Marinan alueen kehittamisestä ja matkailun kansainvälistymisestä.

2. Kotoutumisen palvelut ja International House -toiminnan vakiinnuttaminen

Viikkotoimintana järjestettiin suomen kielen koulutusta ja monipuolista harrastustoimintaa. Asiakaskyselyssä saatiin hyvää palautetta. Duuniportti-hankkeessa järjestettiin tapahtumia kotoasiakkaille. International House -konseptia benchmarkattiin ja palveluita kehitettiin yhteistyössä oppilaitosten kanssa. Yritysten kansainvälistymistuki vieraskielisen palkkaamiseen lanseerattiin. Kotoutumispalvelut avusti 16 maahanmuuttajaa työharjoittelupaikkojen ja työpaikkojen etsimisessä sekä työllistymisessä (6 harjoittelupaikkaa, 7 työpaikkaa). International House -konseptin asiakastapaamisiin, suomen kielen opiskeluun, kerhoihin ja

tapahtumiin kirjattiin noin 900 henkilöosallistumista.

3.Maaseudun kehittäminen

Farmari 2026 maatalousnäyttelyyn rakennettiin yhteisosasto Mtk:n paikallisyhdistysten kanssa. Osastolla jaettiin tietoa Kalajoen seudun ruoantuotannon volyymeista ja merkityksestä. Paikallisia makuja tuotiin esille jakamalla Kalajoki Menu -reseptikortteja. Osastolla pysähtyi runsaasti kävijöitä. Maataloustuotantoon liittyvän kyselylomakkeen palautti 329 henkilöä. Farmarissa luovutettiin Vuoden Maaseutuyritys -palkinto. Peruna 2030 -hankkeen suunnitteluun saatiin 5 000 euron esiselvityusrahoitus.

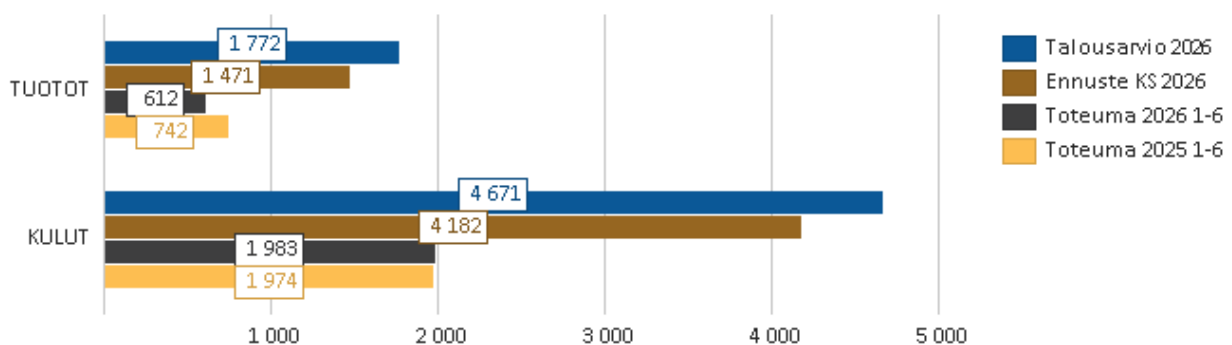
4.Tapahtumatuotannon kehittäminen

Tapahtumatukea hyödynnettiin Farmari maatalousnäyttelyn yhteistyökumppanuuteen. Alkuvuoden aikana myönnettiin rahoitusta seitsemälle muulle tapahtumalle. Tapahtumatukea on varattu maksuun yhteensä 80 000 euroa vuodelle 2026.

Hankkeet

Alkuvuoden aikana saatiin seitsemän myönteistä rahoituspäätöstä: Tekoäly teollisuusyrityksissä valmisteluhanke, VASKI, Get Your Wings, Tulevaisuuden työelämän tekijät, Peruna 2030 valmisteluhanke, Pakolaisten kuntiin ohjaamisen erityisavustus sekä Tulevaisuuden YRITTÄMÖ. Hankkeiden yhteenlaskettu budjetti on 896 000 euroa, josta ulkopuolinen julkinen rahoitus 758 000 euroa ja omarahoitusosuus 158 000 euroa. Hankerahoitukset mahdollistivat uusia määräaikaista projektitehtäviä.

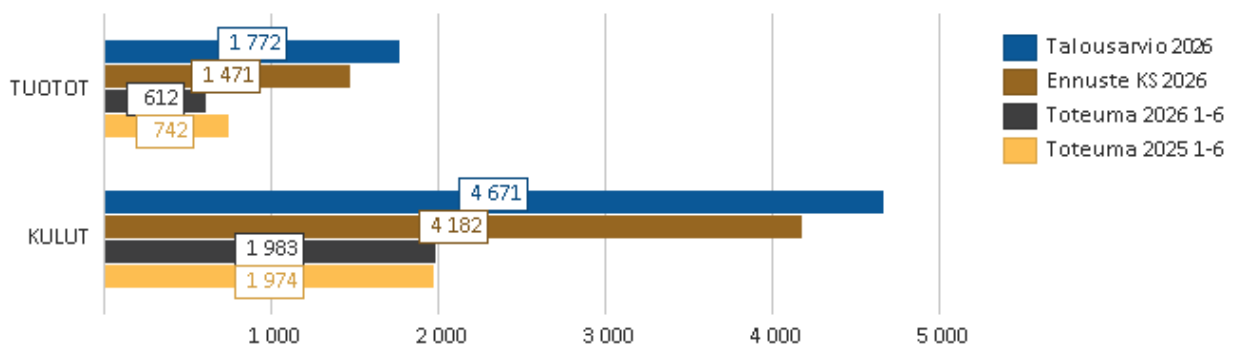
Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	1 772	612	34,52 %	742	-17,60 %	1 564
Myyntituotot	914	377	41,30 %	357	5,83 %	833
Maksutuotot	3					
Tuet ja avustukset	850	234	27,56 %	386	-39,27 %	731
Muut toimintatuotot	5					
VAL OM. KÄYTT.		4		4	-10,65 %	9
KULUT	- 4 671	- 1 983	42,45 %	- 1 974	0,42 %	- 4 038
Henkilöstökulut	- 1 499	- 775	51,71 %	- 830	-6,62 %	- 1 600
Palvelujen ostot	- 1 911	- 596	31,17 %	- 595	0,07 %	- 1 223
Aineet, tarv. ja tav.	- 23	- 10	46,15 %	- 11	-2,12 %	- 30
Avustukset	- 1 041	- 530	50,93 %	- 515	3,05 %	- 1 089
Muut toimintakulut	- 198	- 71	36,14 %	- 24	198,38 %	- 97
KATE	- 2 899	- 1 367	47,16 %	- 1 228	11,37 %	- 2 466



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	1 772	612	34,53 %	742	-17,60 %	1 564
Myyntituotot	914	378	41,31 %	357	5,84 %	833
Maksutuotot	3					
Tuet ja avustukset	850	234	27,56 %	386	-39,27 %	731
Muut toimintatuotot	5					
VAL OM. KÄYTT.		4		4	-10,65 %	9
KULUT	- 4 905	- 2 079	42,39 %	- 2 063	0,80 %	- 4 235
Henkilöstökulut	- 1 499	- 775	51,71 %	- 830	-6,62 %	- 1 600
Palvelujen ostot	- 2 089	- 663	31,75 %	- 652	1,77 %	- 1 361
Aineet, tarv. ja tav.	- 23	- 10	46,15 %	- 11	-2,12 %	- 30
Avustukset	- 1 041	- 530	50,93 %	- 515	3,05 %	- 1 089
Muut toimintakulut	- 253	- 100	39,55 %	- 56	80,02 %	- 156
KATE	- 3 133	- 1 464	46,72 %	- 1 316	11,21 %	- 2 663

Kaavoitus- ja elinvoimalautakunta

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	1 772	612	34,52 %	742	-17,60 %	1 564
Myyntituotot	914	377	41,30 %	357	5,83 %	833
Maksutuotot	3					
Tuet ja avustukset	850	234	27,56 %	386	-39,27 %	731
Muut toimintatuotot	5					
VAL OM. KÄYTT.		4		4	-10,65 %	9
KULUT	- 4 671	- 1 983	42,45 %	- 1 974	0,42 %	- 4 038
Henkilöstökulut	- 1 499	- 775	51,71 %	- 830	-6,62 %	- 1 600
Palvelujen ostot	- 1 911	- 596	31,17 %	- 595	0,07 %	- 1 223
Aineet, tarv. ja tav.	- 23	- 10	46,15 %	- 11	-2,12 %	- 30
Avustukset	- 1 041	- 530	50,93 %	- 515	3,05 %	- 1 089
Muut toimintakulut	- 198	- 71	36,14 %	- 24	198,38 %	- 97
KATE	- 2 899	- 1 367	47,16 %	- 1 228	11,37 %	- 2 466



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	1 772	612	34,53 %	742	-17,60 %	1 564
Myyntituotot	914	378	41,31 %	357	5,84 %	833
Maksutuotot	3					
Tuet ja avustukset	850	234	27,56 %	386	-39,27 %	731
Muut toimintatuotot	5					
VAL OM. KÄYTT.		4		4	-10,65 %	9
KULUT	- 4 905	- 2 079	42,39 %	- 2 063	0,80 %	- 4 235
Henkilöstökulut	- 1 499	- 775	51,71 %	- 830	-6,62 %	- 1 600
Palvelujen ostot	- 2 089	- 663	31,75 %	- 652	1,77 %	- 1 361
Aineet, tarv. ja tav.	- 23	- 10	46,15 %	- 11	-2,12 %	- 30
Avustukset	- 1 041	- 530	50,93 %	- 515	3,05 %	- 1 089
Muut toimintakulut	- 253	- 100	39,55 %	- 56	80,02 %	- 156
KATE	- 3 133	- 1 464	46,72 %	- 1 316	11,21 %	- 2 663

6.2.1. Elinkeinopalvelut

Keskeiset onnistumiset

Elinkeinopalvelujen hankkeista yritysten vastuullisuusosaamista kehittänyt VATUPASSI ja uusien yritysideoiden kaupallistamista edistänyt VAU!START+ päättyivät 31.3.2026. Yritysten kasvua edistävä Tupla KIT Kalajoen seudulla sai jatkoaikapäätöksen 31.10.2026 saakka. Matkailun kansainvälistymistä ja saavutettavuutta edistävät CHARLES – Lentoliikenteen uudet avaukset Pohjois-Pohjanmaalla ja Runways to Arctic Coast jatkuvat vuoteen 2027.

Kehittämispalvelujen hankevarauksia on kohdennettu uusien matkailu-, työllisyys-, yritys- ja maaseutuhankkeiden toteuttamiseen. Myönteiset rahoituspäätökset saatiin työllisyyttä ja työnantajayhteistyötä kehittävä Tulevaisuuden työelämän tekijät, yritysten kiertotaloutta ja vähähiilisyttä edistävä VASKI – Vastuullista kiertotaloutta, pk-yritysten kansainvälistymistä tukeva Get Your Wings sekä nuorten yrittäjyysvalmiuksia ja alueellista yrittäjyyskasvatusta kehittävä Tulevaisuuden YRITTÄMÖ -hankkeille. Alkuvuoden aikana toteutettiin verkkokauppiaille suunnattu yritysryhmähankkeen valmistelu ja jatkettiin Kalajoki Akatemian hallinnoiman Duuniportti-hankkeen sekä siihen liittyvän International House -osion toteuttamista.

Jylkän alueen sijoittumisneuvotteluita käytiin useiden eri tahojen kanssa ja välitilinpäätöshetkeen mennessä päästiin rajaamaan jatkoneuvottelut yhteen energiantensiivisen teollisuuden toimijaan.

Poikkeavuudet

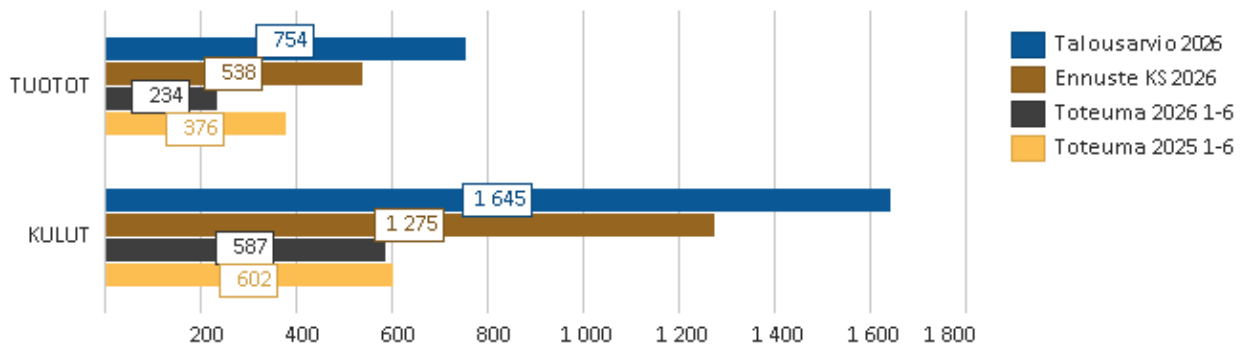
Kalajoen seudun yrityksissä on paljon kehittämis- ja investointihankkeita vireillä. Hankkeiden myötä yritysten kasvu, kehittäminen ja työllisyysnäkymät näyttävät myönteisiltä. Alkuvuoden aikana odotettiin yrityksissä ja alueen avoimissa työpaikoissa selkeästi toteutunutta voimakkaampaa kasvua.

Loppuvuoden näkymät

Syksyllä ja etenkin vuonna 2027 haasteeksi tulee muodostumaan rahoitusmuutos, joka tulee vaikuttamaan merkittävästi Kalajoella kehitettyyn International House -toimintamalliin. Opistojen rahoitusmuutokset tulevat tarkoittamaan palveluiden erilaista järjestämistapaa. Syksyn aikana pyritään hakemaan ratkaisuja International House -toiminnan jatkamiseen yhteistyössä oppilaitosten kanssa.

Suorite	Toteutunut 30.06.2024	Toteutunut 30.06.2025	TA2026	Toteutunut 30.06.2026
Perustetut yritykset kpl	48	49	85	32
Uudet omistajanvaihdosprosessit kpl	8	7	15	9
Yritystuet €	125 000	472 474	1 500 000	394 731
Yritysten nettomäärän muutos kpl	18		10	
Yrityspalvelujen asiakasmäärä kpl	199	211	350	178
Toteutuneet omistajanvaihdokset kpl	2	2	10	3
Sijoittumisneuvottelut kpl		42	25	31

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	754	234	31,06 %	376	-37,78 %	709
KULUT	- 1 645	- 587	35,71 %	- 602	-2,47 %	- 1 287
KATE	- 891	- 353	39,65 %	- 226	56,37 %	- 578



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	754	234	31,06 %	376	-37,78 %	709
KULUT	- 1 758	- 619	35,19 %	- 632	-2,12 %	- 1 357
KATE	- 1 004	- 384	38,29 %	- 255	50,43 %	- 647

6.2.2 Maaseutupalvelut

Keskeiset onnistumiset

Maaseutuhallinto

Päätukihakuun liittyvät viljelijäkoulutukset järjestettiin kaikissa sopijakunnissa. Kuntakohtaisiin tilaisuuksiin osallistui 148 henkilöä. Maaseutupalveluiden henkilöstö osallistui myös maakunnallisten webinaarien valmisteluun ja esityksiin. Päätukihaun aikainen tuki ja neuvonta onnistui suunnitellusti.

Maaseudun kehittäminen

Perinteiseksi muodostunut perunapäivä keräsi jälleen suuren joukon ammattiviljelijöitä eri maakunnista. Kalajoella järjestettiin kevättalvella varautumiseen liittyen maatilojen varautumisen pelipäivä. Työpajatyypisessä toteutetussa päivässä pohdittiin ratkaisuja erilaisiin tuotantoon liittyviin poikkeustilanteisiin. Tilaisuus onnistui hyvin. Alavieskassa järjestettiin tilusjärjestelyn aloitusinfo, johon osallistui runsaasti Alavieskan maataloja. Aloitusinfon tuloksena

käynnistyi tilusjärjestelyn selvitysvaihe.

Maaseutupalveluiden henkilöresurssien suhteen tehtiin merkittävä muutos toiminnan ja organisaation kehittämisen suhteen siirtämällä yhden viran toimenkuvaa pääosin kehittämispainotteiseksi. Tähän liittyvä rekrytointi toteutettiin.

Maaseutupalveluilla oli yhteisosasto paikallisten tuottajien kanssa Kalajoella järjestetyssä Farmari 2026 maatalousnäyttelyssä. Näyttelyyn rakennettiin näyttävä maaseututeemainen osasto. Osastolla muistutettiin ihmisiä ruuantuotannon merkityksestä ja volyymeistä alueella sekä siitä mistä ruoka tulee. Maatalouden merkitystä havainnollistettiin kyselyn avulla. Kyselyn palautti 329 henkilöä.

Kylien kehittämisen osalta järjestettiin keskustan asukasilta sekä yksi jo pidettyjen kyläiltojen seurantapalaveri.

Poikkeavuudet

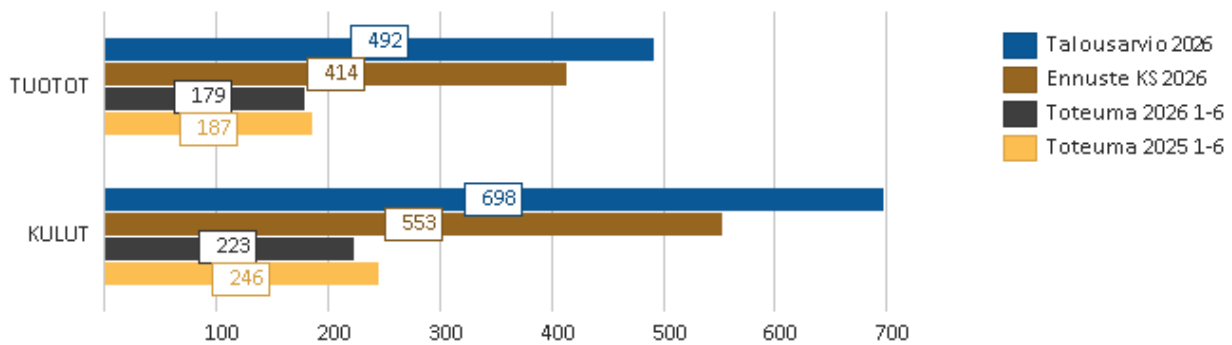
Toiminnassa ei merkittäviä poikkeamia.

Loppuvuoden näkymät

Loppuvuoden toiminta etenee pääpiirteittäin suunnitellusti. Marraskuulle suunnitellaan Made in meidän lande -tapahtuman laajentamista järjestämällä se yhteistyökumppaneiden tapahtuman yhteydessä.

Suorite	Toteutunut 30.06.2024	Toteutunut 30.06.2025	TA2026	Toteutunut 30.06.2026
1 MAASEUTUHALINTO				
Investointirahoitus			3 500 000	
Maataloustulo Kalajoki, euroa	0	64 720 000	64 000 000	
Maataloustulo YTA, euroa	0	176 570 000	177 000 000	
Eu- ja kansalliset tuet YTA, euroa	0	45 600 000	50 000 000	17 772 153
Eu- ja kansalliset tuet Kalajoki euroa	0	14 140 000	15 000 000	6 211 215
SPV-kaupat Kalajoki, kpl	2	1	3	3
SPV-kaupat YTA, kpl	5	3	6	9
Aktivointi- ja koulutustilaisuudet kpl	7	9	14	6
Aktivointi ja koulutustilaisuuksiin osallistujat kpl	342	190	300	200
Tuotantoalakohtaiset kehittämispäivät kpl		1	3	1
Tuotantoalakohtaiset kehittämispäivät osallistujat kpl		20	170	120

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	492	179	36,38 %	187	-4,03 %	371
VAL OM. KÄYTT.		4		4	-10,65 %	9
KULUT	- 698	- 223	31,97 %	- 246	-9,24 %	- 530
KATE	- 206	- 40	19,57 %	- 55	-26,79 %	- 150



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	492	179	36,39 %	187	-4,00 %	372
VAL OM. KÄYTT.		4		4	-10,65 %	9
KULUT	- 744	- 248	33,31 %	- 266	-6,98 %	- 574
KATE	- 252	- 65	25,78 %	- 76	-14,12 %	- 193

6.2.3 Työllisyyspalvelut

Keskeiset onnistumiset

Ylivieska, Kalajoki, Nivala -työllisyysalueen toisen toimintavuoden käynnistyessä palveluita, prosesseja ja toimintaa on kehitetty edelleen. Työllisyystilanne on edelleen ollut haastavaa, mutta työttömyysprosentti on ollut selkeästi valtakunnallisia ja Pohjois-Pohjanmaan keskiarvoja alhaisempi, pääsääntöisesti maakunnan alhaisimpia.

Uutena työnantajien taloudellisena tukena käynnistyi nuorten rekrytointituki, joka kattaa puolet alle 30-vuotiaan työttömän palkkakustannuksista enintään kuuden kuukauden ajalta. Lisäksi kesäkuussa saatiin uutena pilottina päätös kaupungin omasta rekrytointituesta yrityksille, jotka työllistävät työttömän työnhakijan. Starttirahoja on saanut neljä henkilöä yrityksen perustamiseen ja palkkatuella on työllistynyt viisi.

Kesätyöseteleiden hakuprosessia kehitettiin ja työnantajat hakivat kesätyöseteleitä käyttöön, kun olivat palkkaamassa kalajokisia tai Kalajoella opiskelevia nuoria. Kesätyöseteleitä myönnettiin työnantajille 83 kappaletta. Seteleiden maksu tapahtuu kesätöiden päättyessä palkan maksun jälkeen.

Tulevaisuuden työelämän tekijät -hankkeeseen saatiin myönteinen rahoituspäätös ja hanke käynnistyi. Kalajoen kaupunki toimii osatoteuttajana Nuorten ystävien sekä Kalajoen, Ylivieskan ja Nivalan yhteishankkeessa. Hankkeen kautta on saatu työllisyyspalveluihin projekti-koordinaattori sekä Nuorten Ystävien uravalmentaja, jotka kehittävät erityisesti pitkäaikais-työttömien työllistymispolkuja.

Poikkeavuudet

Työllisyyspalveluihin on tullut vuonna 2026 lähes kuukausittain uusia lakimuutoksia, jotka ovat vaikuttaneet toimintaan, palveluprosesseihin ja asiakasmääriin. Työnhakijan palveluprosessit ovat muuttuneet, työttömyysturvan seuraamukset kiristyneet ja yleistuki korvasi 1.5.2026 työmarkkinatuen ja peruspäivärahan. Toimeentulotuen muutokset toivat työllisyyspalveluihin uusia asiakkaita, kun toimeentulotukea saavat asiakkaat on ohjattu hakeutumaan työnhakijaksi. Pitkäaikaistyöttömyyden ja nuorisotyöttömyyden määrä on kasvanut vuonna 2026 sekä valtakunnallisesti että omalla työllisyysalueellamme. Tämä on vaikuttanut myös

työttömyysturvamaksujen kuntaosuuden kasvuun, kuten riskinä talousarviovaiheessa arvioitiin.

Kela laskuttaa työttömyysturvan kuntaosuudet takautuvasti kuukausittain, eikä kesäkuun työttömyysturvan maksuosuus 86 800 euroa ole kirjautunut osavuositarkastukseen alkuvuoden kuluksi. Kela on laskuttanut alkuvuodesta kunnilta liikaa kotoutuja-asiakkaisiin liittyviä työttömyysturvamenoja. Kela korjaa asian takautuvasti, mutta summista ei ole vielä arviota.

Työllisyysalueen osuudet laskutetaan kuukausittain jälkikäteen toteutuneiden palkka- ja muiden kustannusten perusteella. Kesäkuun osalta laskutusta ei ole vielä kirjautunut toimintatuottoihin, minkä vuoksi toteumasta puuttuu noin 58 000 euroa.

Loppuvuoden näkymät

Ohjaamon kannustinmallin rahoitus ja Pohteen sairaanhoitajan tehtävä Ohjaamossa päättyy. Tämän myötä Ohjaamotoiminta nyky muodossa päättyy ja jatkossa nuorten palveluita ja palvelupolkuja kehitetään erityisesti Jelpiverkon ja nuorisopalveluiden toimintana. Yhteistyöverkosto on kuitenkin tiivis ja yhteistyötä jatketaan myös hyvinvointialueen kanssa.

Lakimuutokset jatkuvat ja työllisyysalueella valmistaudutaan muun muassa vuoden 2027 kotoutumislain jatkouudistukseen sekä kuntoutuksen työtoiminnan päättymiseen.

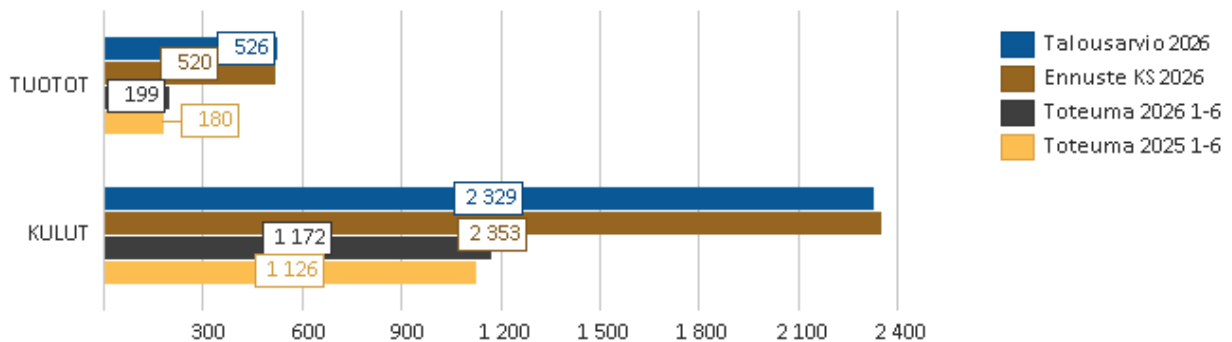
Työllisyyden näkymät ovat valtakunnallisesti ja yritysten näkökulmasta varovaisen myönteiset, ja työmarkkinoiden tilanteen odotetaan vähitellen paranevan. Työttömyyden ennustetaan kuitenkin pysyvän vielä korkealla tasolla. Paikallisesti, alueellisesti ja valtakunnallisesti haastava pitkäaikaistyöttömyyden kasvu hidastaa tilanteen paranemista, mikä vaikuttaa kunnan työttömyysturvan maksuosuuteen ja riskinä on talousarvion ylittyminen. Loppuvuoden osalta työllisyyspalveluissa keskitytään erityisesti pitkäaikaistyöttömyyden ja nuorisotyöttömyyden vähentämiseen.

Suoritteissa on työttömyysetuuksien saajien määrä eri etuustasoilla. Asiakasmäärät eivät ole kumulatiivisia vaan 6/26 kullakin etuustasolla olevien asiakkaiden lukumäärä. Asiakkuuksiin on tullut muutoksia lakimuutosten ja asiakasohjausten muuttumisen myötä. Kuvaavampana prosenttiosuutena mittarit olisivat seuraavat (suluissa koko YKN-työllisyysalue):

101-200 päivää työnhakijana olleita on 15,1 % (16 %)
201-300 päivää 12 % (12 %)
301-400 päivää 10 % (9,9 %)
400-700 päivää 24,3 % (20,4 %)
yli 700 päivää 38,3 % (41,7 %)

Suorite	Toteutunut 30.06.2024	Toteutunut 30.06.2025	TA2026	Toteutunut 30.06.2026
Nuorten kesätyösetelit kpl	80	80	80	83
Nuorten kesätyösetelituki €	0	0	16 000	0
Nuorten työllistämisseteli			5	2
Työllisyys Hankkeet kpl	1	1	2	2
Saadut palkkatuet €	2 270	2 180	0	0
Työttömyysetuuksien saajat lkm				
Työttömyyden kesto 101-200 pv			60	52
Työttömyyden kesto 201-300 pv			60	42
Työttömyyden kesto 301-400 pv			43	36
Työttömyyden kesto 401-700 pv			56	85
Työttömyyden kesto yli 700 pv			100	134

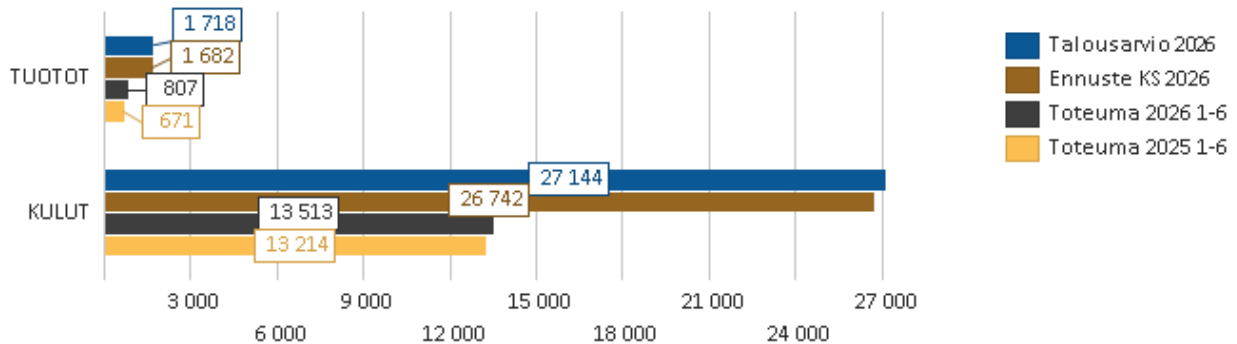
Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	526	199	37,75 %	180	10,59 %	483
KULUT	- 2 329	- 1 172	50,34 %	- 1 126	4,08 %	- 2 220
KATE	- 1 803	- 974	54,02 %	- 947	2,85 %	- 1 737



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	526	199	37,75 %	180	10,59 %	483
KULUT	- 2 403	- 1 213	50,47 %	- 1 164	4,16 %	- 2 305
KATE	- 1 877	- 1 014	54,03 %	- 985	2,98 %	- 1 822

Sivistys- ja kulttuurilautakunta

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	1 718	807	46,97 %	671	20,14 %	1 505
Myyntituotot	172	139	80,64 %	117	19,18 %	270
Maksutuotot	496	220	44,39 %	204	7,76 %	477
Tuet ja avustukset	879	397	45,16 %	297	33,59 %	622
Muut toimintatuotot	170	51	29,67 %	53	-5,34 %	136
KULUT	- 27 144	- 13 513	49,78 %	- 13 214	2,26 %	- 25 936
Henkilöstökulut	- 19 537	- 9 957	50,97 %	- 9 907	0,51 %	- 19 150
Palvelujen ostot	- 5 826	- 2 579	44,26 %	- 2 516	2,48 %	- 5 006
Aineet, tarv. ja tav.	- 769	- 397	51,58 %	- 296	34,25 %	- 647
Avustukset	- 572	- 342	59,77 %	- 223	53,00 %	- 565
Muut toimintakulut	- 440	- 239	54,32 %	- 273	-12,45 %	- 568
KATE	- 25 426	- 12 706	49,97 %	- 12 543	1,30 %	- 24 432



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	1 718	871	50,70 %	737	18,20 %	1 637
Myyntituotot	172	139	80,80 %	117	19,31 %	272
Maksutuotot	496	220	44,44 %	204	7,88 %	478
Tuet ja avustukset	879	397	45,16 %	297	33,59 %	622
Muut toimintatuotot	170	114	67,06 %	119	-3,71 %	265
VAL OM. KÄYTT.						
KULUT	- 39 180	- 19 657	50,17 %	- 19 420	1,22 %	- 38 005
Henkilöstökulut	- 19 537	- 9 957	50,97 %	- 9 907	0,51 %	- 19 150
Palvelujen ostot	- 10 628	- 4 983	46,88 %	- 4 834	3,08 %	- 9 599
Aineet, tarv. ja tav.	- 769	- 397	51,58 %	- 296	34,25 %	- 647
Avustukset	- 572	- 342	59,77 %	- 223	53,00 %	- 565
Muut toimintakulut	- 7 674	- 3 979	51,85 %	- 4 161	-4,37 %	- 8 043
KATE	- 37 462	- 18 786	50,15 %	- 18 683	0,55 %	- 36 368

6.3 Varhaiskasvatus- perusopetuspalvelut

Strategiset painopisteet

Varhaiskasvatus- ja perusopetuspalvelut investoi tulevaisuuteen ylläpitämällä ja kehittämällä lapsiperheille tasapuolisesti saatavilla olevaa kasvatusta, opetusta, oppimisen tukea, opiskeluhoitoa, yhteisöllisyyttä tukevaa toimintaa ja arjen tukipalveluja. Toimintaamme ja sen vaikuttavuutta arvioidaan laadullisesti ja määrällisesti. Työyhteisöissä korostetaan meidän lapset - ajattelua; kaikki kasvattavat. Kansainvälisyys ja kielitietoisuus ovat selkeitä ohjenuoria.

Sujuvaa arkea ja kasvun mahdollisuuksia edistävät kasvamiseen ja oppimiseen saatava tuki, mahdollisuudet vapaa-ajan kerhotoimintaan sekä monipuoliset mahdollisuudet osallistua yhteisölliseen toimintaan. Lukemiseen panostaminen ja lukemisen kulttuurin vahvistaminen lisäävät monipuolisesti lasten ja nuorten hyvinvointia ja oppimisvalmiuksia. Oppilaanohjauksessa tiivis yhteistyö toisen asteen koulutuksenjärjestäjien kanssa – työelämän tarpeet huomioiden ja ennakoiden – vahvistaa Kalajoen omavaraisuutta työvoiman suhteen.

Asumisen ja elämisen ympäristön viihtyvyyteen vaikuttaa osaltaan palvelujen käytännön järjestäminen: koulujen ja varhaiskasvatusyksiköiden sijainti sekä hoito- ja koulupäivien käytännön järjestelyt aikatauluineen ja tukipalveluineen. Viestintää monipuolistetaan ja tehostetaan lisäämään tietoisuutta palvelujen tarjoamista mahdollisuuksista. Palvelujen tarjonnan arviointia yhdenmukaistetaan ja aikataulutetaan.

Oppilaita kasvatetaan ilmasto- ja ympäristötietoisuuteen huomioimalla arjen ratkaisussa ympäristöystävälliset vaihtoehdot. Koulumatkat suositellaan kävelemään tai pyöräilemään, kulkusivustokäytöksessä yhtenä kriteerinä on ajoneuvojen vähäpäästöisyys, ruokailussa opastetaan minimoimaan hävikkiä. Siisteyttä edistävien sääntöjen noudattaminen vähentää siivoustarvetta sekä energian ja veden kulutusta. Retkeilyssä suositaan lähikohteita, joihin pääsee kävellen/polkupyörällä. Liikunnallisuus on olennainen osa arkipäivää ja se ohjaa käytännön ratkaisuja.

Talousarvio tehdään tarvelähtöisesti noudattaen varovaista ja ennakoivaa linjaa rekrytoinneissa sekä palvelujen ja tavaroiden hankinnoissa. Palveluyksikköjen esihenkilöt seuraavat säännöllisesti omien kustannuspaikkojensa menokehitystä ja tekevät tarvittaessa korjaavia toimenpiteitä

Tilannekatsaus 30.6.

Perusopetuksen palveluverkko on pysynyt nykyisessä muodossaan. Kahden oppilaskohtaisen tuen pienluokan toimiminen Tyngän aluekoulun tiloissa Merenojan yhtenäiskoulun tilanpuutteen vuoksi on osoittautunut toimivaksi ratkaisuksi. Raumankarin koululla Satumajakan esiopetus toimi kahden lukuvuoden ajan, mutta ei enää elokuusta 2026 alkaen. Uuteen Pohjankylän päiväkotiin on oltu tyytyväisiä ja myös Hiekkasärkkien alueella toimintansa aloittava Arkki II tuo palveluun lisää monipuolisuutta.

Opiskeluhoollon osalta yhteistyö Pohteen kanssa on alkanut vakiintua ja toimintamallit selkeytyä. Terveystuhoitaja- ja kuraattoripalvelut koetaan riittäviksi ja myös lääkitilanne on parantunut huomattavasti. Psykologeista on edelleen pulaa. Yhteistyökumppanit - kuten

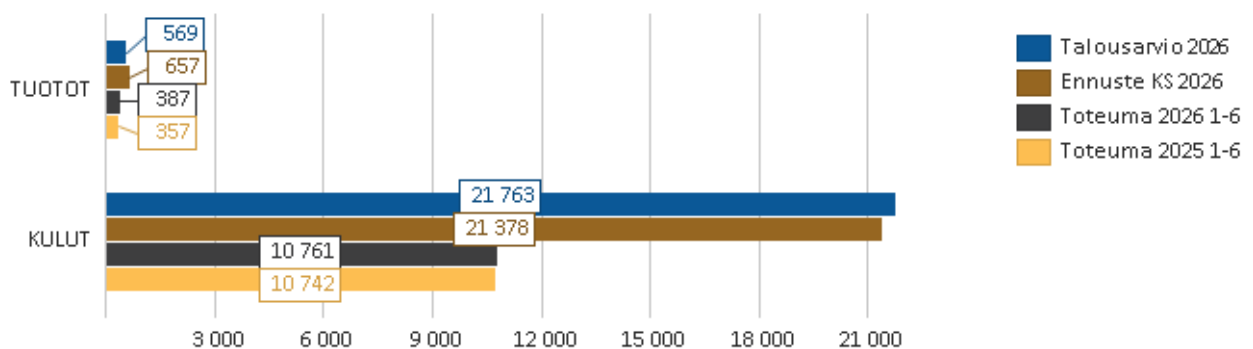
yhdistykset, kulttuuria tuottavat järjestöt ja Kalajoen oma kulttuuritoimi - ovat mahdollistaneet koulujen ja varhaiskasvatusyksiköiden arkea virkistävät tapahtumat ja ohjelmat.

Palveluverkko toimii asukkaille kohtuullisten etäisyyksien päässä. Arjen toiminnan aikatauluttamisessa ja niistä tiedottamisessa otetaan huomioon perheiden riittävät mahdollisuudet järjestää ajoissa omia aikataulujaan.

1.8.2026 alkaen perusopetuslaki velvoittaa koulupäivän liikunnallistamiseen, mikä on toki tähänkin saakka ollut tavoitteena paitsi terveys- myös ympäristösyistä. Arjen toiminnassa painotetaan ruokahävikin ja kaikenlaisen jätteen ja päästöjen minimointia.

Koska ikäluokat pienenevät, eläköitymisissä ja muista syistä tapahtuvissa työsuhteiden päätymisissä tarkastellaan aina ensisijaisesti olemassa olevien ja samalla vähenevien tehtävien uudelleen jakoa.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	569	387	67,96 %	357	8,25 %	715
Myyntituotot	112	109	96,91 %	75	44,66 %	173
Maksutuotot	309	187	60,47 %	168	11,07 %	365
Tuet ja avustukset	132	81	61,22 %	104	-22,31 %	157
Muut toimintatuotot	16	10	65,04 %	10	5,38 %	20
KULUT	- 21 763	- 10 761	49,45 %	- 10 742	0,18 %	- 20 996
Henkilöstökulut	- 16 015	- 8 085	50,49 %	- 8 073	0,15 %	- 15 681
Palvelujen ostot	- 4 541	- 2 036	44,83 %	- 2 119	-3,91 %	- 4 093
Aineet, tarv. ja tav.	- 460	- 226	49,11 %	- 160	40,66 %	- 395
Avustukset	- 405	- 219	54,05 %	- 193	13,56 %	- 406
Muut toimintakulut	- 343	- 196	56,94 %	- 197	-0,80 %	- 421
KATE	- 21 194	- 10 374	48,95 %	- 10 385	-0,10 %	- 20 281



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	569	393	69,10 %	363	8,34 %	735
Myyntituotot	112	109	96,91 %	75	44,66 %	173
Maksutuotot	309	187	60,47 %	168	11,07 %	365
Tuet ja avustukset	132	81	61,22 %	104	-22,31 %	157
Muut toimintatuotot	16	17	106,38 %	15	8,65 %	39
VAL OM. KÄYTT.						
KULUT	- 29 138	- 14 518	49,83 %	- 14 583	-0,45 %	- 28 416
Henkilöstökulut	- 16 015	- 8 085	50,49 %	- 8 073	0,15 %	- 15 681
Palvelujen ostot	- 8 431	- 4 006	47,51 %	- 4 031	-0,63 %	- 7 805
Aineet, tarv. ja tav.	- 460	- 226	49,11 %	- 160	40,66 %	- 395
Avustukset	- 405	- 219	54,05 %	- 193	13,56 %	- 406
Muut toimintakulut	- 3 827	- 1 983	51,81 %	- 2 126	-6,73 %	- 4 129
KATE	- 28 569	- 14 125	49,44 %	- 14 220	-0,67 %	- 27 681

6.3.1 Varhaiskasvatuspalvelut

Keskeiset onnistumiset

Pohjankylän päiväkoti aloitti toimintansa lokakuussa 2025. Henkilöstön ja lasten sopeutuminen uuteen päiväkotiin on onnistunut erinomaisesti.

Himangan päiväkodin rakentaminen alkoi keväällä 2026.

Avoimen varhaiskasvatuksen kerhot päättyivät kesäkuussa 2026. Osallistujia kumpaankin kerhoon oli vähemmän kuin ennakoitiin. Kerhot saivat hyvät arvioinnit niihin osallistuneilta asiakkailta.

Kevään rekrytoinneissa oli hyvin hakijoita, ja kelpoisten hakijoiden määrässä oli kasvua.

Poikkeavuudet

Vuorohoidon lisääntyneen tarpeen vuoksi Pohjankylän päiväkotiin perustettiin yksi lisäryhmä kevätkaudelle 2026.

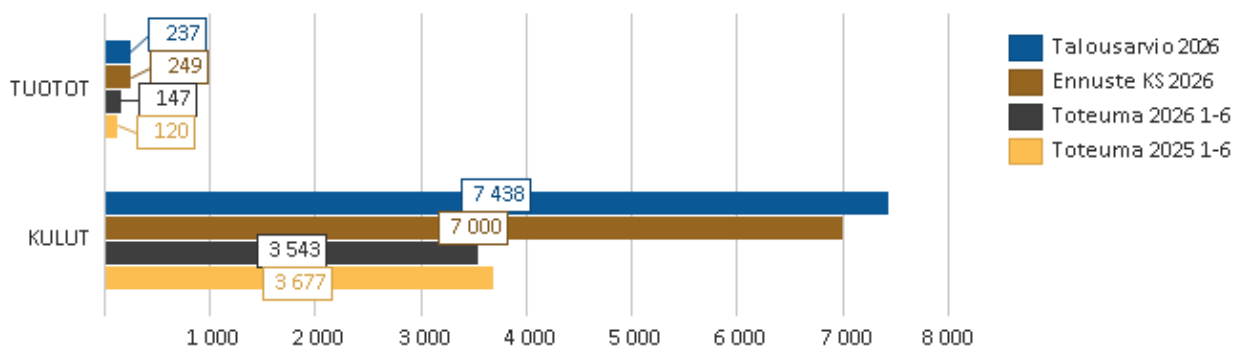
Loppuvuoden näkymät

Yksityisen varhaiskasvatuksen täyttöaste on matalampi kuin aiempina vuosina. Vuorohoidon tarpeen lisääntyminen näkyy myös siinä, että useat asiakkaat tarvitsevat laajaa hoitoaika ja näin ollen tarvitsevat kunnallista varhaiskasvatusta, mikä lisää painetta kunnalliseen varhaiskasvatukseen.

Kalajoen varhaiskasvatus osallistuu loppuvuonna Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen Karvin kansalliseen arviointiin "Alle 3-vuotiaat lapset varhaiskasvatuksessa". Kansallisen arvioinnin kyselyihin vastaavat kuntien varhaiskasvatuksen johtavat viranhaltijat ja asiantuntijat, yksityisen varhaiskasvatuksen johto, päiväkotien johtajat sekä varhaiskasvatuksen henkilöstö päiväkodeissa ja perhepäivähoidossa. Lisäksi arvioinnissa toteutetaan kyselyt koulutusten vastuhenkilöille ja varhaiskasvatuksessa olevien lasten huoltajille.

Suorite	Toteutunut 30.06.2024	Toteutunut 30.06.2025	TA2026	Toteutunut 30.06.2026
Päiväkotipaikat	435	348	320	382
Ryhmäperhepk. Kalajoki	0	0	0	0
Perhepvhoitopaikat Kalajoki	70	65	50	40
Päiväkodit läsnäolopäivät	30 814	26 772	52 000	25 770
Ryhmäperhepvhoito läsnäolopäivät Kalajoki	0	0	0	0
Perhepäivähoito läsnäolopäivät Kalajoki	4 313	3 457	6 000	2 783
Kotihoidon lasta tuen piirissä Kalajoki	167	127	160	143
Esiopetus päiväkodit	133	115	100	109
Esiopetus koulut	8	8	7	4
Lapsia varhaiskasvatuksen piirissä ikäluokista 1 - 6 v. (%)	79	77	75	73
Varhaiskasvatuksen lapsista erityisen tuen saajia kaikista tuen saajista (%)	2	3	5	2
Varhaiskasvatuksen lapsista tehostetun tuen saajia kaikista tuen saajista (%)	7	7	15	4
Varhaiskasvatuksen lapsista yleisen tuen saajia kaikista tuen saajista (%)	91	90	80	94
Varhaiskasvatuksen laskennallisten lisäker- rointen määrä (kpl)	33	20	25	9
Varhaiskasvatuksen lapsimäärä	436	401	390	361
Varhaiskasvatuksen laskennallinen lapsi- määrä	483	418	420	341

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	237	147	62,10 %	120	22,97 %	259
KULUT	- 7 438	- 3 543	47,64 %	- 3 677	-3,64 %	- 7 103
KATE	- 7 201	- 3 396	47,16 %	- 3 557	-4,53 %	- 6 844



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	237	147	62,10 %	120	22,97 %	259
KULUT	- 9 101	- 4 359	47,90 %	- 4 589	-5,02 %	- 8 869
KATE	- 8 865	- 4 212	47,52 %	- 4 470	-5,77 %	- 8 610

6.3.1 Perusopetuspalvelut

Keskeiset onnistumiset

Oppimisen tuen uudistus on otettu käyttöön ja siihen liittyviä käytännön ratkaisuja on kehitetty. Tilat ovat riittäneet nykyisiin toimintoihin hyvin. Kaikki koulut toimivat hyväkuntoisissa ja ajanmukaisissa tiloissa. Raumankarin koulun varustetasoa on saatu jatkuvasti kohennettua vuosien varrella. Tuen tarpeisiin on pystytty vastaamaan. Opiskeluhuollon palvelujen saataavuus on ollut pääosin hyvä. Erityisopettajien ja erityisluokanopettajien rekrytoinnissa on ollut positiivisena ilmiönä pätevien hakijoiden määrän kasvu. Samaa on havaittavissa myös luokan- ja aineenopettajien osalta.

Poikkeavuudet

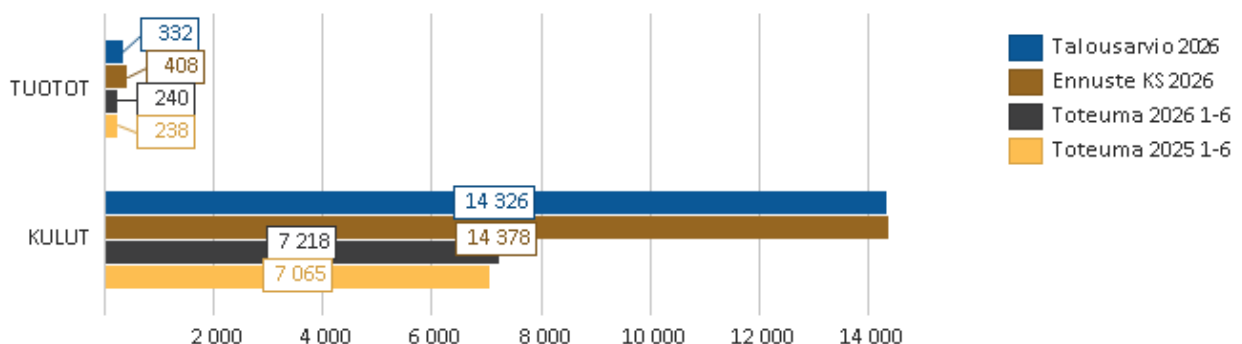
Ikäluokkien pieneneminen rajoittaa palvelujen monipuolisuutta ja järjestämiskäytännön. Yhdysluokkien määrä kasvaa pienimmillä kouluilla, ja ap-/ip-toiminta ei kaikkina vuosina toteudu. Pitkät sairauspoissaolot tuovat vaikeasti ennakoitavia henkilöstömenoja.

Loppuvuoden näkymät

Loppuvuosi edellyttää tarkkaa taloudenpitoa. Henkilöstöresursseja tulee tarkastella huolellisesti ja ennakoita hyvissä ajoin toisaalta eläköitymiset ja toisaalta oppilasmäärien kehitys. Tuen tarpeen määrällisen kasvun pysäyttäminen ei vielä pysäytä suhteellista kasvua. Koulujen edellytetään huomioivan lukuvuosisuunnitelmissaan koulupäivien liikunnallistaminen ja toteuttavan sitä käytännössä.

Suorite	Toteutunut 30.06.2024	Toteutunut 30.06.2025	TA2026	Toteutunut 30.06.2026
OPPILASMÄÄRÄT				
Raution koulu	81	79	81	82
Raumankarin koulu	282	282	277	269
Tyngän koulu	94	86	84	76
Merenojan yhtenäiskoulu 1.8.2020 alkaen	990	947	923	921

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	332	240	72,14 %	238	0,85 %	456
KULUT	- 14 326	- 7 218	50,39 %	- 7 065	2,16 %	- 13 893
KATE	- 13 993	- 6 978	49,87 %	- 6 828	2,21 %	- 13 437



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	332	246	74,09 %	243	1,16 %	476
KULUT	- 20 036	- 10 159	50,70 %	- 9 994	1,65 %	- 19 546
KATE	- 19 704	- 9 913	50,31 %	- 9 750	1,67 %	- 19 071

6.4 Kalajoen kampus, lukio ja akatemiapalvelut

Strategiset painopisteet

Palveluyksiköt pyrkivät lisäämään kaupungin veto- ja pitovoimaa tuottamalla asukkailleen laadukkaita koulutus- ja vapaa-aikapalveluita, jotka tunnetaan valtakunnallisesti. Tavoite saavutetaan yhteistyöllä, jossa hyödynnetään palveluyksikköjemme osaamista, alueen yrityksiä ja yhdistyksiä sekä modernien toimintaympäristöjemme tiloja, joita käytetään joustavasti tilojen käyttöastetta lisäten, mitä kautta palveluiden käyttäjämääriin sekä tapahtumien ja tapahtumaosallistujien määrään haetaan 10 % kasvua.

Sujuvan arjen ja kasvun mahdollisuuksien tarjoamiseksi Kalajoen lukion toimintoja, kumppanuuksia ja toimintamalleja kehitetään kahdella toimenpiteellä, jotka ovat; 1) Duuniportti-hankkeessa luotava uusi palveluiden kokonaisuus (oppilaitokset, elinkeino-, työllisyys-, nuoriso- ja maahanmuuttopalvelut) ja toimintamalli sekä 2) kansainvälisten opiskelijoiden rekrytointi, mikä vahvistaa toisen asteen koulutuksen kansainvälistymistavoitteita ja voi toteutuessaan lisätä lukion opiskelijamäärää vuosittain 2,5 %. Lukuvuoden aikana sovitaan kaksi uutta polku- ja väyläopintoreittiä uusien kumppaneiden kanssa.

Keskeisin toimintaympäristön muutos on uuden Kalajoen liikuntahallin toteutus. Uudisrakentamisen kautta Kalajoelle syntyy moderni koulutus- ja valmennuskampus, mikä mahdollistaa koulutustarjonnan sekä tapahtuma-, valmennus-, leiri- että turnaus-/kilpailutoiminnan 25 % kasvun. Rakentamis- ja tuotteistamistoimenpiteillä pyrimme kehittämään paikkakuntaa ympärivuotisena harrastuskeskuksena, joka hyödyntää alueen palvelutuotantoa ja ruokkii elinvoimaa. Palveluiden toteutuksessa pyritään tilatehokkuuteen, joka saavutetaan toimintojen keskittämällä kaupungin omiin toimitiloihin.

Hyvinvointikertomuksen indikaattorit sekä ZekkiPro- että Minun elämäni ja arkeni -kyselyn tulokset osoittavat, että yksinäisyyden kokemus, yhteisöllisen toiminnan hiipuminen ovat yhä keskeisiä ongelmia, mitä lisäävät turvattomuuden tunnetta. Liikunnallisen elämäntavan väheneminen on tehdyin toimenpitein taittunut, mutta yhä ilmenee uusissa ikäryhmissä ylipainon lisääntymistä, fyysisen suorituskyvyn heikkenemistä ja ravintotottumuksellisia ongelmia. Välikäsitteellisesti nämä muutokset näkyvät mielenterveysongelmissa, ahdistuksen lisääntymisenä, erityisen tuen tarpeen kasvuna ja opiskelijoiden uupumuksena. Toimintaympäristön ja käyttäytymistottumusten muutosten johdosta palvelun laadukkaita peruspalveluita tulee edelleen kehittää uusien hankkein, jotta uusia toimintamalleja voidaan kokeilla ja kohdistaa oikeisiin asiakasryhmiin, jotka usein ovat vaikeasti tavoitettavia ja palveluiden ulkopuolella. Erityisesti lasten ja nuorten liikuntaneuvontahankkeen jatko, liikunnallisen elämäntavan uusi kehittämissuunnitelma, vapaa-ajan kerhotoimintojen kehittäminen useiden kerhohankkeiden kautta sekä lukutaidon edistämishankkeet ovat tulevana vuonna keskiössä.

Akatemian toiminnan painopisteenä on kaikessa vapaa-aikasektorin palvelutuotannossaan huomioida 1) yhteisöllisen toiminnan edellytysten parantaminen sekä 2) luoda ”terveen elämän eväitä” kehittäviä palveluita, jotka edesauttavat liikunnallisen elämäntavan (liikunta, ravinto, uni) omaksumista sekä lisäävät kulttuurihyvinvointipalveluiden saatavuutta. Kolmantena kärkeen on 3) turvallisuuden vahvistaminen koulutuksin ja tilasuunnittelutoimenpitein.

Lähi- ja luontoliikuntapaikat sekä kevyen liikenteenväylät ovat keskeisimmät olosuhteet kehitettäessä arkiliikuntaa ja kohdistettaessa toimenpiteitä juuri vähiten liikkuvaan väestöön. Akatemia osallistuu Kalajoen reitistöjen kehittämishankkeisiin, joiden kautta tavoitellaan retkeilyaluetasoisia palveluita ja luodaan koko alueen kattava reittikokonaisuus vuosina 26–27

Tilannekatsaus 30.6.

Palvelun tapahtumatuotanto on ollut erityisen vilkasta runsaan hanketoiminnan ja hankerahoitusten myötä. Tavoitteena ollut 10 % kasvu tapahtuma- ja kävijämäärissä on saavutettu. Näiden kehittämishankkeiden toimenpiteiden kautta olemme voineet antaa lapsille ja nuorillemme "terveen elämän eväitä" sekä lisätä yhteisöllisyyttä. Akatemian oma perustoiminta on toteutettu tehokkaasti ja resurssit maksimaalisesti hyödyntäen.

Liikuntahallin suunnittelu on edennyt tasolle, mikä mahdollistaa liikuntapaikkarakentamisen valtionavun hakemisen loppuvuonna, kuin myös kilpailutukset. Uusi liikuntahalli on olosuhte-teko, mikä lisää kaikkien Kalajoen oppilaitosten toimintaedellytyksiä ja vetovoimaa. Akatemia toteuttaa kolmea yhteistyöhanketta (Duuniportti, Tsemppiä työelämään 2. ja Sovella, saavuta ja yhdistä -hankkeet) JEDU:n kanssa, mitkä parantavat opiskelijoiden palveluita ja vaalivat heidän hyvinvointiaan.

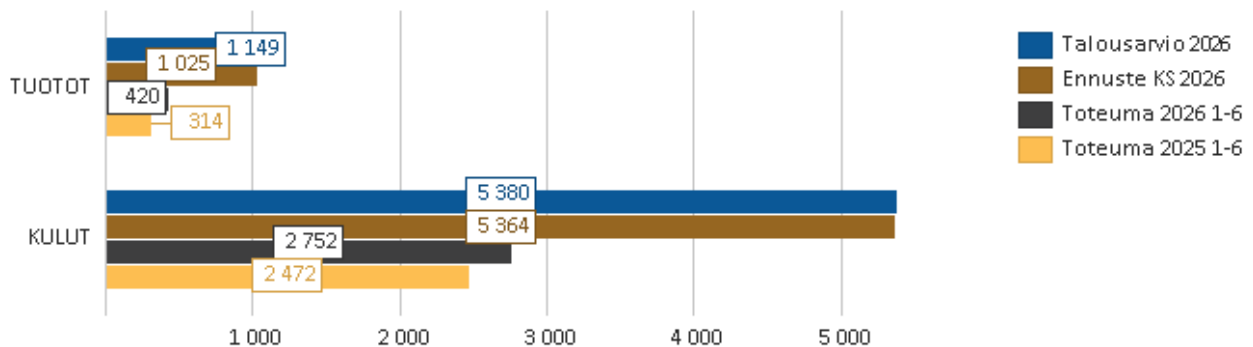
Kalajoen lukio on projektiviikolla toteuttanut kumppanuussopimuksiaan ja mahdollistanut opiskelijoilleen avoimen korkeakoulun kurssien suorittamisen. Lukion kansainvälisyystoimien ansiosta Kalajoen lukiossa on 14 ulkomaalaista opiskelijaa. Lukiossa aloittaa 94 uutta opiskelijaa.

Kulttuurihyvinvointia ja yhteisöllisyyttä vahvistavaa toimintaa on toteutettu kulttuuri-, nuoriso-, kirjasto- ja kansalaisopistopalveluiden yhteistyönä huomioiden eri ikäryhmät ja erilaisista kulttuuritaustoista tulevat kuntalaiset. Luovaa matkailua ja kulttuurihyvinvointia -hankkeen avulla sekä nuorten kansainvälistymistä edistävien hankkeiden avulla on toteutettu useita alueellisia tapahtumia sekä luotu toimintamalleja kulttuurihyvinvoinnin sekä matkailun ja kansainvälisen yhteistyön lisäämiseksi.

Pääkirjastossa on käynnistynyt omatoimikirjaston rakentaminen. Tekniikka on hankittu ja syksyllä aukioloajat lisääntyvät laajentaen tilojen käyttömahdollisuuksia ja parantaen yhteisöllisyyttä. Kirjastoautotoiminta nykyisellään loppuu 2027. Yhdenvertaisia mahdollisuuksia tiedon ja kulttuurin saatavuuteen edistetään uusilla toimintamalleilla, joiden suunnittelu ja käyttäjien kuuleminen on käynnistetty.

Palvelun talous on suunnitelman mukainen. Hankerahoitusten ja laskutusten tuloutusajan kohdat vaihtelevat vuosittain. Tänä vuonna avustukset on laitettu maksuun ensimmäisellä puolivuotiskaudella.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	1 149	420	36,56 %	314	33,66 %	789
Myyntituotot	60	30	50,22 %	41	-27,13 %	97
Maksutuotot	187	33	17,82 %	36	-7,66 %	112
Tuet ja avustukset	747	316	42,32 %	193	63,79 %	464
Muut toimintatuotot	155	40	26,08 %	44	-7,72 %	116
KULUT	- 5 380	- 2 752	51,14 %	- 2 472	11,30 %	- 4 940
Henkilöstökulut	- 3 522	- 1 872	53,14 %	- 1 833	2,09 %	- 3 469
Palvelujen ostot	- 1 286	- 543	42,22 %	- 398	36,53 %	- 912
Aineet, tarv. ja tav.	- 310	- 171	55,25 %	- 135	26,63 %	- 252
Avustukset	- 167	- 123	73,65 %	- 31	300,50 %	- 159
Muut toimintakulut	- 96	- 43	44,94 %	- 76	-42,84 %	- 147
KATE	- 4 232	- 2 332	55,10 %	- 2 158	8,05 %	- 4 151



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	1 149	478	41,58 %	374	27,77 %	903
Myyntituotot	60	30	50,68 %	42	-26,65 %	99
Maksutuotot	187	34	17,95 %	36	-6,97 %	113
Tuet ja avustukset	747	316	42,32 %	193	63,79 %	464
Muut toimintatuotot	155	97	63,06 %	103	-5,55 %	226
VAL OM. KÄYTT.						
KULUT	- 10 042	- 5 139	51,18 %	- 4 837	6,24 %	- 9 589
Henkilöstökulut	- 3 522	- 1 872	53,14 %	- 1 833	2,09 %	- 3 469
Palvelujen ostot	- 2 197	- 977	44,48 %	- 803	21,66 %	- 1 794
Aineet, tarv. ja tav.	- 310	- 171	55,25 %	- 135	26,63 %	- 252
Avustukset	- 167	- 123	73,65 %	- 31	300,50 %	- 159
Muut toimintakulut	- 3 847	- 1 996	51,89 %	- 2 035	-1,91 %	- 3 914
KATE	- 8 893	- 4 661	52,41 %	- 4 463	4,43 %	- 8 687

6.4.1 Toisen asteen koulutus

Keskeiset onnistumiset

Kalajoen kansalaisopiston 60 juhlavuoden toiminnan monipuolisuus ja palvelu koko kunnan alueella on toteutunut. Juhlavuoden tapahtumat kevätlukukauden päättyessä onnistuivat hyvin niin kädentaitojen ja kuvataidenäyttelyiden, konserttien ja teatteriesitysten muodossa.

Lukion vetovoima kehittynyt positiivisesti. Ensimmäisen vuoden aloituspaikat käytännössä täynnä.

Poikkeavuudet

Suunniteltu muutto vuoden alussa Vuorenkallion koulun tiloista Marttilantie 4 tiloihin viivästyi ja kevätlukukausi käytiin loppuun Vuorenkalliolla. Muuton viivästyminen näkyy

tilakustannuksissa.

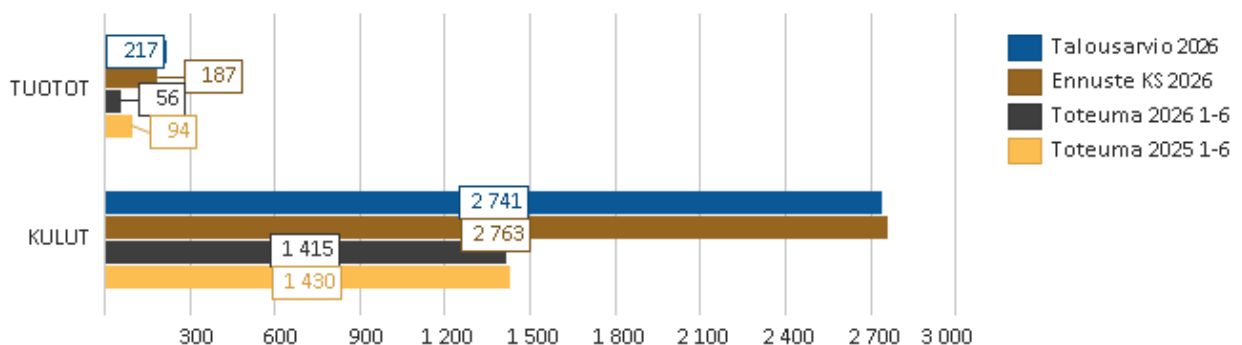
Loppuvuoden näkymät

Muutto Marttilantie 4 tiloihin syyslukukauden alussa tiivistää toimintaa ja mahdollistaa tilojen tehokkaamman käytön. Myös aiemmin JEDUN kiinteistössä tapahtunut käsityöopetus siirtyy Merenojan koululle, jonka myötä kansalaisopiston toiminta tiivistyy entistä enemmän kaupungin omistamiin tiloihin.

Osa lukion opetusryhmistä hyvin suuria, mikä haastaa opetuksen järjestämistä sekä tiloja.

Suorite	Toteutunut 30.06.2024	Toteutunut 30.06.2025	TA2026	Toteutunut 30.06.2026
Kalajoen lukio opiskelijat	279	251	270	274
Kansalaisopiston tunnit	3 400	3 666	7 500	3 248
Kansalaisopiston opiskelijat	1 034	1 164	1 600	973
Taiteen perusopetus osallistujat	393	210	500	260

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	217	56	26,08 %	94	-40,25 %	255
KULUT	- 2 741	- 1 415	51,63 %	- 1 430	-1,03 %	- 2 716
KATE	- 2 524	- 1 358	53,82 %	- 1 335	1,74 %	- 2 461



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	217	56	26,08 %	97	-41,54 %	259
KULUT	- 3 350	- 1 755	52,38 %	- 1 757	-0,16 %	- 3 411
KATE	- 3 133	- 1 698	54,20 %	- 1 661	2,25 %	- 3 152

6.4.2 Kalajoki Akatemia

Keskeiset onnistumiset

Akatemian perus- ja hanketoiminta oli määrällisesti ennätysellistä, mitä kautta olemme voineet toteuttaa suunnitellut toimenpiteet talousarviotavoitteiden toteuttamiseksi eli lisäämme yhteisöllisyyttä ja annamme lapsille ja nuorille terveen elämän eväitä. Urheiluakatemian aamuvuorotoimintaan osallistuu viikoittain yli 100 urheilijaa 7 eri lajissa. Harrastamisen Suomen mallin kerhotoiminta toteutettiin käyttötalousvaroin, mutta lukuvuodelle 26-27

haettiin ja saatiin merkittävä valtionavustus maksuttoman ja mieluisan toiminnan toteuttamiseen. Lasten ja perheiden liikuntaneuvonnan kehittämistä jatkettiin kouluPT-hankkeen avulla. Luontoliikunnan ja vesiurheiluhenkittämiseen saatiin merkittävä hanketuki, jota kautta kesäkuussa järjestettiin jo uusia toimenpiteitä.

Akatemian hallinnoimien toimitilojen käyttöä ja varaamisen helppoutta on parannettu Timmi-suoravarausmahdollisuuksin.

Kulttuuri Akatemian henkilöstöresurssia on saatu vahvistettua, mikä näkyy sairauspoissaolosten vähenemisenä ja mahdollisuutena palveluiden kokonaisvaltaiseen kehittämiseen. Asiakkaiden kaipaaman pääkirjaston omatoimikäytön valmistelu on alkanut. Yhteisöllinen toiminta, kansainvälisyys- ja hankeyhteistyö kulttuuri- ja nuorisotyössä ovat toteutuneet suunnitellusti.

Poikkeavuudet

Alkuvuodesta toteutettiin onnistunut Hyvinvointimessukokonaisuus, jonka toteutus oli suunniteltu rahoitettavaksi hankerahoituksella, jota ei kuitenkaan myönnetty. Tämän johdosta tapahtuma toteutettiin käyttötalousvaroin, mikä vaikuttaa syksyn toimintojen laajuuteen.

Kulttuuri Akatemian toiminnassa Oulu2026 Euroopan pääkaupunkivuosi on näkynyt ylikunnallisten tapahtumien toteutumisena ja hanketoiminnan vahvistumisena. Esimerkiksi Kirkosta kirkkoon -hankkeen yhteisötyöpajat toteutettiin kulttuurin ja alueen kirjastojen yhteistyönä. Myös Katve-purkutaidetalo toteutettiin yhteistyössä Oulu2026 -hankkeen kanssa.

Kulttuuri- ja nuorisotilojen käyttöastetta tarkkailtiin kevään aikana ja Jelppiverkon tiloista luovutaan yhteistyöhankkeiden päättymisen myötä ja toiminta siirtyy Kansalaisopiston kanssa samoihin tiloihin.

Loppuvuoden näkymät

Palvelun talous on tasapainossa ja peruspalveluiden suunnitellut toimenpiteet voidaan toteuttaa suunnitelmien mukaisesti. Erittäin vilkas hanketoiminta haastaa urheiluakatemian henkilöstöä, kun samanaikaisesti on toteutuksessa kuusi eri hankekokonaisuutta.

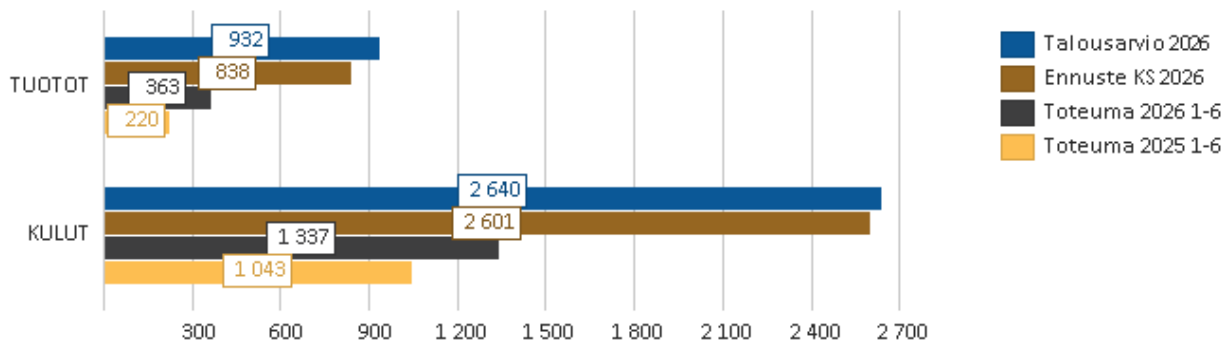
Tilojen vuokratuottojen ennakoidaan pienevän, kun valtaosa varattavista vuoroista on lautakunnan päätöksellä maksuttomia.

Kirjasto jatkaa kehittämissuunnitelman toteuttamista käynnistämällä lukutaitotyötä tukevan Kalajoen lukutaitopolku 2025-2030 -hankkeen sekä Tilat ja kalajokiset vuoropuheluun -hankkeen, jonka tavoitteena on parantaa pääkirjaston tilojen saavutettavuutta ja houkutella omaehtoiseen kansalaistoimintaan. Pääkirjasto avataan omatoimikäytölle syksyn aikana, mikä laajentaa aukioloaikoja. Liikkuvien palvelujen kehittäminen on syksyn haaste kirjastoauton lopettaessa toimintansa keväällä 2027.

Loppuvuoden haasteena nuorten palveluissa on palvelupolun ylläpitäminen Ohjaamo-hankkeen päättyessä. Pääpaino toiminnassa on toimitilojen siirto Marttilantie 4 -tiloihin sekä yhteistyön tiivistäminen uusien työllistymistä tukevien hankkeiden kanssa. Nuorisotilatoiminta käynnistyy Himangan kerhotiloissa, kun tilat vapautuvat perhekerhotoiminnasta. Käytössä olevien tilojen käyttöastetta tarkkaillaan tavoitteena toiminnan ja tilojen kustannus- ja taloustehokkuus.

Suorite	Toteutunut 30.06.2024	Toteutunut 30.06.2025	TA2026	Toteutunut 30.06.2026
01 KIRJASTO				
Kirjaston kokonaislainaus	105 388	105 808	210 000	102 365
Lainauksia/asukas	8	9	17	8
Kirjastokäyntejä/asukas	7	5	12	5
02 NUORISOPALVELUT				
Avoin nuorisotilatoiminta/osall	307	403	4 000	522
Lasten ja nuorten ohjattu toiminta/osallistujat	920	1 267	8 000	1 500
Lasten ja nuorten yöleirit	2	2	4	4
Lasten ja nuorten päiväleirit	6	4	6	4
03 KULTTUURI- JA LIIKUNTAPALVELUT				
Kulttuuritoiminta/osallistujat	3 360	12 200	40 000	8 000
Kulttuuritapahtumat, alueelliset	5	5	15	7
Kuntotapahtumat, alueelliset	18	22	50	23
Liikuntakampanjat/osallistujat	16 870	21 120	50 000	26 500

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	932	363	38,99 %	220	65,45 %	534
KULUT	- 2 640	- 1 337	50,64 %	- 1 043	28,22 %	- 2 224
KATE	- 1 708	- 973	56,99 %	- 823	18,28 %	- 1 690



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	932	421	45,19 %	277	51,91 %	644
KULUT	- 6 692	- 3 384	50,57 %	- 3 080	9,89 %	- 6 178
KATE	- 5 760	- 2 963	51,44 %	- 2 803	5,73 %	- 5 534

6.5 Tekniset palvelut

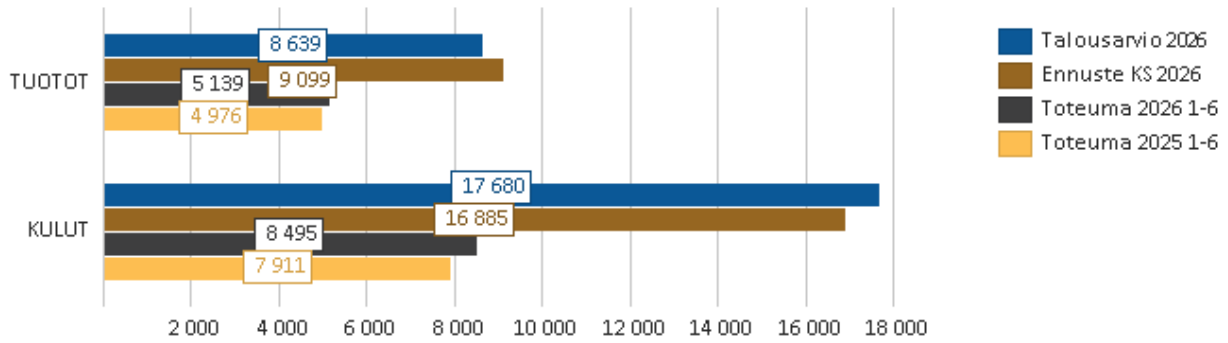
Strategiset painopisteet

- 1.Kaupungin tila- ja kustannustehokkuutta parannetaan luopumalla palvelutuotannon kannalta tarpeettomista ja käytöstä poistetuista kiinteistöistä.
- 2.Maanhankintaa keskitetään strategisesti tärkeille alueille, jolla mahdollistetaan vetovoimaisten alueiden laajentuminen ja kaavoittaminen, sekä riittävä tonttitarjonta.
- 3.Liikenneturvallisuuden ja liikkumisen kehittäminen opasteilla sekä liikennemerkkien päivityksillä.
- 4.Talousarvioon varatut rakennushankkeet toteutetaan tiiviillä aikataululla ja strategisesti järkevän kokoisina. Suunnitteluun varattu määräraha on sitova. Suunnittelun jälkeen investoinnin kokonaiskustannus tarkentuu hankkeen ollessa mitoitukseltaan vertailukelpoinen muiden vastaavien toteutuksien kanssa. Ennen laajuudesta päättämisestä hankitaan tiedot vastaavan hankkeista ja niiden laajuudesta ja kustannuksista.

Tilannekatsaus 30.6.

- 1.Tabascohallin ja Kuunarin kiinteistöjen osalta on tehty myyntipäätökset, kun ne jäivät tyhjiin hyvinvointialueen päädyttyä olemaan vuokraamatta tiloja. Lisäksi on päätetty asettaa huutokaupalla myyntiin Vuorenkallion koulun ja Mäntylän päiväkodin kiinteistöt, jotka ovat jääneet tyhjiin kaupungin oman palvelutuotannon muutosten seurauksena.
- 2.Maanhankinnan painopistealueita ovat olleet Sataman yrityspuisto sekä Mehtäkylän alue. Maanhankintaa on kohdistettu myös asemakaava-alueen katu- ja puistoalueisiin.
- 3.Liikenneturvallisuuden ja liikkumisen kehittämistä on edistetty suunnitelmallisesti opastejärjestelmän uudistamisella sekä liikennemerkkien ajantasaistamisella. Hiekkasärkkien alueen opastejärjestelmä on uudistettu vastaamaan alueen nykyistä käyttöä ja kehittyntä palvelurakennetta, mikä parantaa alueella liikkumisen sujuvuutta ja turvallisuutta niin asukkaille kuin matkailijoille. Samanaikaisesti liikennemerkkien päivitystyö on käynnissä koko Kalajoen alueella.
- 4.Himangan varhaiskasvatuskeskuksen rakennustyöt ovat käynnissä. Liikuntahallin suunnittelu ja senioriasumisen kerrostalon rakentamisen selvitystyöt käynnissä hankkeen käynnistämistä varten.

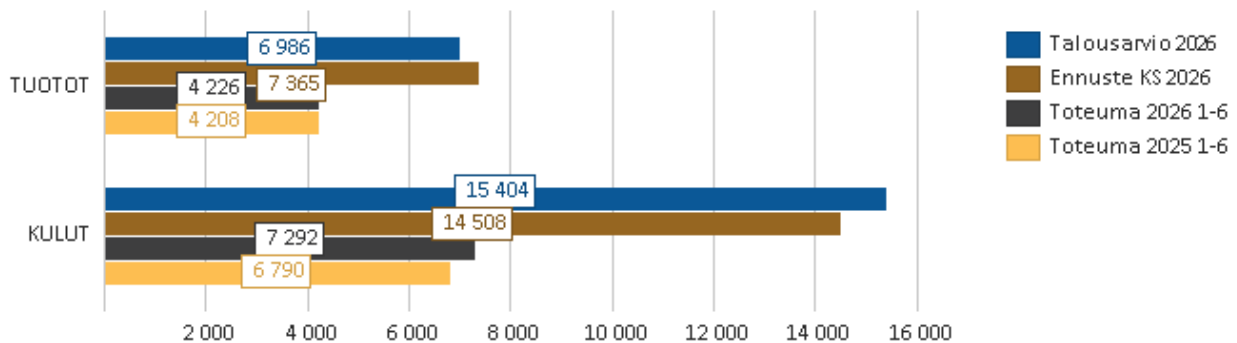
Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	8 639	5 139	59,48 %	4 976	3,27 %	10 157
Myyntituotot	3 502	1 620	46,26 %	1 538	5,32 %	3 930
Maksutuotot	456	350	76,68 %	226	54,73 %	381
Tuet ja avustukset				1	-140,88 %	57
Muut toimintatuotot	4 681	3 170	67,71 %	3 211	-1,30 %	5 790
VAL OM. KÄYTT.	250	38	15,19 %	61	-37,64 %	123
KULUT	- 17 800	- 8 495	47,72 %	- 7 911	7,39 %	- 16 290
Henkilöstökulut	- 6 281	- 2 982	47,48 %	- 2 905	2,65 %	- 5 695
Palvelujen ostot	- 5 767	- 2 568	44,52 %	- 2 271	13,07 %	- 5 272
Aineet, tarv. ja tav.	- 3 759	- 1 896	50,44 %	- 1 752	8,21 %	- 3 505
Avustukset	- 317	- 252	79,51 %	- 271	-7,11 %	- 271
Muut toimintakulut	- 1 677	- 797	47,55 %	- 711	12,13 %	- 1 547
KATE	- 8 911	- 3 318	37,24 %	- 2 873	15,48 %	- 6 009



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	20 863	11 374	54,52 %	11 326	0,42 %	22 171
Myyntituotot	7 646	3 723	48,69 %	3 606	3,23 %	7 694
Maksutuotot	456	356	78,05 %	226	57,50 %	383
Tuet ja avustukset				1	-140,88 %	57
Muut toimintatuotot	12 762	7 295	57,17 %	7 492	-2,63 %	14 037
VAL OM. KÄYTT.	250	38	15,19 %	61	-37,64 %	123
KULUT	- 20 058	- 9 690	48,31 %	- 8 980	7,91 %	- 18 504
Henkilöstökulut	- 6 281	- 2 982	47,48 %	- 2 905	2,65 %	- 5 695
Palvelujen ostot	- 7 253	- 3 349	46,18 %	- 2 926	14,48 %	- 6 654
Aineet, tarv. ja tav.	- 3 907	- 1 969	50,39 %	- 1 824	7,96 %	- 3 658
Avustukset	- 317	- 252	79,51 %	- 271	-7,11 %	- 271
Muut toimintakulut	- 2 301	- 1 138	49,47 %	- 1 054	7,97 %	- 2 225
KATE	1 055	1 721	163,15 %	2 406	-28,48 %	3 791

Tekninen lautakunta

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	6 986	4 226	60,49 %	4 208	0,42 %	8 517
Myyntituotot	2 233	1 046	46,84 %	989	5,79 %	2 656
Maksutuotot	72	11	15,35 %	8	45,11 %	15
Tuet ja avustukset				1	-140,88 %	57
Muut toimintatuotot	4 681	3 169	67,70 %	3 211	-1,30 %	5 789
VAL OM. KÄYTT.	250	38	15,19 %	61	-37,64 %	123
KULUT	- 15 524	- 7 292	46,97 %	- 6 790	7,38 %	- 14 031
Henkilöstökulut	- 4 433	- 2 064	46,57 %	- 2 056	0,40 %	- 4 024
Palvelujen ostot	- 5 472	- 2 356	43,05 %	- 2 069	13,86 %	- 4 816
Aineet, tarv. ja tav.	- 3 725	- 1 886	50,62 %	- 1 733	8,80 %	- 3 475
Avustukset	- 317	- 252	79,51 %	- 271	-7,11 %	- 271
Muut toimintakulut	- 1 577	- 734	46,56 %	- 661	11,03 %	- 1 444
KATE	- 8 287	- 3 028	36,53 %	- 2 521	20,09 %	- 5 390



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	19 210	10 450	54,40 %	10 554	-0,98 %	20 522
Myyntituotot	6 377	3 145	49,31 %	3 053	3,01 %	6 413
Maksutuotot	72	11	15,35 %	8	45,11 %	15
Tuet ja avustukset				1	-140,88 %	57
Muut toimintatuotot	12 762	7 295	57,16 %	7 492	-2,63 %	14 037
VAL OM. KÄYTT.	250	38	15,19 %	61	-37,64 %	123
KULUT	- 17 459	- 8 343	47,78 %	- 7 746	7,70 %	- 16 001
Henkilöstökulut	- 4 433	- 2 064	46,57 %	- 2 056	0,40 %	- 4 024
Palvelujen ostot	- 6 708	- 3 030	45,17 %	- 2 640	14,75 %	- 6 018
Aineet, tarv. ja tav.	- 3 873	- 1 958	50,57 %	- 1 805	8,52 %	- 3 629
Avustukset	- 317	- 252	79,51 %	- 271	-7,11 %	- 271
Muut toimintakulut	- 2 128	- 1 038	48,78 %	- 974	6,62 %	- 2 059
KATE	2 001	2 146	107,21 %	2 868	-25,19 %	4 644

6.5.1 Hallinto tekninen lautakunta

Keskeiset onnistumiset

Sopimushallinnan kehittäminen on käynnistetty. Uimarantojen turvallisuutta ja viihtyvyyttä on parannettu.

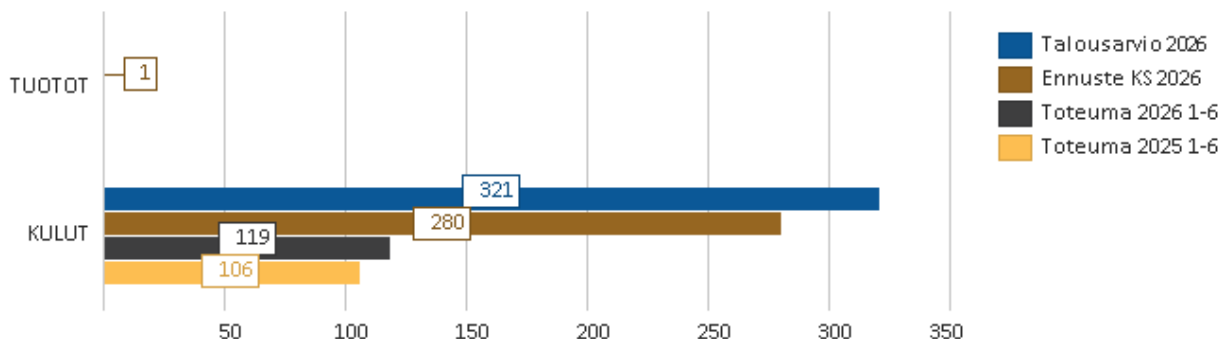
Poikkeavuudet

Toiminta on toteutunut suunnitelman mukaisesti ilman suurempia poikkeamia.

Loppuvuoden näkymät

Loppuvuodelle ei ole tiedossa poikkeamia.

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT						6
KULUT	- 321	- 119	36,98 %	- 106	12,22 %	- 217
KATE	- 321	- 119	36,98 %	- 106	12,22 %	- 211



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	293	172	58,53 %	151	13,73 %	248
KULUT	- 397	- 129	32,59 %	- 121	6,56 %	- 249
KATE	- 104	42	-40,85 %	30	43,16 %	- 1

6.5.2 Maankäyttöpalvelut

Keskeiset onnistumiset

Kaupungissa on vireillä useita kaavahankkeita, joita on viety eteenpäin. Resursseja on kohdennettu kaupungin strategiaan kärkihankkeisiin Jylkän sekä Sataman yrityspuiston osayleis- ja asemakaavoihin ja niihin liittyviin selvityksiin. Tuulivoimahankkeista Linnanharjun ja Tallikallion tuulivoimaosayleiskaavoja on työstetty eteenpäin. Marinan sataman rakennustapaohjeet ovat valmistuneet ja alueen rakentaminen on meneillään.

Asuin- ja loma-asuntotonttien kysyntä on piristynyt edellisen vuoden tasosta. Marinan korttelin 186 tonttien luovutukset käynnistyivät hakuajan päättymisen jälkeen.

Lakisääteiseen RYHTI-järjestelmään siirtymiseen eli RYHTI-hankkeeseen on laadittu hanke-suunnitelma ja haettu avustus. Avustusta on saatu RYHTI-hankkeen toteuttamiseen yhteistyössä Merijärven kanssa.

Paikkatiedossa tilaustöiden määrissä hienoista piristymistä taantumavuosien jälkeen. Toholammin kunta tilannut myös palveluita jonkin verran ja yhteistyösopimusta mietitään. Dronen

käyttö jalkautunut arkiseksi osaksi prosesseja.

Poikkeavuudet

Maaomaisuuden hallintoon on kohdistunut menoeriä, joihin ei ole osattu varautua talousarvion yhteydessä. Ennakoimattomia menoeriä ovat olleet mm. Savontien risteysalueen raivaus sekä Jylkän hankkeen sopimusvalmisteluun liittyvät asiantuntijapalvelut. Hannesmyrskyn metsätuhojen korjuu on työllistänyt ja aiheuttanut ylimääräisiä korjuukustannuksia joillakin alueilla.

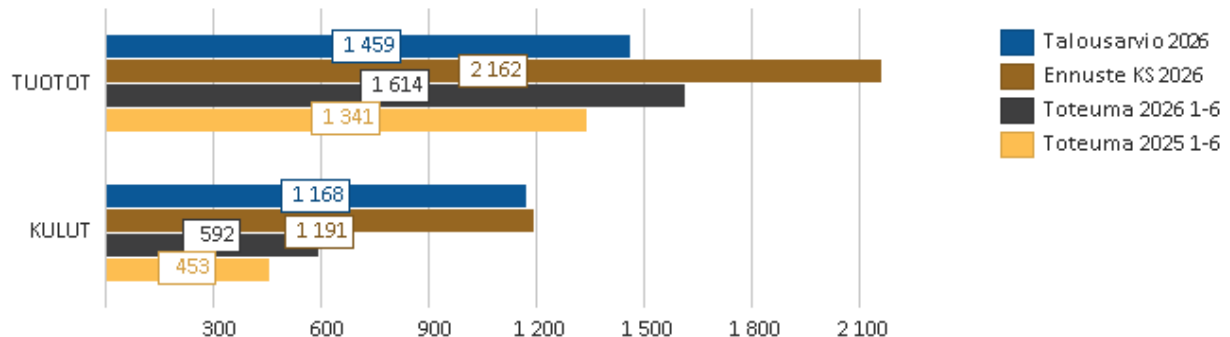
Loppuvuoden näkymät

Kaavoituksen haasteena loppuvuodelle ovat Jylkän ja Satman yrityspuiston osayleiskaavojen ja asemakaavojen valmistelu ja selvitysten valmistuminen. Jylkän alueen asemakaavoitettavan alueen täydentäminen kiinteistökaupan esisopimuksilla tai kiinteistökaupoilla. Kaupungin maanomistuksen täydentäminen Sataman yrityspuiston kaavahankkeen alueella.

Toimintakulut toteutuvat talousarvion mukaisena.

Suorite	Toteutunut 30.06.2024	Toteutunut 30.06.2025	TA2026	Toteutunut 30.06.2026
01 KAAVOITETUT ALUEET				
Yleiskaava-aluetta ha	19 585	19 585	19 895	19 895
Asemakaava-aluetta	3 574	3 574	3 574	3 574
Ranta-asemakaava-aluetta ha	2 357	2 357	2 357	2 357
02 ASUNTOTONTIT				
Asuntotontit yhteensä	191	211	210	205
Kirkonseutu	93	95	93	90
Tynkä	19	19	19	19
Rautio	26	26	26	26
Himanka (kaava-alue)	49	67	68	66
Himanka (muut)	4	4	4	4
03 LOMA-ASUNTOTONTIT				
Loma-asuntotontit	114	159	136	136
04 TEOLLISUUS- JA LIIKETONTIT				
Teollisuus- ja liiketontit yhteensä	52	59	58	58
Kirkonseutu	41	44	44	44
Rahja	6	10	5	5
Himanka	5	5	9	9
05 MYYDYT TAI VUOKRATUT TONTIT				
Asuntotontit	4	2	10	2
Kerrostalo	1	0	1	0
Loma-asunto	1	1	10	11
Teollisuus- ja liiketontit	1	0	2	0

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	1 459	1 614	110,65 %	1 341	20,34 %	2 341
VAL OM. KÄYTT.				1	-100,00 %	1
KULUT	- 1 168	- 592	50,70 %	- 453	30,79 %	- 1 152
KATE	290	1 022	351,76 %	889	14,90 %	1 190



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	1 582	1 676	105,91 %	1 428	17,37 %	2 515
VAL OM. KÄYTT.				1	-100,00 %	1
KULUT	- 1 312	- 673	51,26 %	- 530	26,85 %	- 1 308
KATE	270	1 003	371,79 %	898	11,65 %	1 208

6.5.3 Tilapalvelut

Keskeiset onnistumiset

Alkuvuosi on toteutunut pääosin talousarvion mukaisesti. Tuotot kulkevat pääosin linjassa talousarvioon nähden. Kulujen osalta on hieman ylitystä arvioituun nähden.

Poikkeavuudet

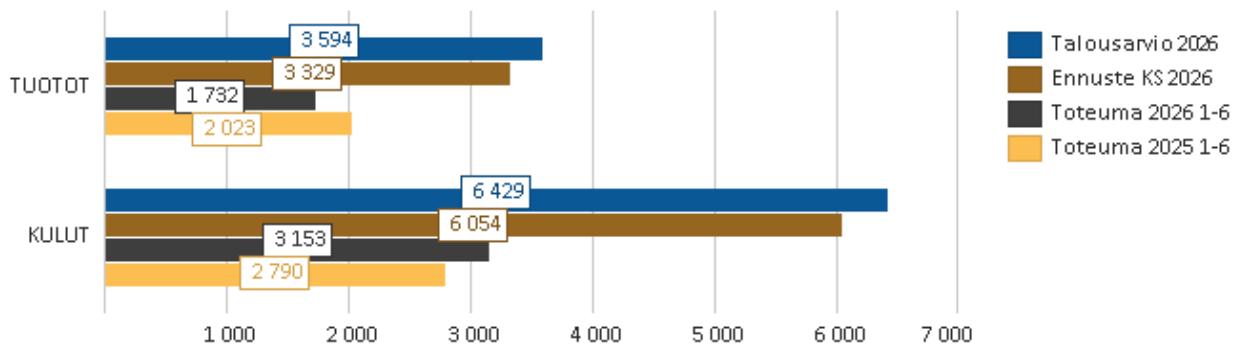
Kohteiden energiankulutus on vaihtelevaa, ja lämmityksen osalta on odotettavissa suurempia kuluja kuin edellisvuonna toteutunut. Sähkön osalta puolestaan odotetaan kulujen pienentymistä koko vuoden osalta.

Loppuvuoden näkymät

Hyvinvointialueen vuokrasopimuksissa on tulossa muutoksia neuvottelutulosten varmistuttua. Vuokrahinnoittelussa on tulossa muutos verrattuna aiempiin sopimuksiin: pääomavuokrien osalta -8 % ja ylläpitovuokrien osalta noudatetaan jatkossa vuosittaista tasausta kuluteutuman mukaisesti. Loppuvuonna toteutetaan kiinteistöjen myyntiä seuraavien kiinteistöjen osalta: Tabasco -halli ja Kuunari myydään heinäkuun aikana, ja Vuorenkallion koulu sekä Päiväkotä Mäntylä pyritään myymään syksyn aikana.

Suorite	Toteutunut 30.06.2024	Toteutunut 30.06.2025	TA2026	Toteutunut 30.06.2026
01 PALVELUIDEN KÄYTÖSSÄ OLEVAT RAKENNUKSET JA HUONEISTOT				
Rakennukset ja huoneistot/kpl	29	30	30	30
Rakennukset ja huoneistot kerrosala/m2	45 726	46 664	45 117	45 117
Palveluille vuokratut rakennukset ja huoneistot	4	5	5	5
Palveluille vuokratut rakennukset ja huoneistot kerrosala/m2	428	956	428	428
02 HYVINVOINTIALUEEN KÄYTÖSSÄ OLEVAT RAKENNUKSET				
Hyvinvointialueelle vuokrattavat rakennukset	13	13	10	10
Hyvinvointialueelle vuokrattavat rakennukset kerrosala/m2	19 474	19 897	17 124	17 124
03 MUUT RAKENNUKSET				
Muut rakennukset/kpl	31	30	31	27
Muut rakennukset kerrosala m2	28 658	28 591	28 676	26 959
04 YHTEENSÄ				
Yhteensä/kpl	77	78	76	72
Yhteensä kerrosala/m2	94 286	96 108	91 345	89 628

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	3 594	1 732	48,19 %	2 023	-14,40 %	4 074
VAL OM. KÄYTT.	150	17	11,55 %	21	-15,78 %	39
KULUT	- 6 549	- 3 153	48,15 %	- 2 790	13,03 %	- 5 799
KATE	- 2 805	- 1 404	50,06 %	- 746	88,19 %	- 1 686



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	10 862	5 452	50,19 %	5 877	-7,23 %	11 535
VAL OM. KÄYTT.	150	17	11,55 %	21	-15,78 %	39
KULUT	- 7 155	- 3 499	48,91 %	- 3 111	12,47 %	- 6 478
KATE	3 857	1 970	51,08 %	2 786	-29,28 %	5 096

6.5.4 Ateria- ja puhtauspalvelut

Keskeiset onnistumiset

Talousarvion toteutuminen on ollut suunnitellun mukainen ja ennuste määrärahojen riittävyydestä loppuvuodelle on hyvä.

Vakinaisen resurssihenkilöstön saaminen ateria- ja puhtauspalveluihin on helpottanut lyhytaikaisten sijaisuuksien järjestämistä.

Koulujen ateria- ja puhtauspalveluiden henkilöstö on sijoittunut kesän aikana hyvin kaikkiin tarvittaviin perussiivouskohteisiin sekä päiväkotien keittiö- ja siivoushenkilöstön vuosilomien lomituksiin.

Poikkeavuudet

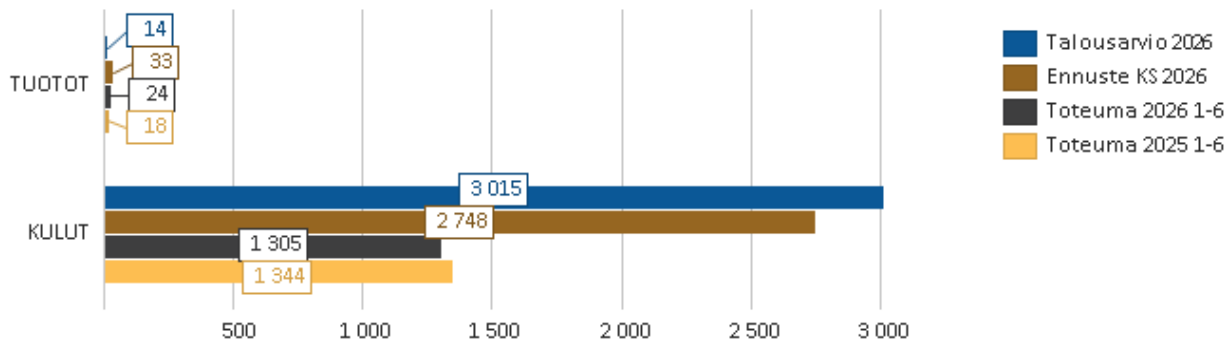
Päällekkäiset poissaolot aiheuttavat haasteita koska ammattitaitoista henkilöstöä on vähän saatavilla ateria- ja puhtauspalveluiden sijaisuuksiin.

Loppuvuoden näkymät

Muuttuvat ja ennakoimattomat tilanteet maailmalla sekä ilmastokriisi, voivat vaikuttaa elintarvikkeiden ja muiden raaka-aineiden saatavuuteen ja ennakoimattomaan hintojen nousuun loppuvuoden aikana.

Suorite	Toteutunut 30.06.2024	Toteutunut 30.06.2025	TA2026	Toteutunut 30.06.2026
01 VARHAISKASVATUS, KOULUT				
Lounas	190 319	177 879	323 000	168 500
Ap/lp, aamu- ja välipalat	8 532	10 230	17 400	7 474
1-3 välipalat		11 858	18 400	9 618
02 VARHAISKASVATUS, PÄIVÄHOITO				
Aamupala	20 333	24 546	41 800	24 573
Lounas	40 243	42 607	78 300	40 259
Välipala	24 828	31 906	52 900	30 655
03 SIIVOUS				
Koulu- ja päiväkotikiinteistöjen siivous/m2			22 647	22 647
Muiden kiinteistöjen siivous/m2	6 514	6 429	8 701	8 701

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	14	24	170,21 %	18	30,41 %	47
KULUT	- 3 015	- 1 305	43,29 %	- 1 344	-2,87 %	- 2 667
KATE	- 3 001	- 1 281	42,70 %	- 1 325	-3,33 %	- 2 620



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	3 716	1 878	50,54 %	1 861	0,95 %	3 409
KULUT	- 3 756	- 1 704	45,36 %	- 1 712	-0,47 %	- 3 411
KATE	- 40	174	-437,42 %	149	17,23 %	- 3

6.5.5 Kuntatekniikka

Keskeiset onnistumiset

Alkuvuosi on toteutunut pääosin talousarvion mukaisesti. Toimintakulut ovat toteutuneet suunnitellusti. Tuotot ovat alittuneet talousarvioon nähden. Toimintatuotot kertyvät hieman talousarvion seurantaa jäljessä. Mennyt talvi oli lyhyt, vähäinen lumimäärä sekä aikainen kevään saapuminen antoi mahdollisuuden kevät töiden aikaiseen aloittamiseen. Myös talviulkoilualueiden osalta kunnossapitokausi oli lyhyt ja resursseja ohjattiinkin muihin liikunta-alueiden kunnostustehtäviin. Hiekkasärkkien opasteiden uusinta ja yhdenmukaistaminen selkeytti ja kohotti alueen ilmettä. Asemakaavateiden huolto- ja rakentamistoimet keskittyivät keväällä liikenneohjauslaitteiden uusimiseen tieliikennelain mukaiseksi, sekä sähköpotkulautojen pysäköintialueiden kehittämiseen. Viemäriverkostossa suoritettiin verkoston saneerausta etenkin vuotavien viemärikaivojen osalta ja toteutettiin Änkilän pumppaamon saneeraus.

Poikkeavuudet

Loppuvuodesta 2025 toteutunut Hannes-myrsky aiheutti kunnossapidon haasteita koko keväälle 2026. Myrskytuhojen korjauksen vuoksi ei normaaleja kunnossapitoon suunniteltuja metsänhoitotoimenpiteitä keretty juurikaan tekemään. Hannes myrskyn aiheuttamat puuvahingot eivät lisää tuottoa koska ne joudutaan pääosin hakettamaan.

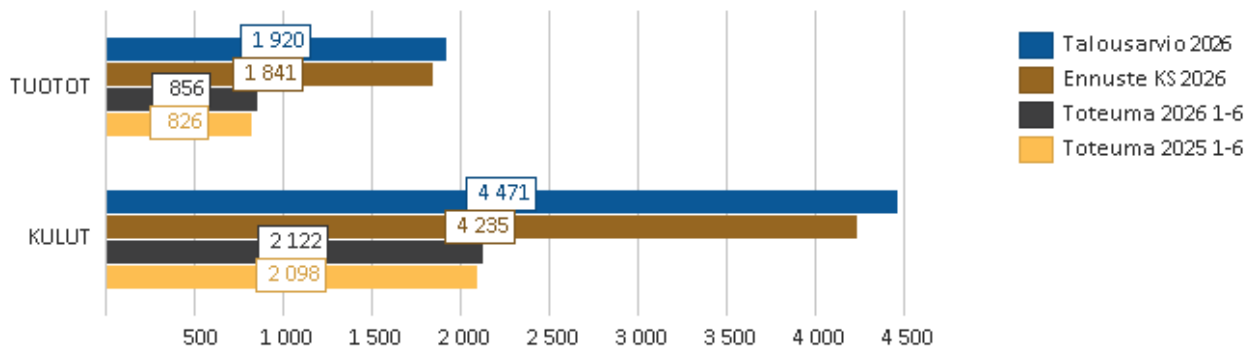
Kevään 2026 tulvat jäivät pieniksi, joka osaltaan vaikutti vuotovesimääriin. Vuotovesien määrä oli jonkin verran pienempi verrattuna esimerkiksi vuoteen 2025.

Loppuvuoden näkymät

Bitumi-indeksin jyrkkänousu öljyn korkean hinnan vuoksi, haastaa asfaltoitavien alueiden määrää. Tilanne voi muuttua nopeastikin epävakaa maailmantilanteen vuoksi loppuvuoden aikana. Mikäli syksy on sateinen, saattaa vuotovesien osuus kasvaa.

Suorite	Toteutunut 30.06.2024	Toteutunut 30.06.2025	TA2026	Toteutunut 30.06.2026
01 KAAVATIED				
Kaavatiet/kunnossapito/km	132	134	133	133
Keven liikenteen väylät/kunnossapito/km	37	37	37	37
Katuvalot/kunnossapito/kpl	3 700	3 730	3 420	3 420
02 YKSITYISTIED				
Avustettavat yksityistiet/km	160	163	160	164
03 VIHHER- JA ULKOILUALUEET				
Jäähallin käyttötunnit	1 116	1 790	2 400	1 182
Hoidettava latuverkosto/km	142	145	145	145
Venepaikat			607	601
04 VIEMÄRILAITOS				
Viemäriin liitetty kiinteistö	3 990	4 009	4 020	4 044
Puhdistettu jätevettä/m3	344 696	280 612	670 000	244 587
Vuotovesiä/m3	104 900	95 408	225 000	75 000
Viemäriverkosto/kunnossapito/km	235	237	237	238

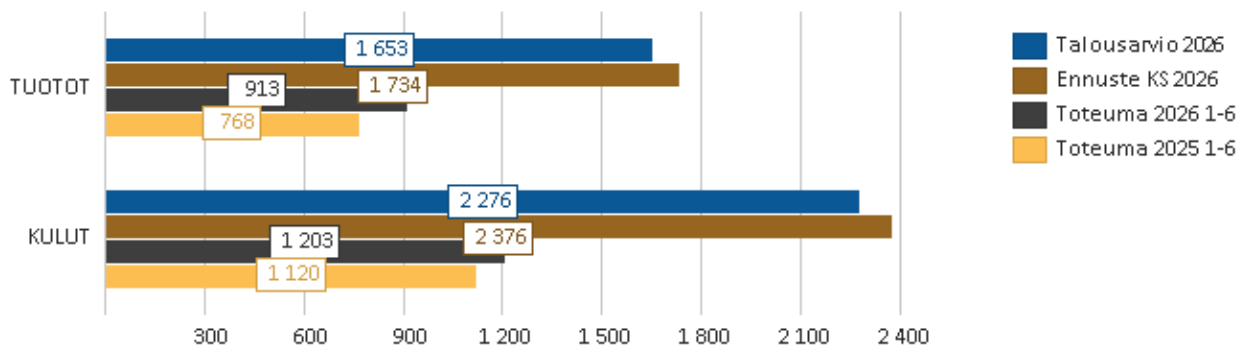
Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	1 920	856	44,60 %	826	3,71 %	2 048
VAL OM. KÄYTT.	100	21	20,65 %	39	-47,60 %	84
KULUT	- 4 471	- 2 122	47,47 %	- 2 098	1,14 %	- 4 195
KATE	- 2 451	- 1 245	50,80 %	- 1 233	0,98 %	- 2 064



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	2 756	1 273	46,19 %	1 238	2,85 %	2 814
VAL OM. KÄYTT.	100	21	20,65 %	39	-47,60 %	84
KULUT	- 4 838	- 2 337	48,31 %	- 2 271	2,93 %	- 4 555
KATE	- 1 982	- 1 044	52,66 %	- 994	5,03 %	- 1 657

Ympäristölautakunta

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	1 653	913	55,23 %	768	18,88 %	1 640
Myyntituotot	1 269	574	45,24 %	549	4,49 %	1 274
Maksutuotot	384	339	88,18 %	218	55,07 %	366
Muut toimintatuotot					71,64 %	
KULUT	- 2 276	- 1 203	52,86 %	- 1 120	7,43 %	- 2 259
Henkilöstökulut	- 1 848	- 918	49,67 %	- 849	8,07 %	- 1 671
Palvelujen ostot	- 295	- 212	71,95 %	- 202	4,93 %	- 456
Aineet, tarv. ja tav.	- 34	- 11	30,91 %	- 19	-44,76 %	- 29
Avustukset						
Muut toimintakulut	- 100	- 63	63,13 %	- 50	26,76 %	- 104
KATE	- 623	- 290	46,58 %	- 352	-17,53 %	- 619



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	1 653	923	55,85 %	772	19,57 %	1 649
Myyntituotot	1 269	578	45,57 %	554	4,44 %	1 281
Maksutuotot	384	345	89,80 %	218	57,93 %	368
Tuet ja avustukset						
Muut toimintatuotot					71,64 %	
VAL OM. KÄYTT.						
KULUT	- 2 599	- 1 348	51,85 %	- 1 234	9,21 %	- 2 502
Henkilöstökulut	- 1 848	- 918	49,67 %	- 849	8,07 %	- 1 671
Palvelujen ostot	- 545	- 320	58,62 %	- 285	11,95 %	- 636
Aineet, tarv. ja tav.	- 34	- 11	30,91 %	- 19	-44,76 %	- 29
Avustukset						
Muut toimintakulut	- 172	- 100	58,00 %	- 80	24,41 %	- 166
KATE	- 946	- 425	44,86 %	- 462	-8,10 %	- 853

6.5.6 Ympäristöterveydenhuolto

Keskeiset onnistumiset

Eläinlääkintähuollossa Ceepos /Nets -kassajärjestelmän käyttöönoton myötä klinikkamaksujen perintä pieneläinvastaanotoilla on helpottunut. Eläinlääkäreitä on saatu menetyksellisesti rekrytoitua kesäajalle ja syksyille. Vuosittaiset turkistarhojen bioturvatarkastukset (lintuinfluenssa- ja koronariskin takia) on toteutettu.

Elintarvikevalvonnassa on toteutettu valvontasuunnitelmaa hyvin, 57 % suunnitelluista tarkastuksista on tehty. Seudullisen pakkaamattoman kalan myynnin valvonnan yhteistyöprojektin vv. 2024-2026 loppuraportti valmistui. Keväällä toteutettiin eri viranomaisten info- ja keskustelutilaisuus Hiekkasärkkien toimijoille ja tapahtumien järjestäjille. Vuosittaiseen Raahen työelämäfoorumiin on osallistuttu.

Terveydensuojelun valvonnassa on käynnistetty legionella -projekti riskienhallintatoimenpiteiden vauhdittamiseksi toimijoiden keskuudessa. Kalajoen Farmari -maatalousnäyttelyjärjestelyjen onnistuminen koettiin onnistumiseksi myös terveystarkastuksen kannalta. Valvontasuunnitelman mukaisia tarkastuksia on tehty 51 % suunnitelluista tarkastuksista.

Uudistuneen tupakkalain siirtymäajoista aiheutuneita tupakkatarkastuksia on tehty valvontasuunnitelman mukaisesti, 53 % suunnitelluista tarkastuksista on tehty, myös ennalta ehkäisevän päihdetyön yhteistyöpalaveri järjestettiin yhteistoiminta-alueen kaikkien kuntien edustajien kanssa.

Talousveden valvonnassa on toteutettu suunnitelmallista valvontaa ja osallistuttu vesilaitosten riskienhallintasuunnitelmien työstämiseen Teams-kokouksissa. Uimahallien valvontaa on toteutettu suunnitelmallisesti kuten myös uimarantojen valvontaa.

Poikkeavuudet

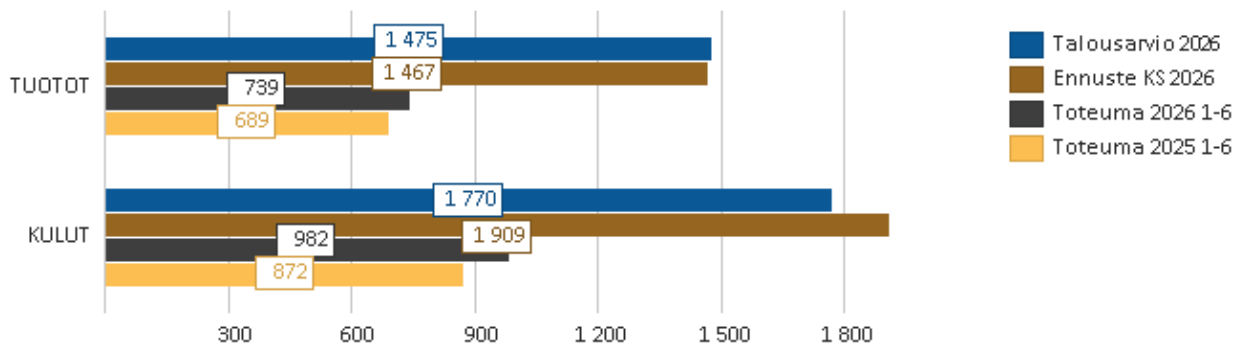
Ympäristöterveydenhuollon johtajan virkaan saatiin täyttölupa kesäkuussa, virkaa hoidetaan sijaisuuksilla terveystarkastajien toimesta, kunnes uusi johtaja saadaan valittua. Yksi 60 % työaikaa tekevä terveystarkastajan sijainen on rekrytoitu 8.6. alkaen. 2. valvontaeläinlääkärin virkaa on hoidettu sijaisuutena 21.4.2026 alkaen, jolloin yksi praktikon virka on avoinna myös syksyllä. Eläinlääkintähuollon praktikkoeläinlääkäreiden poissaolot ovat vaikuttaneet sijaistarpeeseen alkuvuoden aikana. Kaikkia elintarvikkeiden tilapäisen myynnin ilmoituksia toimijat eivät tee.

Loppuvuoden näkymät

Eläinlääkintähuollon asiantuntijapalveluista on solmittu Eläinlääkäripalveluiden puitesopimukset kahden yrityksen kanssa uuden eläinlääkintähuoltolain vaatimusten noudattamisen turvaamiseksi. Elintarvike-, terveydensuojelu- ja tupakkalain mukaisten valvontasuunnitelmien mukaista valvontatyötä tullaan jatkamaan.

Suorite	Toteutunut 30.06.2024	Toteutunut 30.06.2025	TA2026	Toteutunut 30.06.2026
02 Eläinlääkintähuolto				
Eläinlääkärin sairauskäynnit	674	754	1 600	784
Eläinlääkärin vastaanoton käynnit	3 512	2 732	6 000	2 606
Eläinsuojelutarkastukset	41	42	100	40
Terveystenhuoltokäynnit	120	130	260	80
03 Elintarvikelain mukaiset tarkastukset				
Elintarvikehuoneistot	80	90	180	108
Alkutuotanto maitotilat	8	0	10	3
04 Muut tarkastukset ja näytteenotot				
Terveystenhuoltolain tarkastukset	65	58	130	57
Tupakan vähittäismyyntitarkastus	16	14	20	24
Lääkelain (nikotiinin korvaustuotteet) tarkastukset	0	3	10	0
Talousvesi	39	46	90	88
Uimavesi (uimahalli, kylpylä jne)	9	9	30	15
Uimavesi uimaranta	45	44	110	44

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	1 475	739	50,12 %	689	7,37 %	1 493
KULUT	- 1 770	- 982	55,48 %	- 872	12,55 %	- 1 791
KATE	- 295	- 243	82,30 %	- 184	31,94 %	- 298



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	1 475	743	50,40 %	693	7,31 %	1 499
KULUT	- 1 964	- 1 072	54,56 %	- 939	14,08 %	- 1 940
KATE	- 489	- 328	67,08 %	- 247	33,08 %	- 441

6.5.7 Ympäristöohjaus

Keskeiset onnistumiset

Ympäristönsuojeluviranomaisen maksutaksa päivitettiin, ja se tuli voimaan 1.4.2026 ympäristölautakunnan 26.2.2026 § 13 tekemällä päätöksellä.

Vuoden 2026 alusta voimaan tullut uusi rakentamislain mukainen Kalajoen kaupungin rakennusjärjestys on selkeyttänyt toimintatavat ja tulkinnat voimassa olevan rakentamislain mukaisiksi.

Kalajoen rakennusvalvonta on mukana Ryhti-järjestelmän käyttöönoton pilottihankkeessa, jolle on saatu ympäristöministeriön myöntämä rahoitus.

Poikkeavuudet

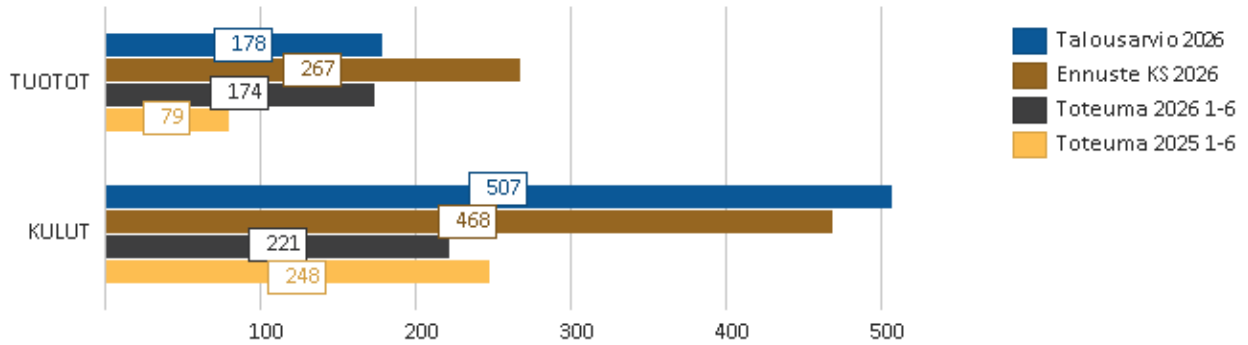
Vuoden 2025 alusta voimaan tulleen uuden rakentamislain muutokset luvista vapaiden rakennusten osalta on edelleen aiheuttanut rakennusvalvontaan tiedusteluja ja muutamia naapureiden ilmoituksia kyseisistä rakennuksista / rakennelmista.

Loppuvuoden näkymät

Rakennusvalvonnan lupamaksujen kehitys on ollut hyvä viime vuosiin nähden ja rakentamisen jatkuu alustavien tiedustelujen perusteella suhteellisen vilkkaana myös loppuvuoden.

Suorite	Toteutunut 30.06.2024	Toteutunut 30.06.2025	TA2026	Toteutunut 30.06.2026
01 RAKENNUSVALVONTA				
Rakentamisen luvat yhteensä/kpl	124	96	200	97
Rakentamisluvat		78	160	71
Ilmoitusluvut	6	1	10	1
Purku- ym. luvat	19	17	30	26
Lupien käsittelyaika (med pv)	28	21	21	25
Rakennusluvut (k-m2)	11 270	7 270	12 000	6 700
02 KATSELMUKSET, KOKOUKSET, LAUSUNNOT				
Katselmukset ja aloituskokoukset	190	291	550	204
Lausunnot	4	3	10	12
03 YMPÄRISTÖNVALVONTA				
Ympäristöluvat ja ilmoituspäätökset	2	4	5	1
Maa-aines- ja yhteisluvat	3	4	4	2
Rekisteröinnit, muut luvat ja ilmoitukset	5	3	5	6
Ajoneuvojen siirtopäätökset	1	1	4	4
Tarkastukset	13	11	80	22
Lausunnot	14	19	20	8
Keskimääräinen käsittelyaika, luvat (kk)	15	4	6	5
Käsittelyaika, ilmoitusmenettely (vrk)	0	84	120	68

Ulkoiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	178	174	97,54 %	79	118,70 %	147
KULUT	- 507	- 221	43,70 %	- 248	-10,58 %	- 469
KATE	- 329	- 48	14,55 %	- 168	-71,57 %	- 321



Ulkoiset ja sisäiset (1 000 €)	TA2026	TOT2026 1-6	TOT-%	TOT2025 1-6	MUUTOS-%	TOT2025
TUOTOT	178	180	101,05 %	79	126,57 %	150
KULUT	- 635	- 276	43,48 %	- 295	-6,30 %	- 562
KATE	- 457	- 96	21,06 %	- 215	-55,29 %	- 412

7 Viemärilaitos

TULOSLASKELMA	TOT 2026			TOT 2025			Muutos €	Muutos %
	TA2026	1-6	TOT %	1-6				
Liikevaihto	1 894 428	843 421	44,5	813 202	30 219			3,7
Valmistus omaan käyttöön	10 000	233	2,3	6 481	-6 248			-96,4
Liiketoiminnan muut tuotot					0			0
Materiaalit ja palvelut								
Palvelujen ostot								
Muiden palvelujen ostot	-1 447 640	-544 594	37,6	-568 647	24 053			-4,2
Palvelujen ostot	-1 447 640	-544 594	37,6	-568 647	24 053			-4,2
Aineet, tarvikkeet ja tavarat								
Ostot tilikauden aikana	-74 000	-39 064	52,8	-36 339	-2 725			7,5
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-74 000	-39 064	52,8	-36 339	-2 725			7,5
Materiaalit ja palvelut	-1 521 640	-583 658	38,4	-604 986	21 328			-3,5
Henkilöstökulut								
Palkat ja palkkiot	-11 920	-22 958	192,6	-6 632	-16 326			246,2
Henkilösivukulut								
Eläkekulut	-2 500	-2 560	102,4	-1 304	-1 256			96,3
Muut henkilösivukulut	-300	-2 821	940,4	-324	-2 497			770,8
Henkilösivukulut	-2 800	-5 381	192,2	-1 628	-3 753			230,5
Henkilöstökulut	-14 720	-28 339	192,5	-8 260	-20 079			243,1
Poistot ja arvonalentumiset								
Suunnitelman mukaiset poistot	-219 096	-116 274	53,1	-114 737	-1 537			1,3
Poistot ja arvonalentumiset	-219 096	-116 274	53,1	-114 737	-1 537			1,3
Liiketoiminnan muut kulut	-100	-6 605	6 604,8	-2 179	-4 426			203,1
Liikelyljäämä	148 873	108 779	73,1	89 521	19 258			21,5
Rahoitustuotot ja -kulut								
Muut rahoitustuotot				1 243	-1 243			
Korvaus peruspääomasta	-88 000	-44 000	50	-43 800	-200			0,5
Muut rahoituskulut					0			
Rahoitustuotot ja -kulut	-88 000	-44 000	50	-42 557	-1 443			3,4
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnai	60 873	64 779	106,4	46 964	17 815			37,9
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauks	60 873	64 779	106,4	46 964	17 815			37,9
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALI-JÄÄMÄ)	60 873	64 779	106,4	46 964	17 815			37,9

8 Keskeiset tytäryhtiöt

8.1 Kalajoen Lämpö Oy

Toiminnan kehittyminen

Kriittinen infran tietoliikenne suojaukset ja toimivuus on tärkeässä roolissa, joten alkupuolis-kolla on keskitytty tuotannon ja jakelun valvonnan ja ohjauksen toimivuuden parantamiseen ja varmistamiseen. Yhtiö seuraa energiateknologian kehitystä varmistaakseen kilpailukykyi-sen ja toimintavarman lämmöntuotannon myös tulevaisuudessa.

Toimintaympäristö

Ensimmäisen puoliskon aikana toimintaympäristö on säilynyt pääosin vakaana. Kalajoen kaukolämmön kilpailukyky pysyy hyvänä Suomen edullisimpien kaukolämpöjen joukossa. Polttoainemarkkinoilla saatavuus on hyvä ja tukee kilpailukykyä. Markkinatilanne on vähen-tänyt kuitenkin uusien liittymien määrää. Yhtiö tekee vihreän liiketoiminnan selvitystä alueen kehitykseen.

Tilannekatsaus konsernitavoitteista 30.6.

Konsernitavoitteet

1. Lämmön hinta vähintään 10 % alle Energiateollisuuden erillistuotetun kaukolämmön arit-meettisen keskiarvon
2. Strategian mukainen energiahinta tiedossa jo tonttimyynnissä
3. Sataman yrityspuiston ja Jylkän alueen toteutuksissa energia-asiantuntijana toiminen ja hankkeiden edistämisen varmistaminen.
4. Kehitetään energiajärjestelmää jatkamaan Kalajoen alueen vakaata hintaa ja tukemaan kansainvälisiä ympäristötavoitteita
5. Lämpöyhtiön toimitusjohtaja toimii koko kaupunkikonsernin energia-asioiden kehitysjohta-jana ja lämpöyhtiö voi toimia resurssiensa mukaan mahdollisesti sijoittajana valikoiduissa energiaratkaisuissa

Arviot

1. Omakotitalot -20 % alle suomen keskiarvon kokonaisenergian hinnassa.
2. Verkkoalueella hinnaston mukainen ja verkon ulkopuolella hinta tapauskohtainen
3. Yhtiö tekee vihreän liiketoiminnan selvitystä Yrityspuiston ja Jylkän alueille, työpaikkamah-dollisuudet.
4. Selvityksissä kehitystoimia, asiakkaan kiinteistön energiaoptimointiin, kesäajan energia-tuotantoon, talviajan huipputehon tuotantoon, uusiutuvaenergia isoille teollisuuskiinteistöille
5. Panostaa tällä hetkellä kohtaan 3

Suorite	Toteutunut 30.06.2024	Toteutunut 30.06.2025	TA2026	Toteutunut 30.06.2026
Liikevaihto t€	1 841	1 770	3 340	1 925
Liikevoitto t€	-203	-93	-6	21
Tilikauden voitto/tappio t€	-182	-93	16	24
Taseen loppusumma t€	5 401	6 040	5 900	5 950
Omavaraisuusaste %	36	43	50	44
Lainakanta t€	336	219	38	102
Investoinnit t€	35	189	500	167

8.2 KOY Kalajoen Vuokra-asunnot

Toiminnan kehittyminen

Uuden toimitusjohtajan rekrytointi on käynnissä.

Senioritalohankkeen rakentamista valmistellaan Kalajoen Kristillisen opiston tontille.

Yhtiö on tehnyt yhden huoneiston varauksen Röllipolulle suunnitellusta rivitalohankkeesta.

Toimintaympäristö

Hakijamäärät ovat pysyneet hyvällä tasolla. Yhtiön asuntokanta on painottunut pienehköihin asuntoihin, yksiöihin ja kaksioihin, ja ne ovat edelleen kysytyimmät huoneistotyytit ja etenkin pienistä asunnoista, jotka sopivat Kelan kuntakohtaisiin asumistukirajoihin, on kysyntää. Suuremmat ruokakunnat ovat kiinnostuneita laadukkaista kolmioista, joiden määrä yhtiön koko asuntokantaan nähden on pieni. Hakijoiden kriteerit asunnon tasolta vaihtelevat, ja enenevässä määrin hakijat tavoittelevat tulevilta kodeilta hyvää tasoa. Yhtiön asuntokanta on osittain iäkästä. Tulevina vuosina tavoitellaan ratkaisua sekä asuntokannan uudistamiseksi että edullisen vuokratason varmistamiseksi, johon vaikuttaa merkittävässä määrin yhtiön taloustilanne.

Himangalla Säikäntie 1 (As Oy Kalajoen Säikänranta) valmistui kaksi huoneistoa. Kesärantaan valmistui kaksi yhtiömuotoista erillistaloa.

Tilannekatsaus konsernitavoitteista 30.6.

Konsernitavoitteet

- 1.Ylläpitää riittävää asuntokantaa ja panostaa uudistamiseen askel kerrallaan
- 2.Huomioida eri asukas- ja ikäryhmien tarpeet asuntotuotannon lisäämisessä varman vuokran ja vetovoiman alueilta ja toteuttaa senioritalohanke yhteistyössä Kalajoen Kristillisen Opiston kanssa
- 3.Käyttöaste 95 %
- 4.Yhtiön taloustilanteen vakauttaminen ja velvoitteista suoriutuminen

Arviot

- 1.Yhtiön asuntokantaa ollaan laajentamassa senioritalon rakentamisella, lisäksi on tehty varus yhdestä asuinhuoneistosta.
- 2.Yhtiön asuntokanta sisältää eri tasoisia asuntoja, jotka vastaavat erilaisiin tarpeisiin.

Vuokrattujen asuntojen käyttöaste 30.6.2026 on noin 95 %.

3.Taloustilanne on kunnallisten vuokrataloyhtiöiden tapaan haastava.

Suorite	Toteutunut 30.06.2024	Toteutunut 30.06.2025	TA2026	Toteutunut 30.06.2026
Liikevaihto t€	900	975	2 059	1 070
Liikevoitto t€	170	136	344	224
Tilikauden voitto/tappio t€	39	-41	0	57
Taseen loppusumma t€	11 310	12 276	12 415	12 126
Omavaraisuusaste %	13	21	16	18
Lainakanta t€	9 242	9 670	9 905	9 644
Investoinnit t€	1 250	1 090	165	1

8.3 Kalajoen Hiekkasärkät Oy

Toiminnan kehittyminen

Kalajoen matkailukeskus on jatkanut kasvuaan ensimmäisen vuosipuoliskon. Tammi-kesäkuussa Kalajoen maksulliset yöpymiset kasvoivat 6,4 % ja majoitusmyynti kasvoi 9,3 %. Lukuisien eri toimijoiden yhteinen erinomainen onnistuminen oli matkailukeskuksessa toteutunut noin 52 000 kävijää saavuttanut Farmari -maatalousnäyttely. Tämä on vahva osoitus siitä, että Kalajoen palvelut ja puitteet mahdollistavat merkittävien valtakunnallisten suurtahtumien järjestämisen hienolla asiakaskokemuksella ja laadukkaalla toteutuksella. Marinan alueen kehittämisessä painopiste on ollut vierasvenesataman operoinnin käynnistämisessä ja lomahuoneistorakentamisen edistämässä. Marinan ensimmäiset tapahtumat onnistuivat erittäin hyvin ja myös sataman alueen majoitusrakentaminen on lähtenyt liikkeelle. Alkuvuoden vuosihuoltokatkosta johtuen kylpylämyynti oli vielä kesäkuun lopussa jäljessä edellisestä vuodesta, mutta heinäkuun loppuun mennessä erotus on saatu lähes kiinni. Matkailukeskuksen kansainvälinen markkinointi on edennyt suunnitellusti Visit Arctic Coast -konseptillä, konsernissa on meneillään kaksi kansainvälistämisen matkailuhanketta sekä lisäksi parhaillaan on käynnistymässä useiden eri rannikkotoimijoiden välinen Suomen ja Ruotsin yhteinen matkailuhanke. Heinäkuun maksulliset yöpymiset laskivat Kalajoella -5,8 %, jonka arvioidaan pääosin johtuvan varsin tuulisista ja sateisista säistä juuri parhaalla lomakaudella. Matkailupalvelujen kysynnän arvioidaan pikkuhiljaa vahvistuvan loppuvuoden aikana, sillä myönteisiä merkkejä Suomen talouden ja kuluttajaluottamuksen vahvistumisesta on jo havaittu. Ottaa kuitenkin aikansa ennen kuin suhdanteen parantuminen näkyy voimakkaammin matkailussa.

Toimintaympäristö

Viime viikkoina on saatu kannustavia uutisia Suomen talouden vahvistumisesta. Tämän toivotaan vihdoon piristävän kuluttajaluottamusta, lisäävän matkailukysyntää ja vauhdittavan uusien investointien käynnistymistä. Ympärivuotisuuden lisäämiseksi ja suhdannevaihteluiden tasaamiseksi on erityisen tärkeää jatkaa pitkäjänteisesti markkinointipanostuksia myös kansainvälistämiseen.

Tilannekatsaus konsernitavoitteista 30.6.

Konsernitavoitteet

1. Marinan operoinnin käynnistyminen
2. Tilastoitujen yöpymisten vuosikasvu +5 % ja parempi kuin matkailutoimialan kehitys
3. Matkailun kansainvälisyyden ja ympärivuotisuuden lisääminen

1. Yhtiö on aloittanut Marinan operoinnin ja alueella on järjestetty ensimmäisiä tapahtumia. Lisäksi on edistetty Marinan kokonaisuuden tunnettuutta mediassa, messuilla ja verkostoissa.

2. Tammi-kesäkuun rekisteröidyt yöpymiset laskivat Kalajoella hieman eli -2,2 % edelliseen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Koko Suomenkin kokonaiskasvu tammi-kesäkuussa oli vain +0,1 %. Sen sijaan Kalajoen kaikki maksulliset yöpymiset kasvoivat tammi-kesäkuussa 6,4 %. Kyseessä on majoitustyyppien käytön pysyvämpi rakenteellinen muutos. Markkinat näyttävät valitsevan yhä useammin yksityisten vuokraamia huoneistoja.

3. Matkailukeskuksen kansainvälistä markkinointia on jatkettu Visit Arctic Coast -konseptilla, jolla on jo saavutettu tunnettuutta matkanjärjestäjille. Yhteistyössä Kalajoen kaupungin kanssa konserniin on saatu kansainvälisen matkailun kehittämiseen uusi hanke. Kansainvälistymisen ja tapahtumien kautta pyritään lisäämään ympärivuotisuutta.

Suorite	Toteutunut 30.06.2024	Toteutunut 30.06.2025	TA2026	Toteutunut 30.06.2026
Liikevaihto t€	304	433	877	405
Liikevoitto t€	-129	-76	-54	-86
Tilikauden voitto/tappio t€	-129	-76	-57	-86
Taseen loppusumma t€	739	745	625	774
Omavaraisuusaste %	76	77	69	75
Lainakanta t€	0	0	25	0
Investoinnit t€	0	0	30	16

8.4 Kalajoen Satama Oy

Toiminnan kehittyminen

Kalajoen satamassa vieraili 30.6.2026 mennessä kaksi alusta vähemmän kuin vastaavana ajankohtana vuonna 2025. Sataman kokonaisliikenne väheni tarkastelujaksolla 6,3 % edellisvuoteen verrattuna.

Vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla tuontiliikenne väheni 17,4 %, kun taas vientiliikenne laski maltillisemmin 1,5 %. Kokonaisliikenteen kehitykseen on vaikuttanut erityisesti tuontimäärien väheneminen, samalla kun vientimäärät ovat säilyneet lähes edellisvuoden tasolla.

Arvio: Liikennemäärien kehitys on ollut haastavaa erityisesti tuonnin osalta. Vientiliikenteen

suhteellisen vakaa taso tukee kuitenkin sataman toiminnan kokonaiskehitystä, ja aktiivista työtä uusien liikennevirtojen saamiseksi jatketaan.

Toimintaympäristö

Vuoden 2026 loppupuoliskon liikennemäärien arvioidaan pysyvän alkuvuoden tasolla. Yleinen markkinatilanne on edelleen varovainen, eikä merkittäviä muutoksia kuljetusvolyymeihin ole tällä hetkellä näkyvissä.

Repolan konepajakiinteistön sekä satamatoimintojen vuokrausaste on ollut katsauskauden aikana 100 %, mikä tukee yhtiön vakaata tulonmuodostusta ja osoittaa toimitilojen sekä sataman palveluiden hyvää kysyntää.

Sataman kapasiteetin ja palvelukykyjen kehittämiseksi uuden bulk-lastuille soveltuvan satamahallin rakentaminen on käynnistetty. Investointi parantaa sataman valmiuksia palvella sekä nykyisiä että uusia asiakkaita ja mahdollistaa uusien tavaravirtojen käsittelyn tulevaisuudessa.

Satamayhtiö on käynnistänyt strategiansa päivittämisen tuleville vuosille. Strategiatyössä tarkastellaan toimintaympäristön muutoksia, sataman kasvumahdollisuuksia, investointitarpeita sekä sataman roolia alueellisen elinkeinoelämän ja huoltovarmuuden tukena. Tavoitteena on luoda selkeä suunta yhtiön kehittämiselle seuraavalle strategiakaudelle.

Tilannekatsaus konsernitavoitteista 30.6.

Konsernitavoitteet

1. Liikennemäärien kasvattaminen 5 % enemmän kuin kasvu keskimäärin Suomen satamissa

- Kesäkuun loppuun mennessä Suomen satamien kokonaisliikenne on laskenut noin 1 % verrattuna edellisvuoteen.

- Kalajoen sataman liikennemäärän kehitys on ollut samalla tasolla kuin Suomen satamien keskimääräinen kehitys.

Arvio: Tavoite ei vielä toteudu, mutta satama on säilyttänyt asemansa yleisen markkinakehityksen tasolla.

2. Positiivinen tilikauden tulos

- Tilikauden tulos on kesäkuun lopussa noin 40 000 euroa positiivinen.

Arvio: Tavoite toteutuu katsaushetkellä.

3. Uusien avauksien mahdollistaminen tuontiin ja vientiin

- Uuden satamahallin rakentaminen käynnistettiin keväällä, mikä luo edellytyksiä uusille liiketoiminnoille.

- Useita neuvotteluja ja selvityksiä on käynnissä uusista liikennevirroista, mukaan lukien puupellettien vienti.

Arvio: Tavoite etenee suunnitellusti ja luo pohjaa uusille liiketoiminta-avauksille.

4. Kalajoen meriväylän ruoppauksen edistäminen

•Meriväylän ruoppaussuunnitelmien päivittämiseen tähtäävä projekti on käynnistetty yhteistyössä Swecon kanssa.

Arvio: Tavoite etenee suunnitellusti valmisteluvaiheessa.

5. Sataman näkyvyyden lisääminen ja aktiivinen viestintä yhdessä Sataman yrityspuiston kehittämisen kanssa

•Sataman takamaa-alueen markkinointia on toteutettu alkuvuoden aikana laajalla kampanjalla paikallisissa medioissa.

•Satama-alueen saavutettavuuden parantumista ja VT8:n liittymäjärjestelyjen mahdollisuuksia esittelevä markkinointivideo on tuotettu ja julkaistu.

Arvio: Tavoite etenee aktiivisesti ja näkyvyys sekä yritysalueen tunnettuus ovat vahvistuneet.

Yhteenveto

Viidestä konsernitavoitteesta neljän osalta eteneminen on ollut suunnitelman mukaista.

Suorite	Toteutunut 30.06.2024	Toteutunut 30.06.2025	TA2026	Toteutunut 30.06.2026
Liikevaihto t€	1 151	1 077	2 600	1 254
Liikevoitto t€	132	54	418	102
Tilikauden voitto/tappio t€	87	0	237	40
Taseen loppusumma t€	11 603	11 393	12 200	11 848
Omavaraisuusaste %	68	70	65	68
Lainakanta t€	3 318	3 202	3 098	3 437
Investoinnit t€	73	279	700	310