



**Euroopan unioni**  
Euroopan aluekehitysrahasto

## Loppuraportti

Kestävää kasvua ja työtä 2014 - 2020  
Suomen rakennerahasto-ohjelma



### Viranomaisen merkintöjä

Saapumispäivämäärä 24.10.2019	Diaarinumero EUR A 2014/3753/09 02 01 01/2016/PPL
Käsittelijä Heikki Laukkanen	Puhelinnumero 0509180035
Hankekoodi A72071	Tila Valmis

### 1 Hankkeen perustiedot

Hankkeen nimi Kalajoen Hiekkasärkkien matkailukeskuksen toiminnallisuuden kehittäminen	
Alkamispäivämäärä 1.8.2016	Päätymispäivämäärä 31.7.2019
Toimintalinja 1. Pk-yritystoiminnan kilpailukyky	
Erityistavoite 2.1. PK-yritysten kasvun ja kansainvälistymisen edistäminen	
Tukimuoto Perusrakenteen investointituki	
Kustannusmalli Flat rate 24 %	

### 2 Tuensaajan perustiedot

Tuensaajan nimi Kalajoen kaupunki	
Y-tunnus 0185924-7	Hankkeen WWW-osoite
Yhteyshenkilön nimi Matti Sirviö	
Yhteyshenkilön sähköpostiosoite matti.sirvio@kalajoki.fi	Yhteyshenkilön puhelinnumero 0400-385 108

### 3 Tiivistelmä

#### 3.1 Hankkeen toiminnan ja tulosten tiivistelmä

Kalajoen Hiekkasärkkien matkailukeskuksen toiminnallinen kehittäminen-hankkeen tavoitteena oli PK-yritysten toimintaympäristön kehittäminen, uusien toimintojen sijoittamisen mahdollistaminen ja PK-yritysten kilpailukykyyn ja kansainvälistymisedellytysten parantaminen Kalajoen Hiekkasärkkien matkailukeskuksen eteläisen sisäänkäynnin vaikutusalueella, jota kutsutaan Hilmantorin alueeksi. Hankkeessa toteutettiin matkailukeskuksen yrityspuiston toiminnallisuutta sen ydinalueella, nk. Hilmantorin alueella, sekä sen lähivaikutusalueella uusien yritysideoiden mahdollistamiseksi ja rakennettiin yritystoimintaa palveleva tapahtumatori ( Hilmantori), torikojualue sekä tarpeelliset liikennejärjestelyt ja paikoitustilat.

Hankkeen tuloksena matkailukeskuksen PK-yritysten toimintaympäristö parantui ja saavutti kansainväliselle matkailukeskukselle asetetut vaatimukset ja samalla PK-yritysten toimintaympäristö kohentui, alueen vetovoimaisuus kohtaamis- ja viihtymispaikkana kasvoi, saavutettavuus ja logistiset yhteydet yrityksiin kohentuivat sekä noin 50 PK-yrityksen mahdollisuudet investoida ja kehittää omaa toimintaansa tehtiin mahdolliseksi, mikä antaa kasvusysäyksen matkailukeskuksen työllistävyyteen sekä matkailutuloon. PK-yritysten kilpailukyky ja saavutettavuus parani ja asiakkaiden sekä muiden käyttäjien turvallisuus ja viihtyisyys kohentui.

#### 3.2 Hankkeen toiminnan ja tulosten englanninkielinen tiivistelmä

The objective of the "development of functionality of Kalajoki Hiekkasärkät tourism resort"-project was to develop the business environment for SMEs, enable the placement of new activities and also to improve the competitiveness and internationalization abilities of SMEs in the southern entrance area of Kalajoki Hiekkasärkät tourism resort; also known as Hilmantori. The project carried out improvements in the functionality of the core area of the tourism resorts business park; Hilmantori, as well as within the nearby area. In order to enable the emergence of new business ideas, a new event market was constructed, where companies can host events and meet customers. The market area includes an area for market stalls. The project consisted also, the necessary arrangements in transport infrastructure, traffic arrangements for pedestrians and cyclists as well as parking facilities in the area.

As a result of the project, the operating environment for SMEs in the Hiekkasärkät tourism resort has been improved and the area has achieved the requirements of an international tourist-resort. The project improved the areas overall attractiveness as a location for business and leisure, as well as enhanced the accessibility and logistical connections for companies. The project has enabled approximately 50 SMEs to invest and develop

Hankkeen nimi: Kalajoen Hiekkasärkkien matkailukeskuksen toiminnallisuuden kehittäminen  
Viranomais: Pohjois-Pohjanmaan liitto

their operations, which will boost the employment rate and tourism revenues for the whole area of Kalajoki Hiekkasärkät tourism resort. It has also improved the safety and comfort for the customers.

## 4 Hankkeen tarve, toteutus ja tulokset

### 4.1 Miten hanke onnistui vastaamaan kehittämistarpeeseen ja kuinka hankkeen tavoitteet toteutuivat?

Kalajoen Hiekkasärkkien matkailukeskuksen toiminnallisuuden kehittämis-hanketta tarvittiin Kalajoen kaupungin matkailun kasvuohjelmassa ja Pohjois-Pohjanmaan maakunnan matkailustrategiassa kuvatun kärkimatkailualueen, Kalajoen Hiekkasärkkien matkailukeskuksen ydinalueen, Hilmantorin ja sen lähiympäristön ja vaikutusalueen määrätietoiseen, toiminnalliseen suunnitteluun ja kehittämiseen sekä ydinalueen toimintaympäristön vetovoimaisen infrastruktuurin kehittämiseen. Hanketta tarvittiin kehittämään toimintaympäristöstä vetovoimainen ja yrittämiseen kannustava ja toisaalta organisoimaan alueen liikennevirtoja omille väylilleen ja ohjaamaan yrityksiin suuntautuvia logistisia ketjuja järkevällä ja turvallisella tavalla.

Kalajoen Hiekkasärkkienn matkailukeskukselta puuttui jäsentynyt ydinalue. Hilmantorin aluetta kehitettiin suunnitelmien mukaan siihen suuntaan, että siitä voi tulla yritystoiminnan keskittyessä Kalajoen Hiekkasärkkien ydinalue. Hiekkasärkkien keskusta-alue oli jäsentymätön, epäviihtyisä ja palveluiltaan puutteellinen. Hankkeen avulla saatiin pk-yritystoiminnan kilpailukykyä edistävä, vetovoimainen yritysten toiminta- ja ulkotapahtumaympäristö, joka saa aikaan kansainvälistä matkailua edistävää palvelutuotekehitystä.

### 4.2 Mitä välittömiä tuloksia hankkeella saatiin aikaan? Mitä vaikutuksia tuloksilla on?

Hankkeen aikana ja päättymisen jälkeen alueelle on rakentunut viisi uutta kiinteistöä joiden katutasossa on useita pk-yritysten käyttöön tarkoitettuja liiketiloja ja ylemmissä kerroksissa kymmeniä asumiseen tarkoitettuja huoneistoja. Useat liiketilat ovat jo täyttyneet paikallisten yritysten toimesta. Lisäksi alueen ravintolat ovat kehittäneet ja laajentaneet terasseja sopimaan uudistuneeseen tori-ilmeeseen.

Yleisesti ottaen Kalajoen Hiekkasärkkien matkailukeskuksen toiminnallinen kehittäminen -hankkeen tuloksena syntyi kansainväliset vaatimukset täyttävä, vetovoimainen ja toiminnallinen toimintaympäristö Pk-yrityksille Kalajoen matkailukeskukseen, matkailualueen yrityspuistoon, jossa Pk-yritykset ja muut toimijat voivat järjestää tapahtumia ja tilaisuuksia ja palvelua asiakkaitaan. Alueen vaihtelevaan maastoon ja alueella jo sijaitsevien rakennusten ja pysäköintialueiden vaihteleviin korkeusasemiin on löydetty hyvä ratkaisu suunnittelulla ja toteutuksella. Hankkeen tuloksena Hiekkasärkkien alueen pysäköintialueet, kulkuyhteydet ja liikennejärjestelyt ovat selkiytyneet ja kohentuneet ja pk-yritysten logistiikkaongelmat Hilmantorin alueella on ratkaistu. Kevyelle liikenteelle on osoitettu selkeästi kulkuväylät ja pyöräparkkialueet ja alue on viihtyisä, energiatehokkaasti valaistu, käyttäjäystävällinen ja turvallinen myös jalankulkijoille ja pyöräilijöille ja edistää vähähiilisyttä ja toimii esimerkkinä alueen yrityksille.

### 4.3 Miten hakemuksen kohteena olevaa toimintaa jatketaan ja tuloksia sekä kokemuksia hyödynnetään hankkeen päättymisen jälkeen?

Hanke oli investointi tyylinen rakennushanke, jossa luotiin edellytykset yritysten toiminnalle. Hankkeen ansioista alue on lähtenyt kehittymään ja sen tuloksia seurataan sekä aluetta kehitetään lisää matkailuyritystoiminnan vaatimalla tavalla.

Suunnitellaan toimintamallia palautejärjestelmän jatkokehittämiseksi.

### 4.4 Toteutuiko hanke aiotulla maantieteellisellä alueella tai kuinka alue mahdollisesti muuttui? Saavutettiinko suunniteltu kohderyhmä vai tuliko siihen muutoksia? Oliko muita toteutukseen liittyviä muutoksia?

Hanke toteutettiin suunnitellulla hankealueella ja suunnitellulle kohderyhmälle.

## 5 Seurantatiedot

### 5.1 Päästiinkö toteutuksessa hakemuksessa esitettyihin (kohta 12) numeerisiin tavoitteisiin? Mistä mahdolliset erot johtuvat?

Toteutuksessa päästiin lähelle numeerisia tavoitteita ja osittain ne ylitettiin vaikka hankkeen valmistumisesta on vasta vähän aikaa.

### 5.2 Miten asetetut numeeriset tavoitteet palvelivat hankkeen toteutusta? Mitkä indikaattorit olisivat tukeneet paremmin toteutusta? Mitä mahdollisia omia seurantatietoja tai indikaattoreita toteutuksessa hyödynnettiin?

Tavoitteet palvelivat hyvin ja niistä oli hyötyä. Se, että jo keskeneräisen hankkeen aikana syntyi investointeja on vahva signaali hankkeen tarpeellisuudesta. Työpaikkojen lisääntyminen, varsinkin naistyöpaikkojen on positiivinen signaali.

## 6 Hakijan osaaminen, hankkeen riskiarviointi ja ohjausryhmä

### 6.1 Miten hanke kartutti tuensaajan hanketyöosaamista ja hankkeen sisällön mukaista osaamista?

Kalajoen kaupungilla on vankka osaaminen hanketyössä. Tämä hanke toimi ylläpitävänä hanketyöosaamista silmälläpitäen.

### 6.2 Toteutuiko hankkeen aikana ennakoituja tai muita riskejä ja kuinka niihin reagoitiin?

Ennalta riskeiksi oli arvioitu kustannustason nousu, ympäristö ja turvallisuusriskit ja teknisten ratkaisujen toimivuus. Hyvällä suunnittelulla ja tiiviillä hanketyöllä näitä riskejä voitiin välttää eikä niistä toteutunut yhtään.

### 6.3 Miten ohjausryhmä tuki hankkeen toteutusta? Miten ohjausryhmä luonnehti hankkeen onnistumista?

Haasteet ja pohdittavat asiat, joita hankkeessa on ollut, on on tuotu esille ja keskusteltu sekä seurattu ratkaisuja. Ohjausryhmän lähestymiskulma on ollut hyvin käytännönläheinen, tätä on edistänyt yritysten edustajien sitouminen ohjausryhmätyöskentelyyn. Hanke on on ainutlaatuinen myös siinä mielessä, että sen lopputulema samaan aikaan mahdollistaa avoimen julkisen käytön, lisää vetovoimaa ja viihtyisyyttä ja antaa boostia bisnekseen. Hankkeen myötä on syntynyt yhteinen ja yhteisöllisyttä lisäävä olohuone. Käyttökokemukset ovat tähän mennessä hyvät ja vastaavat hyvin hankkeelle asetettuja tavoitteita. Hankkeessa on jo tässä vaiheessa syntynyt uusia työpaikkoja ja oletuksena on, että

positiivinen kehitys vielä jatkuu, kasvusykäyksen lopputulema nähdään vasta myöhemmin. Hankkeen onnistumisen kannalta on merkityksellistä myös se, että ennakkoon ja matkan varrella on viestitty hankkeen vaiheista ja etenemisestä.

#### 6.4 Miten kohderyhmä koki hankkeen? Millaista palautetta kohderyhmältä on saatu?

On tullut myönteistä palautetta, vaikka rakentamisvaiheen vaikutus oli suuri ja saattoi erityisesti edellisenä kesäsesonkina tilapäisesti vaikuttaa alueella liikkuvien kokemukseen. Lopputulokseen ollaan tyytyväisiä.

## 7 Horisontaaliset tavoitteet

### 7.1 Sukupuolten tasa-arvo

	Kyllä	Ei	Perustelu
Hankkeessa tehtiin toimintaympäristön analyysi sukupuolinäkökulmasta	x		Hankkeen toiminnan aikana ei ole tehty analyysiä. Hankkeen suunnittelu vaiheessa tehtiin analyysi.
Sukupuolinäkökulma huomioitiin hankkeen toiminnassa (valtavirtaistaminen)	x		Kaikki toimenpiteet tehtiin huomioiden eri sukupuolien fyysiset toimintaedellytykset ja tasa-arvokysymykset.
Hankkeen päätavoite oli sukupuolten tasa-arvon edistäminen		x	Hankkeen päätavoite oli matkailukeskuksen toiminnallisuuden kehittäminen.

### 7.2 Kestävä kehitys

Vaikutuksen kohde	Vaikutusaste		Perustelu
	Välitön vaikutus	Väiläinen vaikutus	
<b>Ekologinen kestävyys</b>			
Luonnonvarojen käytön kestävyys	-2	1	Hankkeen kohdealue on osin luonnontilassa, osin rakennettua ja tie- ja paikoitusaluetta, joka ei ole luonnontilassa. Valmistuttuaan hanke kohdentaa toimintaympäristöä edistää kestävää käyttöä kun kulku ohjautuu kevyenliikenteen väylille ja torille eikä herkille dyneille
Ilmastonmuutoksen aiheuttamien riskien vähentäminen	0	6	energiatehokkuuden parantuminen esimerkiksi toteutettujen valaistusten myötä.
Kasvillisuus, eliöt ja luonnon monimuotoisuus	-2	2	Rakentamisvaiheessa negatiivinen, palautuu kun hanke valmistuu, jolloin hanke kohdentaa toimintaympäristöä ja edistää alueen kestävää käyttöä kun kulku ohjautuu kevyenliikenteen väylille ja torille luonnon sijaan, jolloin monimuotoisuus voi kehittyä noilla alueilla. Suunnittelussa otettiin huomioon kestävä kehitys
Pinta- ja pohjavedet, maaperä sekä ilma (ja kasvihuonekaasut)	-2	3	Rakentamisen aikana pintavedet voivat olla likaisia. Hankkeen valmistuttua pintavedet johdetaan asianmukaisesti hulevesi järjestelmään joka suojaa myös pohjavettä.
Natura 2000 -ohjelman kohteet	0	0	
<b>Taloudellinen kestävyys</b>			
Materiaalit ja jätteet	0	3	Hankkeen aikana syntyneet jätteet on kierrätetty asianmukaisesti. Alueelle on tarkoitus lisätä roskakoreja pitämään alue siistinä ja puhtaina jätteistä.
Uusiutuvien energialähteiden käyttö	0	8	Hankkeessa käytiin katuvalaistuksessa vähän energiaa kuluttavia LED -valoja.
Paikallisen elinkeinorakenteen kestävä kehittäminen	2	7	Merkittävä positiivinen vaikutus alueen elinkeinoelämään ja niiden toimintaympäristöön. Hyödynnetään paikallisia vahvuuksia. Edistetään työpaikkojen syntymistä. Suunnittelussa otetaan huomioon kestävä kehitys
Aineettomien tuotteiden ja palvelujen kehittäminen	0	0	
Liikkuminen ja logistiikka	-3	8	Hankkeen aikana alueella liikkuminen vaikeutui. Hankkeen päätyttyä liikkuminen ja logistiikka parani huomattavasti.
<b>Sosiaalinen ja kulttuurinen kestävyys sekä yhdenvertaisuus</b>			
Hyvinvointi	0	8	Korkeatasoinen toimintaympäristö parantaa pk-yritysten toimintaympäristöä, mahdollistaa investointeja ja siten hyvinvointia ja edistää liikenneturvallisuutta, viihtyvyyttä ja alueen käyttäjien hyvinvointi kohenee. Liikkuminen kävellen ja pyöräillen vähentää melua.
Tasa-arvon edistäminen	0	0	
Yhteiskunnallinen ja kulttuurinen yhdenvertaisuus	0	0	
Kulttuuriympäristö	0	8	Kulttuuriympäristön maisemarakenne huomioiden ennallistetaan kuluneita alueita korjaamalla ja erottamalla

Vaikutuksen kohde	Vaikutusaste		Perustelu
	Välitön vaikutus	Väiillinen vaikutus	
			rakennettu ja luonnontilainen ympäristö selkeästi toisistaan, jolla voi olla myönteisiä sysäysvaikutuksia kulttuuriympäristön kohentumiseen projektin kohteen välittömässä läheisyydessä ja toisaalta luonnontilaiset alueet säilyvät paremmin ohjatun kulun ansiosta
Ympäristöosaaminen	0	0	

## 8 Julkisuus, tiedottaminen ja yhteydet muihin hankkeisiin

### 8.1 Miten hanke näkyi julkisuudessa? Miten hankkeesta tiedotettiin?

Hankkeesta on tiedotettu Kalajoen kaupungin www-sivuilla, jossa on hankkeesta laadittu hankekortti. Hankkeen tiedotusjuliste on ollut Kalajoen kaupungintalon ilmoitustaululla. Hankkeen rakentamisen aikana on pystytetty tiedotuskyltti Hilmantorin alueelle ja rakentamisen valmistuttua pysyvä tiedotuskyltti.

Hankkeesta on julkaistu lehtijuttuja paikallislehdissä.

### 8.2 Mihin hankkeisiin tai hankekokonaisuuksiin hanke toiminnallisesti tai muuten liittyi ja miten? (Merkitse myös hakemusnumerot tai hankekoodit)

Hanke kuuluu osittain Kalajoen matkailun kasvuohjelman 2015-2025 toimenpideohjelmaan toteutukseen, julkisten investointien hankekokonaisuuteen ja sen osa-alueeseen Hiekkasärkkien palvelukeskustan kehittäminen. Tämä nk. Kalajoen Hiekkasärkkien matkailukeskuksen toiminnallinen kehittäminen -hanke on luonteeltaan yleishyödyllinen toiminnallisen suunnittelun ja investointien hanke, joka edistää em. PK-yritysten yksityisten hankkeiden käynnistymistä. Hankkeessa on myös suunnitteluosio, joka kohdentuu Kalajoen matkailun kasvuohjelman (2014) jälkeen esiinnoitettujen yritysideoiden mahdollistamiseen ja toiminnalliseen kehittämiseen Kalajoen Hiekkasärkkien matkailukeskuksen eteläisen sisäänkäynnin alueella. Kalajokiseudun palveluliiketoiminnan kehittämishanke (A300812) EAKR toteuttaa Kalajoen kaupungin elinkeino- ja matkailun kasvuohjelmaa.

## 9 Aineiston säilytys

### 9.1 Missä hankkeen aineisto säilytetään tai arkistoidaan? Yhteyshenkilön yhteystiedot.

Hankkeen aineisto arkistoidaan Kalajoen kaupungin keskusarkistossa, osoite Kalajoentie 5, 85100 KALAJOKI

## 10 Liitteet ja allekirjoitus

### Liitteet

Tuensaaja vakuuttaa tässä loppuraportissa ja sen taustalomakkeissa antamansa tiedot oikeiksi.

### Päiväys ja hakijaorganisaation sähköinen allekirjoitus

24.10.2019 Marko Raiman  
tekninen johtaja

Asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti

## A72071 Kalajoen Hiekkasärkkien matkailukeskuksen toiminnallisuuden kehittäminen

### Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman toteuma

Kustannukset	Yhteensä €
1. Palkkakustannukset	1 754,10
2. Ostopalvelut	2 052 992,05
3. Flat rate	420,99
<b>Kustannukset yhteensä</b>	<b>2 055 167,14</b>
<b>Nettokustannukset yhteensä</b>	<b>2 055 167,14</b>

Rahoitus	Yhteensä €	% nettokustannuksista
Kuntien rahoitus: ulkopuolinen rahoitus	19 994,96	,97
Kuntien rahoitus: tuensaajan omarahoitus	1 418 616,51	69,03
<b>Yhteensä</b>	<b>1 438 616,41</b>	<b>70,00</b>

<b>Rahoitussuunnitelma yhteensä</b>	<b>1 438 624,00</b>	
-------------------------------------	---------------------	--

<b>Kustannusarvio yhteensä</b>	<b>2 055 178,00</b>
--------------------------------	---------------------