



VIHDOINKIN! -Hanke
Kalajoen kaupunki
Kuusamon kaupunki



VALTIOVARAINMINISTERIÖ
FINANSMINISTERIET
MINISTRY OF FINANCE

VIHDOINKIN-hanke: 1.11.2019-30.11.2021

Tiivistelmä

Hankkeessa kehitetään osallistuvien kuntien talousjohtamista, -prosesseja ja -suunnittelua, -raportointia ja visualisointia kohti parempaa ja monipuolisempaa digitaalisen tiedon hyödyntämistä siten, että tieto palvelee kuntien eri johtamistasoja ja kunta-päättäjiä johtamisen eri tasoilla ja välillisesti myös asukkaita.

Kohderyhmä: Kuntien henkilöstö, luottamushenkilöt ja välillisesti kuntien asukkaat

Tavoitteet

Hankkeen tavoitteena on

- kuntien talousprosessien kehittäminen kuntien yhteisen taloushallinnon viitearkkitehtuuria soveltaen;
 - Taloussuunnittelun ja raportoinnin prosessien tehostaminen ja laadun parantaminen sekä
 - työkalujen modernisointi niin, että tiedot mm. osavuositarkastuksiin, tilinpäätöksiin ym. raportteihin ovat helposti saatavilla automatisointia hyödyntämällä.
 - tavoitteena on vähentää taloushallinnon manuaalisia työvaiheita ja
 - helpottaa talouden seurantaa ja raportointia. Tämä edellyttää, että taloushallinnon ohjelman päivittämistä/uusimista sekä liittymien tekemistä eri aineistoa tuottavien järjestelmien välillä sekä kuntataloustilaston uudistuksen edellyttämät integraatiot ja toiminnallisuudet hankintaan ja otetaan käyttöön
- uudistaa kuntien talouden tiedolla johtamista: tarpeiden ja tiedolla johtamisen prosessien pullonkaulojen tunnistaminen, jalkauttaa suunnitelmallisen jatkuvan tietojohdamisen (kehittämisen) toimintatapoja käytäntöön
- Henkilöstö ja muiden toimintatietojen osalta kehitetään integraatioita
- lähdejärjestelmien toimiviin toiminnanohjausjärjestelmiin (perusturva,
- kasvatus- ja sivistystoimi, yhdyskuntatekniikka ja keskushallinto).
- kerätä ja hyödyntää parhaita käytäntöjä ja kehittää työkaluja johtamisessa.
- kehittää kuntien talousarvio-, talousseuranta- ja raportointiprosesseja yhteisesti ja kuntakohtaisesti syventäen.
- Digitalisaation hyötyjen saavuttamista varmistetaan vahvalla muutosjohtamisen tuella.

Toimenpiteet

- 1) Taloussuunnittelun, raportoinnin ja tietojohdamisen nyky- ja tavoitetilan kuvausten tarkentaminen (prosessit, tiedot, järjestelmät) ja kehittämistoimenpiteiden yksityiskohtainen suunnittelu. Yhteistyössä hyödynnetään kuntien yhteisiä viitearkkitehtuureja ja yhdessä laadittavaa tiedolla johtamisen tiekarttaa.
- 2) Yhteisten talous-, henkilöstö- ja päätöksentekoprosessien raportointitarpeiden tunnistaminen
- 3) Määritellään talous- ja toiminnan ohjauksen prosessit ja valitaan mittarit
- 4) Hankkeen aikana tunnistettavien parhaiden (ja ei niin hyvien) käytänteiden kirjaaminen ylös ja analysoiminen
- 5) Muutosjohtamisen tuki, konsultointi
- 6) Substanssiosaajien raporttikehitys-, visualisointi ja analytiikkakoulutus
- 7) Taloussuunnittelun ja raportoinnin automatisointi kehittämissuunnitelman mukaisesti / kuntakohtainen
- 8) Raportoinnin automatisointi ja visualisointi, oo. järjestelmien ja mahdollisten uusien järjestelmien hyödyntäminen, mittareiden luonti ja tietojen integraatioiden suunnittelu ulkopuolisista järjestelmistä
- 9) johdon työpöytä mallien suunnittelu ja digialustan mallinnus
- 10) Kuntien Kuti kyvykkyyden rakentaminen ja siirtyminen Valtiokonttorin Kuntatietopalvelun käyttäjäksi
- 11) Kuntien talousarvio- ja raportointiprosessien automatisointiasteen nostaminen
- 12) Kuntien käytännön johtamista palvelevien tietojohdamisen käytäntöjen, työkalujen ja prosessien kehittäminen; yhteiset mittarimäärittelyt, kokeilut, valmennukset, tietojohdamisen käsikirja
- 13) Digitaalisen kyvykkyyden muutos- ja valmennusohjelman toteutus

Tulokset

Hankkeen tuloksena kuntien tiedolla johtaminen, muutosjohtaminen, datan hyödyntäminen ja niihin liittyvien tietojohdaminen ja toimintaprosessit kehittyvät.

- Nykytila- ja tavoitetilakuvaus kohdealueista (sis. ajan tasalla olevat prosessikuvaukset, Lähdejärjestelmät ja työkalut) ja kehittämissuunnitelma kuntakohtaisesti (3 kpl)
- Muutos- ja valmennusohjelma sisältäen yhteiset ja kuntakohtaiset osiot
- Yhteinen tiedolla johtamisen tiekartta pidemmän aikavälin (5 v) kehittämiseen

- Kuntien talousarvio- ja raportointiprosessien automatisointi-, työpöytätyö- kokeilujen tulosten analysointi ja raportointi,
- ennakoivan analytiikan kokeilut ja suunnitelma hyödyntämisestä
- yhteiset mittarimäärittelyt kuntakohtaisin sovellutuksin
- tietojohdamisen käsikirja, mm. suunnitelma parhaiden käytänteiden hyödyntämiseksi
- Arvio Digi - kyvykkyyden tasosta (raportti) kohdealueella

Kustannukset ja rahoitus

Kustannus Erittely	Myönnetty(€)	Käytetty
Henkilökustannukset	400000	
Ostetun tai käyttöluvulla hankitun tutkimuksen, tietämyksen sekä konsultoinnin ja vastaavien palveluiden kustannukset, joita käytetään yksinomaan hanketta varten	195000	
Matkakustannukset	25000	
Kustannukset yhteensä, alv 0 %	620000 €	
Rahoitus		
Valtionvarainministeriö, kuntien digitalisaation kannustus-avustus 85 %	527000 €	
Kuntien osuus, josta Kalajoki 41,5 % Kuusamo 41,5 % Taivalkoski 17 %	93000	
YHTEENSÄ	620000	

Vastuuorganisaatio ja yhteystiedot

Hankkeenjohtaja: Talousjohtaja Pirjo Männistö,

Kalajoen kaupungin asiantuntijat: Tietohallintojohtaja Sami Krank ja kehittämis- ja laskentapäällikkö Jaana Kylmä

Projektipäällikkö: Saira Kukkonen

Yhteistyökumppanit:

1) Kuusamon kaupunki: Kirsi Kangas, talous- ja hallintojohtaja ja asiantuntijat: Tietohallintojohtaja Pekka Kantola, laskentapäällikkö Paula Pohjola

2) Taivalkosken kunta: Kunnanjohtaja Kaisu Lehtinen-Nevalainen ja taloussihteeri Päivi Komulainen

Sidosyksiköt:

Kyvykkyyksiä ja osaamisia hankitaan sidosyksiköiden kautta: Niitä ovat mm.

Kuntien Tiera: Tulosten yhteenveto, toisilta oppiminen työpajoissa ja soveltaminen kunnissa, Prosessimallinnuskoulutukset, Toiminnan mittarien kehitystyöpaja, Analytiikkapalvelut yhteishankinta

Muutos- ja valmennusohjelma (Tieran kautta)

LapIT

Joki-ICT

Monentra