



VALTIOVARAINMINISTERIÖ
FINANSMINISTERIET

VIHDOINKIN -hanke, 1.11.2019 – 30.11.2021

Tiivistelmä

Hankkeessa kehitetään osallistuvien kuntien talousjohtamista, -prosesseja ja -suunnittelua, -raportointia ja visualisointia kohti parempaa ja monipuolisempaa digitaalisen tiedon hyödyntämistä siten, että tieto palvelee kuntien eri johtamistasoja ja kuntapäittäjiä johtamisen eri tasoilla ja välillisesti myös asukkaita.

Kohderyhmä

Kuntien henkilöstö, luottamushenkilöt ja välillisesti kuntien asukkaat

Tavoitteet

Hankkeen tavoitteena on

- kuntien talousprosessien kehittäminen kuntien yhteisen taloushallinnon viitearkkitehtuuria soveltaen;
 - Taloussuunnittelun ja raportoinnin prosessien tehostaminen ja laadun parantaminen sekä
 - työkalujen modernisointi niin, että tiedot mm. osavuosisikatsauksiin, tilinpäätöksiin ym. raportteihin ovat helposti saatavilla automatisointia hyödyntämällä.
 - tavoitteena on vähentää taloushallinnon manuaalisia työvaiheita ja
 - helpottaa talouden seurantaa ja raportointia. Tämä edellyttää, että taloushallinnon ohjelman päivittämistä/uusimista sekä liittymien tekemistä eri aineistoa tuottavien järjestelmien välillä sekä kuntataloustilaston uudistuksen edellyttämät integraatiot ja toiminnallisuudet hankintaan ja otetaan käyttöön
- uudistaa kuntien talouden tiedolla johtamista: tarpeiden ja tiedolla johtamisen prosessien pullonkaulojen tunnistaminen, jalkauttaa suunnitelmallisen jatkuvan tietojohdamisen (kehittämisen) toimintatapoja käytäntöön
- Henkilöstö ja muiden toimintatietojen osalta kehitetään integraatioita
- lähdejärjestelminä toimiviin toiminnanohjausjärjestelmiin (perusturva,
- kasvatus- ja sivistystoimi, yhdyskuntatekniikka ja keskushallinto).
- kerätä ja hyödyntää parhaita käytäntöjä ja kehittää työkaluja johtamisessa.
- kehittää kuntien talousarvio-, talousseuranta- ja raportointiprosesseja yhteisesti ja kuntakohtaisesti syventäen.
- Digitalisaation hyötyjen saavuttamista varmistetaan vahvalla muutosjohtamisen tuella.

Toimenpiteet

- 1) Taloussuunnittelun, raportoinnin ja tietojohdamisen nyky- ja tavoitetilan kuvausten tarkentaminen (prosessit, tiedot, järjestelmät) ja kehittämistoimenpiteiden yksityiskohtainen suunnittelu. Yhteistyössä hyödynnetään kuntien yhteisiä viitearkkitehtuureja ja yhdessä laadittavaa tiedolla johtamisen tiekarttaa.
- 2) Yhteisten talous-, henkilöstö- ja päätöksentekoprosessien raportointitarpeiden tunnistaminen
- 3) Määritellään talous- ja toiminnan ohjauksen prosessit ja valitaan mittarit
- 4) Hankkeen aikana tunnistettavien parhaiden (ja ei niin hyvien) käytänteiden kirjaaminen ylös ja analysoiminen
- 5) Muutosjohtamisen tuki, konsultointi
- 6) Substanssiosaajien raporttikehitys-, visualisointi ja analytiikkakoulutus
- 7) Taloussuunnittelun ja raportoinnin automatisointi kehittämissuunnitelman mukaisesti / kuntakohtainen
- 8) Raportoinnin automatisointi ja visualisointi, oo. järjestelmien ja mahdollisten uusien järjestelmien hyödyntäminen, mittareiden luonti ja tietojen integraatioiden suunnittelu ulkopuolisista järjestelmistä
- 9) johdon työpöytä mallien suunnittelu ja digialustan mallinnus
- 10) Kuntien Kuti kyvykkyyden rakentaminen ja siirtyminen Valtiokonttorin Kuntatietopalvelun käyttäjäksi
- 11) Kuntien talousarvio- ja raportointiprosessien automatisointiasteen nostaminen
- 12) Kuntien käytännön johtamista palvelevien tietojohdamisen käytäntöjen, työkalujen ja prosessien kehittäminen; yhteiset mittarimäärittelyt, kokeilut, valmennukset, tietojohdamisen käsikirja
- 13) Digitaalisen kyvykkyyden muutos- ja valmennusohjelman toteutus

Tulokset

Hankkeen tuloksena kuntien tiedolla johtaminen, muutosjohtaminen, datan hyödyntäminen ja niihin liittyvien tietojohdaminen ja toimintaprosessit kehittyvät.

- Nykytila- ja tavoitetilakuvaus kohdealueista (sis. ajan tasalla olevat prosessikuvaukset, Lähdejärjestelmät ja työkalut) ja kehittämissuunnitelma kuntakohtaisesti (3 kpl)
- Muutos- ja valmennusohjelma sisältäen yhteiset ja kuntakohtaiset osiot
- Yhteinen tiedolla johtamisen tiekartta pidemmän aikavälin (5 v) kehittämiseen
- Kuntien talousarvio- ja raportointiprosessien automatisointi-, työpöytä näkymä- kokeilujen tulosten analysointi ja raportointi,
- ennakoivan analytiikan kokeilut ja suunnitelma hyödyntämisestä
- yhteiset mittarimäärittelyt kuntakohtaisin sovellutuksin
- tietojohdamisen käsikirja, mm. suunnitelma parhaiden käytänteiden hyödyntämiseksi
- Arvio Digi - kyvykkyyden tasosta (raportti) kohdealueella

Kustannukset ja rahoitus

| Kustannuserittely | Myönnetty (€) | Käytetty |
|---|------------------|----------|
| Henkilökustannukset | 400 000 | |
| Ostetun tai käyttöluvalla hankitun tutkimuksen, tietämyksen sekä konsultoinnin ja vastaavien palveluiden kustannukset, joita käytetään yksinomaan hanketta varten | 195 000 | |
| Matkakustannukset | 25 000 | |
| Kustannukset yhteensä, alv 0 % | 620 000 € | |
| | | |
| Rahoitus | | |
| Valtionvarainministeriö, kuntien digitalisaation kannustus-avustus 85 % | 527 000 € | |
| Kuntien osuus, josta Kalajoki 41,5 % Kuusamo 41,5 % Taivalkoski 17 % | 93 000 | |
| YHTEENSÄ | 620 000 € | |

Vastuuorganisaatio ja yhteystiedot

Kalajoen kaupunki: hankkeen johtaja, talousjohtaja Pirjo Männistö sekä asiantuntijat tietohallintojohtaja Sami Krank ja kehittämis- ja laskentapäällikkö Jaana Kylmä. Projektipäällikkö Salla Kukkonen.

Yhteistyökumppanit

- 1) Kuusamon kaupunki: Kirsi Kangas, talous- ja hallintojohtaja ja asiantuntijat: Tietohallintojohtaja Pekka Kantola, laskentapäällikkö Paula Pohjola
- 2) Taivalkosken kunta: kunnanjohtaja Kaisu Lehtinen-Nevalainen ja taloussihteeri Päivi Komulainen

Sidosyksiköt

Kyvykkyyksiä ja osaamisia hankitaan sidosyksiköiden kautta: Niitä ovat mm.

Kuntien Tiera: Tulosten yhteenveto, toisilta oppiminen työpajoissa ja soveltaminen kunnissa, Prosessimallinnuskoulutukset, Toiminnan mittarien kehitystyöpaja, Analytiikkapalvelut yhteishankinta

Muutos- ja valmennusohjelma (Tieran kautta)

LapIT

Joki-ICT

Monentra

